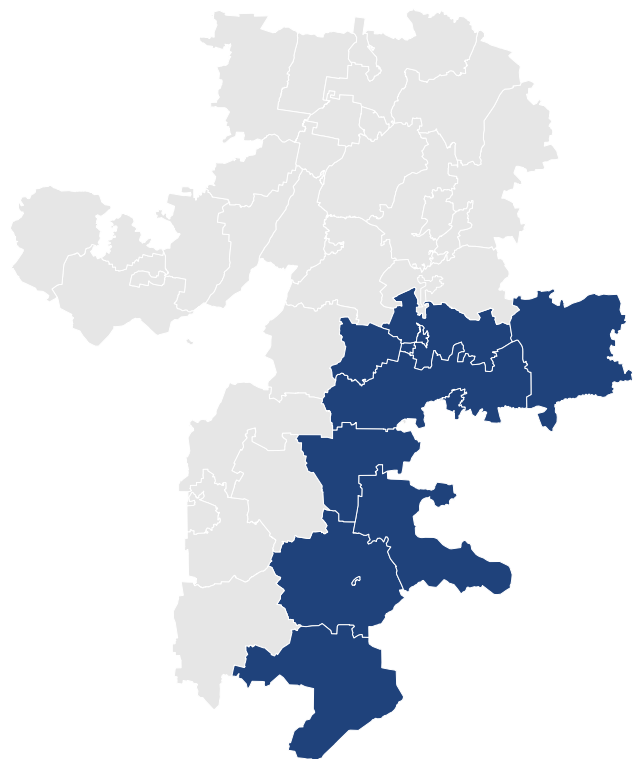




Национальный Институт  
Инвестиционного  
Развития Территорий



# ТРАНСПОРТНО- ЛОГИСТИЧЕСКИЙ

ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС

2023

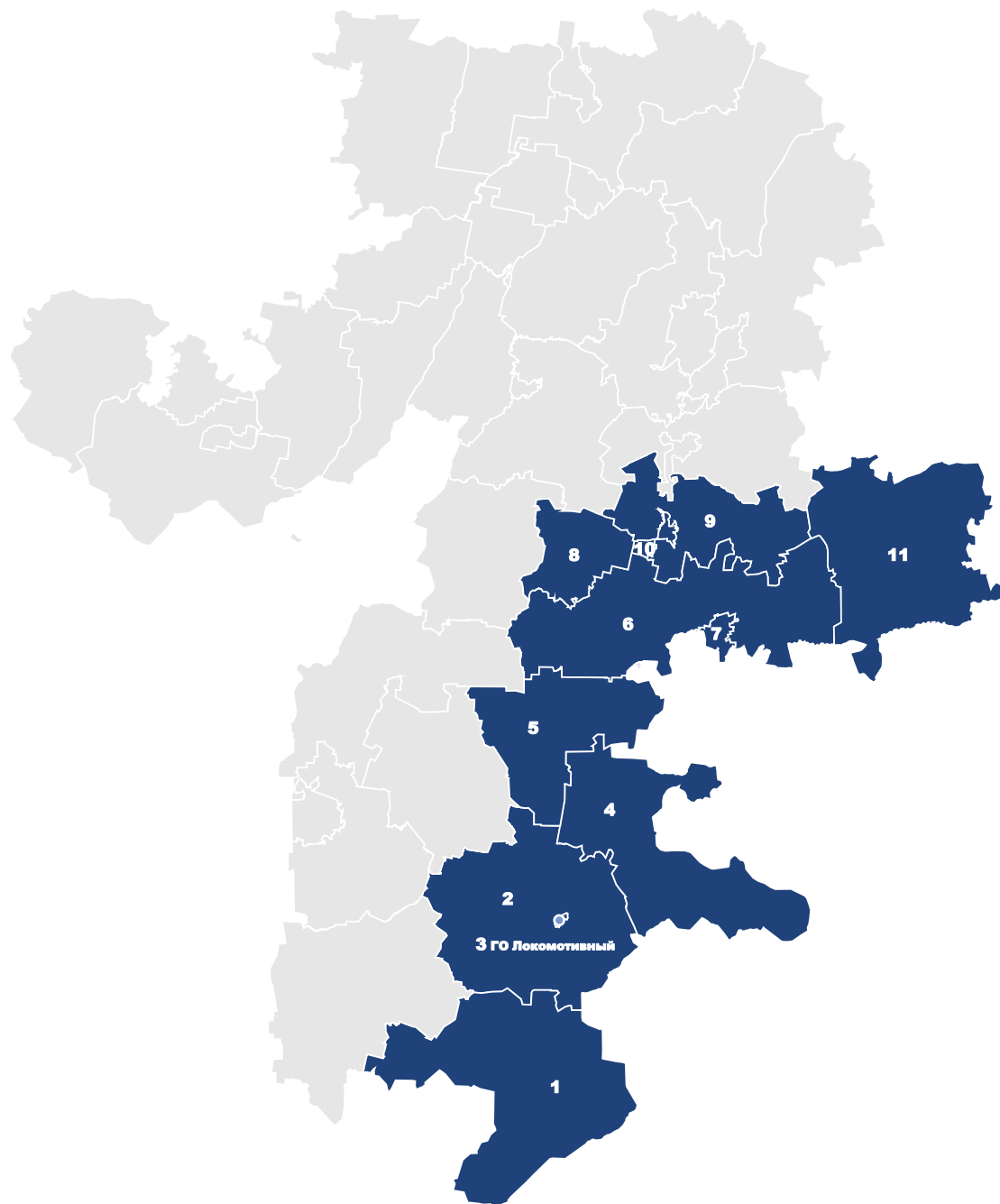


2027

v.1.1

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
ПРОФИЛЬ

# ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС «ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ»



**1. БРЕДИНСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**

**2. КАРТАЛИНСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**

**3. ЛОКОМОТИВНЫЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ**

**4. ВАРНЕНСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**

**5. ЧЕСМЕНСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**

**6. ТРОИЦКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**

**7. ТРОИЦКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ**

**8. ПЛАСТОВСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**

**9. УВЕЛЬСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**

**10. ЮЖНОУРАЛЬСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ**

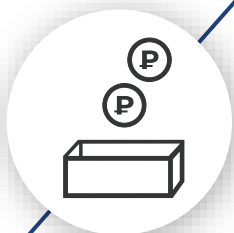
**11. ОКТЯБРЬСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**

# СОДЕРЖАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

Цель и задачи проекта	4
Методология разработки	5
Направления сбора информации	6
SWOT-анализ	7
<b>1 часть. Решения Инвестиционного профиля МО</b>	<b>9</b>
Инвестиционные идеи и проекты	10
Действия администрации	21
Модель функционирования ключевой точки роста	26
Механизм работы с инвесторами	39
<b>2 часть. Обоснование Инвестиционного профиля МО</b>	<b>44</b>
Приложения	75
План работ	76
Состав рабочей группы	77
Экспертный состав	78
Пул инвестиционных проектов	79
Перечень проектов на сопровождении	85

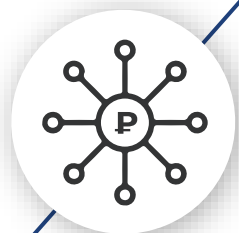
# ЦЕЛЬ

Разработать и обосновать направления инвестиционного развития Транспортно-логистического территориального комплекса на период до 2027 года



### 1. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Сформировать пул инвестиционных экономически эффективных проектов для реализации (поддержка существующих и развитие новых)



### 2. СТЕЙКХОЛДЕРЫ

Вовлечь в процесс разработки инвестиционного профиля все заинтересованные стороны



### 3. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ УСЛОВИЯ

Выработать рекомендации по улучшению инвестиционной привлекательности и повышению инвестиционной активности, сохранению квалифицированных кадров



### 4. ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТОРЫ

Определить пул потенциальных заинтересованных сторон в реализации инвестиционных проектов

# МЕТОДОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

## этапы

### ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ

выработка методологии (разработка анкет, форм, шаблонов глубинных интервью, регламентов), проведение полевых исследований

1

### СБОР, ОБРАБОТКА, АНАЛИЗ ИНФОРМАЦИИ

2

### SWOT-АНАЛИЗ, СЕРИЯ МОЗГОВЫХ ШТУРМОВ С РАБОЧЕЙ ГРУППОЙ

3

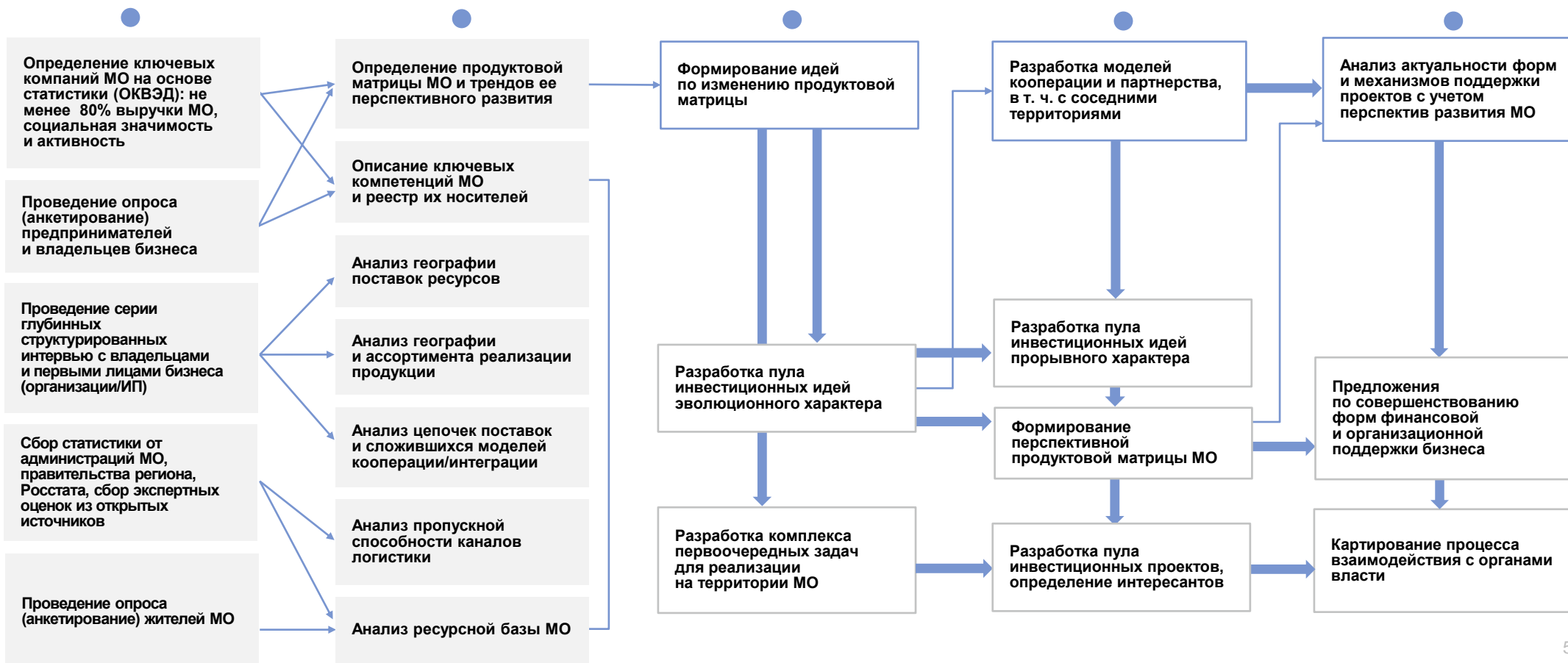
### ПРОВЕДЕНИЕ СЕРИЙ МОЗГОВЫХ ШТУРМОВ С ЭКСПЕРТАМИ

4

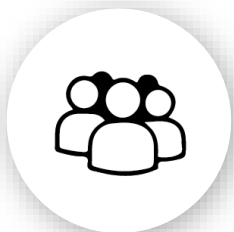
### СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПРОЦЕССОМ В МО

5

## содержание работ



# НАПРАВЛЕНИЯ СБОРА ИНФОРМАЦИИ



## НАСЕЛЕНИЕ

3 375 респондентов  
(>1,04%) из 325,9 тыс.  
человек

- Выявлены **ключевые проблемы** и **факторы удержания** на территории МО



## АДМИНИСТРАЦИЯ

Работа с командами  
Транспортно-логистического  
территориального комплекса

- Собраны **статистические данные по ресурсам**
- Определены **проблемы вовлечения ресурсов в оборот**
- Проведена **стратегическая сессия** по определению пула перспективных проектов и образа будущего территории
- Проведен **сбор данных от профильных подразделений** — консультации, идеи
- Проведена **диагностика работы с инвесторами** в МО



## БИЗНЕС

Анкетирование 134  
предпринимателей, интервью  
с 30 ключевыми компаниями

- Выявлены **ключевые проблемы, ресурсная обеспеченность**
- Проведен анализ **готовности к развитию, потенциала развития, отношения к государственной поддержке**
- Определены **ключевые компетенции, планы развития**



## ЭКСПЕРТЫ

14 федеральных  
и региональных  
экспертов

- Проведена **экспертная оценка** устойчивого развития территории, формирования городской среды, системы государственной поддержки бизнеса, туризма, промышленности, ЛПК, АПК, инновационной продукции, переработки ТБО, новых направлений бизнеса



# SWOT-АНАЛИЗ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

1. Один из крупнейших территориальных комплексов на Урале — охватывает 9,4 % населения и 33 % площади Челябинской области.
2. Общая протяженность автомобильных дорог общего пользования местного значения (на январь 2022 г.) — 3 504 км, или 19,7 % всех автомобильных дорог Челябинской области.
3. Федеральная автодорога: А-310 (Челябинск — Троицк — граница с Республикой Казахстан); региональные автодороги: 75К-009 (Кизильское — Бреды — Мариинский — граница Республики Казахстан) с выходом на районы Магнитогорской агломерации и выходом на г. Костанай и по автодороге А-22 на Азиатский маршрут АН-9/75К-058 (Бреды — Синий Шихан) с выходом через Оренбургскую область и Республику Казахстан по автодорогам 53К-4301000 и А-25 (граница Челябинской области — Орск — Актобе) на Азиатский маршрут АН-9/75К-010 (Черноречье — Чесма — Варна — Карталы — Бреды)/75К-062 (Варна — Александровка — граница с Казахстаном) с выходом на автодорогу А-22/75К-004 (Южноуральск — Магнитогорск)/75К-012 (Челябинск — Октябрьское)/75К-191 (Октябрьское — Крутойарский — Петровский) с выходом на автодорогу 37К-0018 Курганской области (на с. Целинное).
4. Рост роли МО территориального комплекса в развитии геополитического транспортного коридора Челябинской области с государствами Средней Азии, а также в энергообеспечении области.
5. Около 900 км границы с Республикой Казахстан; автомобильные пункты пропуска Бугристов (Троицкий МР), Мариинский (Брединский МР) и Николаевка (Варненский МР).
6. Относительная близость международных аэропортов: аэропорт Челябинск (136 км до г. Южноуральска), аэропорт Костанай (214 км до Троицкого ГО), аэропорт Магнитогорск (162 км до г. Карталы); 5 вертолетных площадок.
7. 58 станций Южно-Уральской железной дороги; осуществляется транзит грузовых и пассажирских перевозок в направлениях г. Челябинска и г. Магнитогорска (Челябинская обл.), г. Орска (Оренбургская обл.), г. Костаная и г. Тобола (Республика Казахстан); основные узловые станции: Карталы и Троицк; скоростной поезд «Ласточка» (Карталы — Челябинск).
8. Наличие свободных мощностей по электро-, тепло- и газоснабжению («Троицкая ГРЭС», «Южноуральская ГРЭС» и ГРЭС-2), газопровод «Бухара-Урал»).
9. Наличие свободных земельных участков greenfield и brownfield.
10. Значительные площади лесного фонда — 359,6 тыс. га, или 14,9 % лесного фонда области (наибольшие площади — Карталинский, Пластовский, Увельский, Троицкий и Брединский МР).
11. Развитое сельское хозяйство: сельхозземли — около 2 128 тыс. га, или 41,4 % областных сельхозземель; основные направления — растениеводство (производство зерна и кормов), молочное и мясное животноводство; основные сельскохозяйственные районы — Брединский, Карталинский, Варненский, Чесменский, Троицкий, Октябрьский МР.
12. Гидрологическая система: реки Сынтасы, Бирсуат, Караталы-Аят, Черная, Санарка, Уй, Кабанка, Увелька; озера Зингейка, Горько-Соленое, Штанное, Кичибаз, Дуванкуль, Мышайкуль, Таузаткуль, Картабыз, Каратибис, Деньгино; водохранилища Брединское, Катенинское, Боровое, Троицкое, Южноуральское; пруд Песчаное; наличие многочисленных родников и болот.
13. Промышленность: энергетика (электро- и тепловая энергия), химическая (мышьяковые кислоты), легкая (галантерейные изделия и спецодежда), машиностроение (тракторы, навесное оборудование и полуприцепы), добывающая и обрабатывающая (производство огнеупорной, формовочной и керамической глины, добыча золота, медной руды, кварца, гранита, глины, щебня и др.), пищевая (хлебобулочные изделия, растительное масло, мясные полуфабрикаты и консервы, крупы, копченые рыбы, мороженое), производство прочих неметаллических мин. продуктов, полимерных изоляторов, электронной аппаратуры, электронных машин и устройств, теплообменников, металлоизделий, стройматериалов (мебель и минплиты) и др.
14. Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами за 2022 г. — 178 757 млн руб., или 7,0% от отгруженных товаров Челябинской области.
15. Значимые предприятия: АО «Михеевский ГОК», ПАО «ОГК-2» — Троицкая ГРЭС, ООО А/С «Золотое руно», ООО «Совхоз Брединский», ООО «Боровое», ООО «Агрофирма "Калининская"», АО «Новокалийный ГОК», ООО «РИФ-Микрорамор», ООО «Елена», ООО «Варшавское», ООО «Агро-ВВЕК», ООО «Агро-ВВЕК», ООО «Нива», «Варненский КХП», ООО «Бродовский кварцит», ООО «Санарский гранит», ОСП СК «Ромкор», ФЛ ООО «Равис», ООО «Агросельхозпродукт», СПСГСК «Октябрьский», ООО «Бускуль», АО «ТЭМЗ», ООО «ТТЗ», ООО «Rockwool-Урал», ООО «ФабрикаФрост», ООО «Артотрор Троицк», ООО ШФ «Троицкая», АО «ЮГК», ООО «Пласт-Рифей», ООО «Новые технологии», Южноуральская ГРЭС и ГРЭС-2, ООО «Ресурс», АО КХП «Злак», ООО «Злак-Инвест», ООО «Кварц», АО «ЮАИЗ», ОП ООО ПКФ «Политранс», АО «Южноуральский завод "Кристалл"», ООО «ЮЗРК ГРУПП», АО «Ю.М.Э.К.», АО Завод «ЭСКОН», ООО «Стройкерамика», ГК «Барамист-Урал», ООО «Подовинновское молоко» и др.
16. Инвестиции в основной капитал за счет всех источников финансирования за 2022 г. — 13 760 млн руб., или 4,8 % от всех инвестиций в Челябинской области.
17. В целом по области число открытых в 2022 г. компаний превысило число закрытых на 6,7 % («смертность» бизнеса сократилась на 30 % по сравнению с 2021 г.); в территориальном комплексе по состоянию на апрель 2023 г. 17 668 субъектов МСП (в т. ч. 2 530 юридических лиц, 15 138 индивидуальных предпринимателей).
18. Научно-образовательный потенциал: ФГБОУ ВО Южноуральский государственный аграрный университет и 7 филиалов ВУЗов (ЧелГУ, СГА, ЮУТУ).
19. Заказники, боры, озера, пещеры, разрезы, карьеры; самые посещаемые туристические места на территории: заповедник «Архаим», мавзолей Кесене (31 ООПТ).
20. Основные минерально-сырьевые ресурсы: золото, уголь, хромит, графит, антрациты, медь, известняк, никель, алюминий, марганец, гипс, горный хрусталь, кварцы, тальк, мрамор, гранит, цинк, декоративный камень, сырье для цемента, слюды, глины, уран, полиметаллы и др.
21. На территории 28 охотничьих угодий.

1. Напряженная демографическая ситуация: 2015 г. — 344,9 тыс. чел., 2021 г. — 325,9 тыс. чел. (- 5,5 %, или -19,0 тыс. чел.); в Локомотивном ГО отмечен незначительный рост (+ 37 чел.), в остальных МО отмечается снижение численности — естественная убыль и миграционный отток (наиболее значимое в Троицком ГО (- 6,2 тыс. чел.).
2. Недостаточное количество или отсутствие специалистов рабочих и руководящих специальностей требуемой квалификации (отток молодежи); нехватка медицинских кадров.
3. Низкая доля региональных дорог в нормативном состоянии — в 2022 г. увеличилась до 54,6 % (доля дорог в нормативном состоянии в крупных городах Челябинской области — до 77,2 %); значительная доля грунтовых автомобильных дорог местного значения — 1 215 км, или 34,7 % всех автомобильных дорог терркомплекса.
4. Необходимость оптимизации транспортно-логистической и сервисной инфраструктуры (проблемы с отслеживанием грузов, прожка грузов, непрозрачность системы грузоперевозок) — сдерживающий фактор развития территории; необходимо сократить время перевозок (до 2 ч. в терркомплексе); необходимо строительство новых региональных участков дорог и ремонт существующих.
5. Ограниченный урез территории, благоприятных для освоения — заброшенные шахты, месторождения, карьеры, ООПТ, защитные леса, озера, болота и пр.
6. Требуется рекультивация нарушенных земель и предупреждающие меры; необходимо расширение мощностей по складированию и утилизации отходов.
7. Требуется создание комплексной системы обращения с ТКО (увеличение доли отходов, направленных на утилизацию и обработку, внедрения раздельного сбора мусора).
8. Актуальная проблема очистных сооружений — сдерживающий фактор для дальнейшего развития и освоения территории.
9. Слабо развитая русловая сеть водоемов в большинстве МО (засушливый климат и недостаточная увлажненность территории) — сдерживающий фактор развития сельскохозяйственной деятельности.
10. Недостаточный уровень качественного и бесперебойного обеспечения питьевой водой населения; большие потери в системе транспортировки воды.
11. Повышенный экологический риск в ряде МО (сосредоточение предприятий вредных производств: Троицкий ГО («Троицкая ГРЭС»), Южноуральский ГО (АО «ЮГК», ООО «Пласт-Рифей», ООО «Новые технологии») и др.); при этом в целом в терркомплексе благоприятная экологическая обстановка.
12. Моральное и физическое старение оборудования некоторых предприятий (степень износа основных фондов по Челябинской области по состоянию на январь 2022 г. 42,5 %).
13. Недостаточный уровень экономических взаимосвязей между предприятиями на территории; отсутствие значимой деятельности в рамках развития терркомплекса.
14. Большое количество аварийного жилья; недостаточный уровень благоустройства жилищного фонда — значительный уровень износа или отсутствие инженерных сетей (водопровода, водоотведения, горячего водоснабжения и отопления). Значительный износ образовательных и культурных учреждений (в т. ч. в ГО до 30 % и более).
15. Повсеместное отсутствие или недостаточное количество объектов сферы гостеприимства (гостиниц, пунктов питания, санаториев, туристических баз, объектов развлекательного, делового и познавательного туризма).
17. Отсутствие в ряде населенных пунктах или ограниченность дополнительных мощностей электро- и теплоснабжения (требуется ремонт электротехнического оборудования и сетей; отсутствие дополнительных мощностей в Карталинском МР и Локомотивном ГО).
18. Необходимость модернизации систем газоснабжения в ряде населенных пунктов (оборудование морально и физически устарело); практически во всех МО не хватает дополнительных мощностей для дальнейшего развития; недостаточный общий уровень газификации — в среднем 70,9 % (от 29 % в Октябрьском МР до 100 % в Южноуральском ГО) при показателе 77,1 % по области.
19. Практически полное отсутствие субъектов инновационной деятельности, технопарков, бизнес-инкубаторов в территориальном комплексе (исключение — Троицкий ГО).
20. Низкий уровень инвестиционной активности в ряде МО (Брединский, Карталинский, Чесменский, Троицкий, Октябрьский МР и Локомотивный ГО).
21. Высокая дифференциация доходов населения: среднемесячная начисленная заработная плата (по состоянию на апрель 2023 г.) по Троицкому ГО 45 970 руб., (по крупным предприятиям — 64 360 руб.), в Чесменском и Октябрьском МР — 31 960 руб. (по микропредприятиям — 19 180 руб.).
22. Неоднородность развития в МО терркомплекса информационно-коммуникационной инфраструктуры.

W

слабые стороны

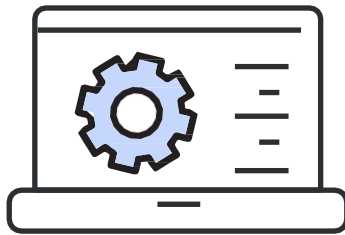
# SWOT-АНАЛИЗ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

1. Формирование на территории комплекса экспортно-ориентированного кластера (географическая диверсификация за счет углубления сотрудничества со странами СНГ, ЕАЭС, ШОС и БРИКС и развития внешнеэкономических связей со странами ближневосточного региона).
2. Развитие ТЛК «Южноуральский», создание на территориях Троицкого, Карталинского и Брединского МР, Троицкого ГО дополнительной транспортно-логистической инфраструктуры — связующий логистический центр с Республикой Казахстан и Оренбургской областью (складские комплексы класса А, контейнерные терминалы и укрепление дорожной сети, с ориентированием на увеличение грузопотоков по железнодорожной и автомагистральной сети — выход на Азиатский маршрут АН-9).
3. Повышение качества логистического сервиса — внедрение современных информационных технологий.
4. Оптимизация транспортных маршрутов (в т. ч. для обеспечения трудовых маятниковых поездок, развития промышленного производства и туризма); развитие придорожного сервиса — строительство гостиниц и кемпингов, пунктов питания (по всей территории комплекса).
5. Развитие высокотехнологичной и инновационной продукции (высокотехнологичная химия, новые материалы и изделия из них — теплоизоляция и теплообменники, приборостроение, производство современных строительных материалов (жидкий гранит, гидрокерамика, наноцементы и пр.)) и др.
6. Строительство газопроводов и дополнительных очистных сооружений — для реализации крупных туристических проектов и деятельности промышленных предприятий, увеличение мощностей электро- и теплоснабжения.
7. Строительство на территории заводов по переработке и утилизации отходов промышленного производства и сортировки ТБО.
8. Создание на территориях комплекса агропромышленного кластера (приоритетные районы — Брединский, Карталинский, Троицкий МР; приоритетная специализация — новое растениеводство, семеноводство, ветеринария, сельскохозяйственное машиностроение), развитие агросервисных центров (приоритетные районы — Варненский, Чесменский, Октябрьский).
9. Развитие растениеводства, молочного и мясного животноводства, сбора дикоросов и промышленного рыболовства; организация убойных цехов и глубокой переработки сельхозпродукции (одно из приоритетных экспортных направлений).
10. Перспективная территория развития «зеленой» энергии — центр использования возобновляемых источников энергии.
11. Развитие МСП – создание центров бытовых услуг населению и оказание туристических услуг (строительство туристической инфраструктуры — ГЧП); возрождение традиционных народных промыслов (позоплетение, пуховязание, гончарное производство), развитие туристического коневодства, организация охоты и рыбалки и др.
12. Развитие лесоперерабатывающего кластера — производство пог. изделий, мебели, домов; развитие малоэтажного строительства.
13. Активное использование сырьевых ресурсов (например, медно-магнитоное месторождение, месторождение графита — Чесменский район и др.); строительство заводов по глубокой переработке торфа — удобрения и пр.
14. Создание комплексных рекреационных зон: туристических баз и санаториев (бальнеология), реабилитационных центров (комплексное развитие медицинского туризма), баз отдыха, сельских ферм (экотуризм), создание туристической инфраструктуры культурно-исторических достопримечательностей (актуально для всех МО).
15. Предпосылки рекреационного, экологического, спортивного, познавательного, оздоровительного, медицинского, сельского, культурно-исторического, религиозного, делового, охотничьего и рыболовного туризма.
16. Формирование экономических связей с соседними агломерациями Челябинской области: Челябинской, «Горный Урал» и Магнитогорской, а также населенными пунктами Оренбургской области (г. Орск) и Республики Казахстан (г. Костанай).

1. Организационные (несовершенство законодательства, отсутствие нормативно-правовой базы на федеральном и региональном уровнях).
2. Снижение уровня собственных доходов бюджетов.
3. Техническое и технологическое отставание градообразующих предприятий (уже сейчас требуется техническое перевооружение).
4. Ограничение по промышленным площадкам для размещения новых производств на территории территориального комплекса и расширения действующих.
5. Ухудшение экологической обстановки.
6. Отставание развития транспортной инфраструктуры.
7. Нехватка пропускной способности ж/д инфраструктуры — разъезды, склады, контейнерные площадки и пр.
8. Невозможность развития жилищного строительства.
9. Конкурентное давление крупных предприятий смежных регионов. Недобросовестная конкуренция на рынке.
10. Нехватка специалистов (управленческие кадры, рабочие специальности).
11. Отставание в создании современной системы непрерывного образования, подготовки и переподготовки профессиональных кадров.
12. Отток молодых специалистов.
13. Снижение количества трудоспособного населения.
14. Повышение энергетических и транспортных тарифов.
15. Угрозы техногенных и экологических катастроф на производствах химической и атомной, горнорудной промышленности.
16. Снижение инвестиционной активности.



# РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ



## 1 часть

Решения Инвестиционного  
профиля муниципального  
образования

# 88 ИНВЕСТИЦИОННЫХ ИДЕЙ И ПРОЕКТОВ

*\*На следующих слайдах представлен реестр бизнес-идей, дифференцированных по секторам*

## РЕЙТИНГ БИЗНЕС-ИДЕЙ



**33 ПРОЕКТОВ  
ПРЕДЛОЖЕНО  
БИЗНЕСОМ**

**55 БИЗНЕС-ИДЕЙ  
РАЗРАБОТАНО  
КОМАНДОЙ ПРОЕКТА**

Среднее – 8,522

Большая часть объема идей оценивается как **ДОСТАТОЧНО** обеспеченные спросом и ресурсами.

Из 55 идей 40 имеет достаточный потенциал реализации по результатам экспертной оценки

# ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ПРЕДЛОЖЕННЫХ БИЗНЕСОМ

МО	Наименование компании	Инвестиционные планы на 3 года: краткое описание сути инвестиционных планов	Суммарный ожидаемый объем инвестиций по всем инициативам в ближайшие 3 года	Какие меры поддержки бизнеса будут наиболее действенны при реализации этих инвестиционных проектов
Увельский МР	<b>Общество с ограниченной ответственностью Центр активного отдыха «Эдельвейс»</b>	Организация на имеющейся территории тематической деревни XIX века	<b>10—100 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов
Увельский МР	<b>ООО «Салават»</b>	Выкуп земельного участка и строительство нового цеха с производственной линией по переработке мяса	<b>10—100 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов, организационная поддержка в части получения земельных участков для реализации инвестиционных проектов
Увельский МР	<b>ОАО «Санаторий Урал»</b>	Модернизация оборудования, завершение строительства спа-комплекса.	<b>10—100 млн руб.</b>	Субсидирование части операционных (текущих) расходов, короткие недорогие оборотные деньги
Увельский МР	<b>ООО «Ресурс»</b>	Строительство производственного помещения и приобретение нового оборудования для переработки круп	<b>1—2 млрд руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов
Увельский МР	<b>ООО «Радуга»</b>	Расширение производства сухих кормов для домашних животных	<b>10-100 млн руб.</b>	Субсидирования части операционных (текущих) расходов, пополнение оборотного капитала по низкой процентной ставке
Увельский МР	<b>АО Работников «Народное предприятие «Челябинское Рудоуправление»</b>	Приобретение оборудования для глубокой переработки сырья и производства строительного кирпича, строительных материалов из глинопорошков	<b>600—700 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов
Увельский МР	<b>ООО «Агрофирма «Ариант»</b>	Реконструкция убойного пункта, расширение производства в целях выхода на новые зарубежные рынки (Азия)	<b>1—2 млрд руб</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов

# ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ПРЕДЛОЖЕННЫХ БИЗНЕСОМ

МО	Наименование компании	Инвестиционные планы на 3 года: краткое описание сути инвестиционных планов	Суммарный ожидаемый объем инвестиций по всем инициативам в ближайшие 3 года	Какие меры поддержки бизнеса будут наиболее действенны при реализации этих инвестиционных проектов
Увельский МР	<b>ООО «Экологические корма и добавки»</b>	Модернизация производственного оборудования и увеличение объемов выпуска продукции	<b>до 10 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов
Увельский МР	<b>АО «Энергия 21»</b>	Приобретение оборудования для производства комплектующих изделий в РФ	<b>10-100 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части операционных (текущих) расходов, пополнение оборотного капитала по низкой процентной ставке
Южноуральский ГО	<b>АО «ЮМЭК»</b>	Модернизация действующего и приобретение нового оборудования; расширение производственных площадей и ассортимента продукции	<b>100-500 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, налоговые каникулы, налоговые льготы при реализации инвестиционных проектов, субсидирование части инвестиционных расходов
Южноуральский ГО	<b>ООО «Подовинновское Молоко»</b>	Строительство склада готовой продукции, распределительного центра, отдельного производственного помещения для производства мороженого	<b>100-500 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов
Южноуральский ГО	<b>ООО «Южноуральский Завод Тарных Изделий»</b>	Развитие деревообрабатывающего производства, производство брикетов и пр.	<b>10-30 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
Южноуральский ГО	<b>ЗАО «Барамист-Урал»</b>	Организация производства изделий из вспученного перлита и структурированного волокна	<b>100-500 млн руб.</b>	Финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов
Южноуральский ГО	<b>ООО «КристаллМед»</b>	Приобретение медицинского оборудования	<b>10-100 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов
Брединский МР	<b>ООО «Совместное хозяйство Брединский»</b>	Модернизация оборудования	<b>50-60 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов

# ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ПРЕДЛОЖЕННЫХ БИЗНЕСОМ

МО	Наименование компании	Инвестиционные планы на 3 года: краткое описание сути инвестиционных планов	Суммарный ожидаемый объем инвестиций по всем инициативам в ближайшие 3 года	Какие меры поддержки бизнеса будут наиболее действенны при реализации этих инвестиционных проектов
Карталинский МР	<b>ООО «РИФ-Микрорамор», ООО «Елена»</b>	Планируется увеличение объема выпуска продукции, строительство двух дополнительных площадок	<b>1-2 млрд руб</b>	Организационная поддержка в части получения земельных участков для реализации инвестиционных проектов
Карталинский МР	<b>АО «Новокаолиновый Горнообогатительный Комбинат»</b>	Организация производства кальцинированного каолина и микрокальцита	<b>1-2 млрд руб</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов
Карталинский МР	<b>ООО «Еленинский Завод Мраморных Наполнителей»</b>	Строительство нового цеха, удвоение объемов выпуска продукции	<b>100-500 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
Локомотивный ГО	<b>ООО «Карталинский опытно-механический завод»</b>	Приобретение нового производственного оборудования	<b>10-100 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию
Карталинский МР	<b>ООО «Строительный камень»</b>	Приобретение техники, увеличение объемов производства	<b>100-500 млн руб.</b>	Налоговые каникулы, налоговые льготы при реализации инвестиционных проектов
Чесменский МР	<b>ООО «Рассвет»</b>	Плановая модернизация оборудования	<b>10-100 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов, субсидирование части операционных (текущих) расходов
Чесменский МР	<b>КФХ «Березка»</b>	Обновление техники	<b>10-100 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов, отмена экспортных пошлин
Чесменский МР	<b>ООО «Яшма»</b>	Обновление парка техники	<b>10-20 млн руб.</b>	Финансовая поддержка при подготовке/переподготовке персонала для реализации инвестиционных проектов
Чесменский МР	<b>ООО «Бускуль»</b>	Приобретение и модернизация оборудования, увеличение объема добычи и реализации	<b>200-300 млн руб.</b>	Не требуется



# ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ПРЕДЛОЖЕННЫХ БИЗНЕСОМ

МО	Наименование компании	Инвестиционные планы на 3 года: краткое описание сути инвестиционных планов	Суммарный ожидаемый объем инвестиций по всем инициативам в ближайшие 3 года	Какие меры поддержки бизнеса будут наиболее действенны при реализации этих инвестиционных проектов
Пластовский ГО	<b>ООО «Пласт-Рифей»</b>	Модернизация производства в Пластовском и строительство нового завода в Оренбургской области	<b>до 5 млрд руб.</b>	Организационная поддержка в части получения земельных участков для реализации инвестиционных проектов
Пластовский ГО	<b>ООО «Пласт-Авто»</b>	Частичное обновление автобусного парка	<b>до 10 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов
Пластовский ГО	<b>ООО «Совхоз «Степной»</b>	Строительство дополнительных складских площадей, установка наземных емкостей для хранения на 1000 тонн	<b>10 -100 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов, субсидирование части операционных (текущих) расходов
Пластовский ГО	<b>ООО «Кочкарский гранит»</b>	Разработка новых карьеров, увеличение объемов выпуска продукции	<b>10-100 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов, организационная поддержка в части получения земельных участков для реализации инвестиционных проектов
Варненский МР	<b>Варненское муниципальное автотранспортное предприятие</b>	Обновление парка транспортных средств	<b>до 10 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов
Троицкий МР	<b>ООО «Центр защиты прав»</b>	Газификация переработки молока и приобретение нового оборудования	<b>до 10 млн руб.</b>	Субсидирование расходов на техническое присоединение
Троицкий МР	<b>ООО «Санарский гранит»</b>	Обновление парка техники	<b>10-100 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию, субсидирование части инвестиционных расходов
Октябрьский МР	<b>ООО «Агро-Сельхозпродукт»</b>	Приобретение техники, модернизация оборудования мельницы	<b>до 10 млн руб.</b>	Субсидирование части инвестиционных расходов
Троицкий ГО	<b>АО «Троицкий Электромеханический Завод»</b>	Строительство нового цеха, расширение производства	<b>100-200 млн руб.</b>	Длинные и дешевые деньги на строительство, закупку оборудования, модернизацию



## ТОП 10 ИДЕЙ

### позиция команды разработчиков

- 1 **Формирование в территориальном комплексе экспортно-ориентированного агропромышленного кластера (географическая диверсификация за счет углубления сотрудничества со странами СНГ, ЕАЭС, ШОС и БРИКС и развития внешнеэкономических связей со странами ближневосточного региона) на базе объединения компетенций ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ — Института ветеринарной медицины, системы ГЛОНАСС и ПАО «Ростелеком» — «Цифровая экосистема АПК», значимых сельскохозяйственных предприятий территорий**
- 2 **Организация единого туристического кластера с включением инфраструктуры и рекреационных ресурсов в единую систему управления по направлениям рекреационного, экологического, спортивного, познавательного, оздоровительного/медицинского, сельского, культурно-исторического, религиозного, делового, охотничьего и рыболовного туризма**
- 3 **Создание межмуниципального инжинирингового центра транспортного и сельскохозяйственного машиностроения с направлениями роботизации и автоматизации (на базе компетенций ООО «УралРемМаш», ООО «Троицкий Тракторный Завод»)**
- 4 **Создание завода по переработке масличных культур — мультикультурного маслоэкстракционного производства с выпуском растительных масел и кормов для животных (на базе «ТЛК Южноуральский»)**
- 5 **Создание производства машин и оборудования (их компонентов) для пищевой и перерабатывающей промышленности (для нужд мукомольно-крупяной и комбикормовой, хлебопекарной и кондитерской, молочной, мясной, плодоовощной и консервной промышленности, в т. ч. холодильного оборудования, оборудования расфасовки, упаковки и розлива)**
- 6 **Организация комбината строительных материалов с производством искусственного мрамора, декоративных стеновых отделочных материалов, строительных смесей**
- 7 **Организация переработки зерновых: производство крахмала, аминокислот, спирта, лизина**
- 8 **Создание центра инноваций биотехнологической продукции (кормопроизводство, технологии разработки ферментов, биоконсервантов, про-, пре- и синбиотиков, антибактериальных препаратов и пр.) с использованием биоресурсного потенциала Челябинской области и соседних регионов**
- 9 **Создание предприятия по узловой сборке спецтехники иностранных марок для агропромышленного комплекса с перспективой повышения уровня локализации производства (на базе «ТЛК Южноуральский»)**
- 10 **Строительство завода по производству специализированного погрузочно-разгрузочного оборудования и крановой техники (для рынков Средней Азии), в т. ч. с использованием импортируемых силовых установок (на базе «ТЛК Южноуральский»)**

\*Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для администраций МО в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2027 года.

# 55 БИЗНЕС-ИДЕЙ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

## ТОП 10 ИДЕЙ

### по итогам ранжирования

		наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
1	Организация центра летнего детского отдыха	4,097	3,958	3,847	11,903
2	Организация производства блочных строительных материалов, кирпича	3,764	3,458	3,528	10,750
3	Формирование в территориальном комплексе экспортно-ориентированного агропромышленного кластера (географическая диверсификация за счет углубления сотрудничества со странами СНГ, ЕАЭС, ШОС и БРИКС и развития внешнеэкономических связей со странами ближневосточного региона) на базе объединения компетенций ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ — Института ветеринарной медицины, системы ГЛОНАСС и ПАО «Ростелеком» — «Цифровая экосистема АПК», значимых сельскохозяйственных предприятий территорий	3,514	3,389	3,639	10,542
4	Организация единого туристического кластера с включением инфраструктуры и рекреационных ресурсов в единую систему управления по направлениям рекреационного, экологического, спортивного, познавательного, оздоровительного/медицинского, сельского, культурно-исторического, религиозного, делового, охотничьего и рыболовного туризма	3,528	3,417	3,319	10,264
5	Организация межрегиональной транспортно-логистической компании с созданием дополнительной инфраструктуры для обслуживания нужд малого бизнеса на территориях Троицкого, Карталинского и Брединского МР, Троицкого ГО (складские комплексы класса А, агросервисные центры, контейнерные терминалы и укрепление дорожной сети, с ориентированием на увеличение грузопотоков по ж/д и автомагистральной сети — выход на Азиатский маршрут АН-9)	3,542	3,319	3,292	10,153
6	Организация производства каш быстрого приготовления с добавлением фруктов, ягод	3,472	3,264	3,306	10,042
7	Организация переработки молока — производство детских смесей	3,542	3,208	3,194	9,944
8	Организация садоводческого хозяйства	3,347	3,236	3,333	9,917
9	Создание межмуниципального инжинирингового центра транспортного и сельскохозяйственного машиностроения с направлениями роботизации и автоматизации (на базе компетенций ООО «УралРемМаш», ООО «Троицкий Тракторный Завод»)	3,444	3,236	3,139	9,819
10	Производство сухих кормов для домашних животных с различными наполнителями, лечебных кормов	3,458	3,139	3,181	9,778

\*Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов».

\*\*Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для администраций МО в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2027 года.

## 55 БИЗНЕС-ИДЕЙ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

		наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
<b>11</b>	<b>Организация цеха консервации овощной продукции</b>	<b>3,417</b>	<b>3,236</b>	<b>3,069</b>	<b>9,722</b>
<b>12</b>	<b>Создание завода по переработке масличных культур — мультикультурного маслоэкстракционного производства с выпуском растительных масел и кормов для животных (на базе «ТЛК Южноуральский»)</b>	<b>3,375</b>	<b>3,222</b>	<b>3,097</b>	<b>9,694</b>
<b>13</b>	<b>Создание производства машин и оборудования (их компонентов) для пищевой и перерабатывающей промышленности (для нужд мукомольно-крупяной и комбикормовой, хлебопекарной и кондитерской, молочной, мясной, плодоовощной и консервной промышленности, в т. ч. холодильного оборудования, оборудования расфасовки, упаковки и розлива)</b>	<b>3,431</b>	<b>3,153</b>	<b>3,097</b>	<b>9,681</b>
<b>14</b>	<b>Организация производства соков, компотов, джемов</b>	<b>3,431</b>	<b>3,194</b>	<b>2,958</b>	<b>9,583</b>
<b>15</b>	<b>Организация регионального перинатального центра</b>	<b>3,694</b>	<b>2,958</b>	<b>2,861</b>	<b>9,514</b>
<b>16</b>	<b>Организация производства замороженный овощных и ягодных смесей</b>	<b>3,403</b>	<b>3,097</b>	<b>2,986</b>	<b>9,486</b>
<b>17</b>	<b>Организация комбината строительных материалов с производством искусственного мрамора, декоративных стеновых отделочных материалов, строительных смесей</b>	<b>3,222</b>	<b>3,056</b>	<b>3,139</b>	<b>9,417</b>
<b>18</b>	<b>Организация переработки зерновых: производство крахмала, аминокислот, спирта, лизина</b>	<b>3,250</b>	<b>2,986</b>	<b>3,181</b>	<b>9,417</b>
<b>19</b>	<b>Строительство элеватора и завода по переработке зерновых культур: выпуск муки, круп, смесей для приготовления каш для рынков стран Азии</b>	<b>3,278</b>	<b>3,097</b>	<b>3,042</b>	<b>9,417</b>
<b>20</b>	<b>Организация производства соусов, майонеза</b>	<b>3,361</b>	<b>3,042</b>	<b>2,972</b>	<b>9,375</b>
<b>21</b>	<b>Создание центра инноваций биотехнологической продукции (кормопроизводство, технологии разработки ферментов, биоконсервантов, про-, пре- и синбиотиков, антибактериальных препаратов и пр.) с использованием биоресурсного потенциала Челябинской области и соседних регионов</b>	<b>3,153</b>	<b>2,889</b>	<b>3,028</b>	<b>9,069</b>
<b>22</b>	<b>Создание общепромышленного центра компетенций (ОЦК) по новым материалам и технологиям в сфере строительства (производство огнеупорных и кислотостойких материалов для нужд металлургии)</b>	<b>3,111</b>	<b>2,986</b>	<b>2,903</b>	<b>9,000</b>
<b>23</b>	<b>Организация крупного растениеводческого хозяйства по выращиванию зернобобовых культур для нужд глубокой переработки</b>	<b>3,056</b>	<b>2,958</b>	<b>2,944</b>	<b>8,958</b>
<b>24</b>	<b>Организация производства уходовой и декоративной косметики на основе каолина</b>	<b>3,181</b>	<b>2,806</b>	<b>2,944</b>	<b>8,931</b>

\*Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов».

\*\*Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для администраций МО в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2027 года.

## 55 БИЗНЕС-ИДЕЙ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

		наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
<b>25</b>	Организация переработки отходов животноводства — производство органических удобрений	3,111	2,875	2,944	8,931
<b>26</b>	Организация производства ферментов для молочной промышленности (липазы, бетагалактозидаза, протеазы, глюкозооксидаза), хлебопекарной, кондитерской, мукомольной промышленности (мальтогенная амилаза, бактериальная альфаамилаза, грибная амилаза, оксидоредуктазы, аспаргиназа), для переработки мясной продукции, производства колбасных изделий	3,208	2,833	2,847	8,889
<b>27</b>	Организация комбината переработки полимерных отходов и производства полимер-песчаных строительных материалов на базе предприятий транспортно-логистического территориального комплекса	2,986	2,806	2,792	8,583
<b>28</b>	Организация производства ковров, домашнего текстиля	2,986	2,750	2,764	8,500
<b>29</b>	Создание предприятия по производству элементной базы из пьезокварца (в первую очередь, в рамках импортозамещения для микроэлектроники)	2,819	2,750	2,764	8,333
<b>30</b>	Организация переработки вторсырья, производство дорожного покрытия, полимерных профилей	2,861	2,681	2,583	8,125
<b>31</b>	Организация центра компетенций по производству высокопрозрачного стекла с повышенной прочностью для нужд солнечной энергетики, изготовления изделий для авиации (категория I) и транспорта, остекления витрин, мебели, в качестве интерьерных решений и других целей	2,764	2,681	2,667	8,111
<b>32</b>	Организация разработки новых карьеров по добыче и обогащению каолина, полевого шпата	2,667	2,750	2,681	8,097
<b>33</b>	Организация производства линолеумов и напольных покрытий	2,958	2,569	2,458	7,986
<b>34</b>	Создание предприятия по узловой сборке спецтехники иностранных марок для агропромышленного комплекса с перспективой повышения уровня локализации производства (на базе «ТЛК Южноуральский»)	2,806	2,583	2,569	7,958
<b>35</b>	Строительство завода по производству специализированного погрузочно-разгрузочного оборудования и крановой техники (для рынков Средней Азии), в т. ч. с использованием импортруемых силовых установок (на базе «ТЛК Южноуральский»)	2,778	2,653	2,514	7,944
<b>36</b>	Организация производства инновационных строительных материалов: жидкого гранита, гидрокерамики, наноцементов, специальных теплозвукоизоляционных и огнезащитных материалов и др.	2,819	2,514	2,542	7,875
<b>37</b>	Организация производства автомобильных покрышек	2,944	2,472	2,306	7,722

\*Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов».

\*\*Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для администраций МО в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2027 года.



## 56 БИЗНЕС-ИДЕЙ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

		наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
<b>38</b>	<b>Организация производства упаковочного оборудования и комплектующих к ним, инженерное обслуживание линий упаковки и фасовки</b>	<b>2,736</b>	<b>2,542</b>	<b>2,417</b>	<b>7,694</b>
<b>39</b>	<b>Организация комплексной переработки шкур и изготовления кожаных изделий с кооперацией предприятий транспортно-логистического территориального комплекса в сборе, обработке шкур, изготовлении кожи, переработке отходов производства</b>	<b>2,694</b>	<b>2,458</b>	<b>2,500</b>	<b>7,653</b>
<b>40</b>	<b>Организация производства электроизоляционных стеклотканей для нужд электротехнической промышленности (изготовление фольгированных диэлектриков, печатных плат, кровельных материалов, электроизоляционных материалов)</b>	<b>2,667</b>	<b>2,514</b>	<b>2,458</b>	<b>7,639</b>
<b>41</b>	<b>Создание предприятия по узловой сборке оборудования и техники иностранных марок для нужд металлообработки и горнорудной промышленности с перспективой повышения уровня локализации производства (на базе «ТЛК Южноуральский»)</b>	<b>2,639</b>	<b>2,556</b>	<b>2,444</b>	<b>7,639</b>
<b>42</b>	<b>Организация производства импортозамещающего оборудования для мясопереработки и убойных цехов предприятий транспортно-логистического территориального комплекса</b>	<b>2,694</b>	<b>2,417</b>	<b>2,458</b>	<b>7,569</b>
<b>43</b>	<b>Организация предприятия по крупноузловой сборке коробок переключения передач — поставка для комплектации техники для ведения фермерского дела: садоводства, виноградарства, льноводства, селекции и семеноводства</b>	<b>2,611</b>	<b>2,514</b>	<b>2,431</b>	<b>7,556</b>
<b>44</b>	<b>Организация и развитие центра компетенций и производства композитных материалов (ткани кварцевые стеклянные для изготовления фольгированных диэлектриков с низкими показателями диэлектрической проницаемости)</b>	<b>2,569</b>	<b>2,486</b>	<b>2,444</b>	<b>7,500</b>
<b>45</b>	<b>Организация производства лакокрасочных материалов</b>	<b>2,722</b>	<b>2,347</b>	<b>2,306</b>	<b>7,375</b>
<b>46</b>	<b>Организация производства гидронасосов, гидрораспределителей, гидромоторов на базе имеющихся мощностей предприятий транспортно-логистического территориального комплекса</b>	<b>2,639</b>	<b>2,347</b>	<b>2,222</b>	<b>7,208</b>
<b>47</b>	<b>Организация производства (крупноузловой сборки) карьерного оборудования, производства запасных частей к ним и инженеринговое сопровождение предприятий горнорудной промышленности Челябинской области и соседних регионов</b>	<b>2,583</b>	<b>2,319</b>	<b>2,292</b>	<b>7,194</b>
<b>48</b>	<b>Организация кластера изготовления экологического оборудования и техники (производство блочно-модульных и контейнерных установок биологической очистки хозяйственно-бытовых сточных вод)</b>	<b>2,500</b>	<b>2,347</b>	<b>2,278</b>	<b>7,125</b>
<b>49</b>	<b>Организация производства холодильного оборудования (компрессоры, теплообменники, конвекторы, франкойлы)</b>	<b>2,486</b>	<b>2,236</b>	<b>2,194</b>	<b>6,917</b>
<b>50</b>	<b>Организация переработки промышленных отходов предприятий транспортно-логистического территориального комплекса</b>	<b>2,375</b>	<b>2,250</b>	<b>2,264</b>	<b>6,889</b>

\*Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов».

\*\*Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для администраций МО в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2027 года.

## 55 БИЗНЕС-ИДЕЙ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

		наличие спроса (из 5)	наличие компетенций (из 5)	наличие ресурсов (из 5)	рейтинг
<b>51</b>	<b>Организация производства силиконовых резин различных марок (изоляторов), силиконовых смазок для нужд электротехнической промышленности, энергетики, судостроения и авиационной промышленности</b>	<b>2,444</b>	<b>2,278</b>	<b>2,153</b>	<b>6,875</b>
<b>52</b>	<b>Организация производства полиэфирной литьевой смолы с использованием имеющихся источников микрокальцита</b>	<b>2,319</b>	<b>2,292</b>	<b>2,153</b>	<b>6,764</b>
<b>53</b>	<b>Организация центра разработки и производства композитных материалов на основе наночастиц меди, реметализаторов и т. д.</b>	<b>2,194</b>	<b>2,028</b>	<b>1,958</b>	<b>6,181</b>
<b>54</b>	<b>Организация производства антифрикционных материалов (на основе разработки разведанных запасов и переработка графитовой руды)</b>	<b>2,083</b>	<b>2,014</b>	<b>1,944</b>	<b>6,042</b>
<b>55</b>	<b>Организация предприятия по глубокой переработке торфа</b>	<b>1,903</b>	<b>1,847</b>	<b>1,722</b>	<b>5,472</b>

\*Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие платежеспособного спроса», «Наличие носителей компетенций» и «Наличие необходимых ресурсов».

\*\*Представленные бизнес-идеи не являются планом, а представляют собой прежде всего ориентир для бизнеса и для администраций МО в части наиболее перспективных, обеспеченных ресурсами и спросом идей для реализации на территории МО в перспективе до 2027 года.

# ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС «ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ» ОБРАЗ БУДУЩЕГО

## ИНЕРЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

**Продолжение диверсифицированного развития территорий с формированием вертикально интегрированных устойчивых кластеров в направлениях:**

- сельского хозяйства и пищевой промышленности;
- добычи и обработки камня и инертных строительных материалов;
- специализированной логистики (АПК, пищевая промышленность, машиностроение и приборостроение), в т. ч. ориентированной на обслуживание потоков экспорта и импорта.

## ПРОРЫВНОЕ РАЗВИТИЕ

Прорывными направлениями устойчивого развития территории являются: **1) формирование экспортно-ориентированного агропромышленного кластера; 2) создание специализированного инжинирингового центра малого сельскохозяйственного машиностроения и технологий организации логистики; 3) создание отраслевого центра компетенций материалов и технологий строительства.**

## ФИЛЬТРЫ ОТБОРА МЕРОПРИЯТИЙ

- Движение к образу будущего
- Реализуемость на местном уровне
- Позитивное преобразование (развитие) среды
- Кластерное развитие экономики (опционно)

## КРИТЕРИИ ВЫРАБОТКИ МЕРОПРИЯТИЙ

- Влияние на достижение образа будущего
- Влияние на привлечение инвестиций
- Влияние на успешность действующего бизнеса

## МЕРОПРИЯТИЙ: 39

**9** — развитие АПК

**11** — промышленное развитие

**10** — развитие делового климата и кадрового обеспечения

**9** — развитие туризма

## ПОТЕНЦИАЛ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

**ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**



**R&D**



**ТУРИЗМ**



**МЕДИЦИНА**



**ПРОМ.ЛОГИСТИКА**



**КОМФОРТНАЯ СРЕДА**



**АПК И ПРОДУКТЫ ПИТ.**



**ПОДГОТОВКА КАДРОВ**



**ЭКОЛОГИЯ**



## В ЧАСТИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

- 1** Формирование межмуниципальной рабочей группы (ядро — Троицкий ГО; вовлечение всех сельскохозяйственных районов комплекса — Брединский, Карталинский, Варненский, Чесменский, Троицкий и Октябрьский МР) на базе ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ — Института ветеринарной медицины, ПАО «Ростелеком», с привлечением значимых сельхозпредприятий по созданию экспортно-ориентированного агропромышленного кластера (с функциями прогнозирования и мониторинга научно-технологического развития АПК, разработки базовых направлений цифровизации АПК, решения вопросов кадрового развития и строительства дополнительной логистической инфраструктуры, направленной на развитие экспортного потенциала АПК и т. д.)
- 2** Разработка дорожной карты по формированию регионального центра компетенций в АПК на базе системообразующих предприятий сельского хозяйства и ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ
- 3** Формирование рабочей группы (Троицкий ГО) во главе с представителями Министерства сельского хозяйства Челябинской области с включением представителей ООО «УралРемМаш», ООО «Троицкий Тракторный Завод» и др. по созданию инжинирингового центра транспортного и сельскохозяйственного машиностроения
- 4** Формирование межмуниципальной рабочей группы (Троицкий ГО, Южноуральский ГО, Увельский МР) во главе с представителями Министерства сельского хозяйства Челябинской области с включением представителей крупных предприятий пищевой промышленности: ООО «Агроторг Троицк», ООО «Ресурс», ООО «Подовинновское Молоко» и др. по созданию центра биотехнологической продукции
- 5** Проведение инвентаризации ресурсов и технологий крупных предприятий области в сфере пищевых и промышленных биотехнологий, кормопроизводства (ферменты, биоконсерванты, про-, пре- и синбиотики, антибактериальные препараты и пр.)
- 6** Разработка целевых значений, планов развития и модели технологической кооперации участников в целях развития центра биотехнологической продукции (на базе Центра биотехнологии и репродукции животных ЮУГАУ, г. Троицк)
- 7** Проведение инвентаризации потребностей муниципальных и региональных учреждений в закупках детского питания, каш, сухих смесей на основе переработки зерновых и зернобобовых культур для оценки потенциального рынка сбыта
- 8** Подготовка реестра потенциальных земельных участков и объектов инфраструктуры для размещения цеха производства детского питания, каш, сухих смесей на основе переработки зерновых и зернобобовых культур
- 9** Проведение серии встреч с производителями зерновых и зернобобовых для оценки перспектив кооперации в переработке зерновых в сухие смеси, каши, детского питания

## В ЧАСТИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

- 10** Проведение инвентаризации ресурсов и технологий крупных предприятий области в сфере проектирования и создания эксклюзивных видов специальной техники, оказания широкого спектра сервисных услуг, производства погрузочно-разгрузочного и грузоподъемного оборудования и техники
- 11** Разработка целевых значений, планов развития и модели технологической кооперации участников в целях развития инжинирингового центра транспортного и сельскохозяйственного машиностроения
- 12** Формирование рабочей группы (Южноуральский ГО) в главе с представителями Министерства промышленности, новых технологий и природных ресурсов Челябинской области с включением представителей АО «Южноуральский завод "Кристалл"» по созданию центра производства элементной базы из пьезокварца (в первую очередь в рамках импортозамещения для микроэлектроники)
- 13** Разработка целевых значений, планов развития и модели технологической кооперации участников в целях развития центра производства элементной базы из пьезокварца
- 14** Формирование рабочей группы (Варненский МР) в главе с представителями Министерства промышленности, новых технологий и природных ресурсов Челябинской области с включением представителей ООО «Варнаагромаш» по созданию производства машин и оборудования (их компонентов) для пищевой и перерабатывающей промышленности (как новой стержневой компетенции в многопрофильных организациях)
- 15** Инвентаризация потребности в производстве машин и оборудования для нужд мукомольно-крупяной и комбикормовой, хлебопекарной и кондитерской, молочной, мясной, плодоовощной и консервной промышленности Челябинской области (в т. ч. холодильное оборудование, оборудование расфасовки, упаковки и розлива) для разработки целевых значений, планов развития и модели технологической кооперации участников кластера производства
- 16** Проведение инвентаризации объема потенциальной заготовки шкур на территории муниципалитетов территориального комплекса и смежных территорий для оценки потенциала территории в производстве кожи; проведение совместно с представителями животноводческих хозяйств встречи с представителями компании «Русская кожа» на предмет поиска перспективы сбыта шкур, открытия представительств компании на территории муниципалитета в формате заготовительной конторы
- 17** Формирование межмуниципальной (Карталинский МР, Троицкий ГО, Южноуральский ГО) рабочей группы во главе с представителями Министерства строительства и инфраструктуры Челябинской области по созданию общепромышленного центра компетенций (ОЦК) по новым материалам и технологиям в сфере строительства с включением представителей ключевых компаний (ООО «РИФ-Микрорамор», ООО «Роквул-Урал», АО «Новокаолиновый ГОК», ООО «ЕЗМН», ЗАО «Барамист-Урал» и др.)
- 18** Проведение инвентаризации ресурсов и технологий для определения возможностей производства жидкого гранита, гидрокерамики, наноцементов, специальных огнезащитных материалов на основе микрокальцита и каолина
- 19** Разработка целевых значений, планов развития и модели технологической кооперации участников в целях развития центра производства новых композитных материалов на основе наночастиц меди (формирование компетенций использования наночастиц меди в сельском хозяйстве) и производства антифрикционных материалов
- 20** Проведение системной ревизии отходов полимерной промышленности с целью формирования модели кооперации переработки полимерных отходов и уточнение кейса производства полимерпесчаных строительных материалов на базе предприятий транспортно-логистического территориального комплекса



## В ЧАСТИ РАЗВИТИЯ ДЕЛОВОГО КЛИМАТА И КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

- 21** Разработка концепции и программы деятельности института молодежного предпринимательства и менторства крупного бизнеса (возможно в формате «Капитаны бизнеса») в целях развития предпринимательских инициатив молодых предпринимателей территориального комплекса

---

- 22** Формирование единой информационной площадки и размещение на ней информации о возможностях кооперационных заказов крупными предприятиями территориального комплекса для информирования малых и средних предприятий муниципалитетов и соседних территорий

---

- 23** Проработка концепции создания промышленных центров коллективного пользования для малых и средних производственных компаний, импортозамещения на базе системообразующих предприятий территориального комплекса, имеющих свободные производственные мощности

---

- 24** Формирование межмуниципальной рабочей группы для оценки целесообразности организации межмуниципальных торговых площадок, объединения транспортных возможностей соседних муниципалитетов в форме межмуниципальных хозяйственных обществ для комплексного продвижения продукции местных товаропроизводителей

---

- 25** Проведение ревизии мер финансовой поддержки развития муниципалитетов территориального комплекса с разработкой карты участия в программах решения актуальных задач МО в области развития кадрового потенциала и координации ключевых ресурсов для нужд развития ключевых отраслей

---

- 26** Разработка планов пространственного развития муниципалитетов с учетом сложившегося и перспективного инфраструктурного, производственного, информационного, социального и административного развития, инвестиционного потенциала территориального комплекса

---

- 27** Разработка совместно с системообразующим бизнесом территориального комплекса во взаимодействии с представителями Министерства образования и науки Челябинской области программы стимулирования оседлости молодых специалистов территориального комплекса: предоставление подъемных, жилья при достижении показателей (минимальный стаж на территории муниципалитета, входящего в территориальный комплекс, создание семьи, рождение детей на территории и т. д.)

---

- 28** Организация межмуниципальной рабочей группы во главе с представителями Министерства образования и науки Челябинской области по созданию/развитию и инвентаризации возможностей центра управления карьерой, активно взаимодействующего с ведущими образовательными учреждениями региона для выявления приоритетов и профессиональных интересов подрастающего поколения, а также формирование у населения понимания востребованности специальностей и профессий на рынке труда территориального комплекса

---

- 29** Организация серии обучающих мероприятий по проектному управлению территориальным комплексом межмуниципальной рабочей группой (с привлечением активных предпринимателей), формирование проектных команд по ключевым направлениям развития

---

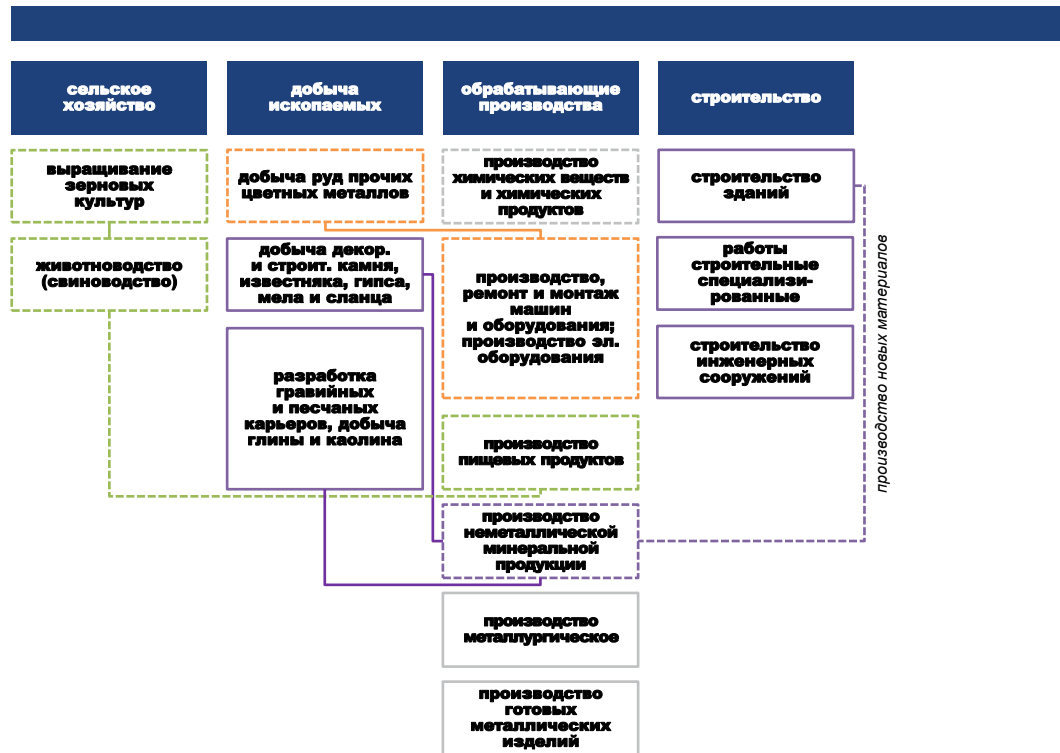
- 30** Проведение серии открытых мероприятий с привлечением представителей ключевых организаций территориального комплекса по отраслевому признаку с демонстрацией бизнес-идей, приведенных в инвестиционном профиле территориального комплекса, в целях определения интересантов и требований к мерам поддержки в реализации тех или иных инвестиционных проектов

## В ЧАСТИ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА

- 31** Проведение анализа пассажирских, туристических потоков для развития придорожного сервиса, продаж местных товаропроизводителей
- 32** Формирование дорожной карты развития гостиничного бизнеса на территории ТЛК с определением формата, звездности и локаций объектов. Проведение переговоров с крупными игроками рынка о размещении объектов на территории ТЛК
- 33** Изучение лучшего российского и мирового опыта по освоению туристического трафика в сфере активного и экстремального туризма
- 34** Выстраивание сети контактов с наиболее представительными музеями, выставками и институтами отраслевой направленности РФ и мира с целью организации регулярных конференций, посвященных современным технологиям
- 35** Проработка единой концепции придорожного сервиса с выработкой единого образа отдыха и общественного питания, и проживания, технического обслуживания транспорта, возможно с использованием франшизы
- 36** Организация обучения по направлениям сервиса (гостиничный, отельный и т.д.) для предпринимателей туристической отрасли территориального комплекса
- 37** Создание совместно с организациями сферы гостеприимства территориального комплекса круглогодичной сетки спортивных мероприятий, соревнований, культурных событий
- 38** Совместно с операторами бизнеса и Челябинской ассоциацией туристических организаций разработка концепции комплексного развития туризма на территории МО
- 39** Создание туристического и инвестиционного бренда территории; систематизация мифов, связанных с историей территории и разработка на основе этого брендбука

# МОДЕЛЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КЛЮЧЕВОЙ ТОЧКИ РОСТА ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

## основной контур



взаимодействие с МСП		
организации сегмента HoReCa и розничные торговые точки	производство спецодежды, в т. ч. одноразовой	производство техники и оборудования (комплектующие) для сельского хозяйства и пищевого производства; ремонтно-сервисные услуги
производство резиновых и пластмассовых изделий (пищевая тара, шины и др.)	производство металлических изделий (металл. трубы, подшипники, инструмент и др.)	электрическое и коммутационное оборудование (а/ч эл. двигателей и трансформаторов, электроды, системы коммутации и защиты, провода, осветительные приборы)
производство прочего оборудования (КИП, зап. арматура, насосы и пр.)	услуги тех. обслуживания оборудования; услуги клининга	общестроительные работы (инженерные системы и дороги)

создание новых производств/ производственных цепочек	
формирование экспортно-ориентированного агропромышленного кластера (создание дополнительной транспортно-логистической инфраструктуры)	создание инженерингового центра транспортного и сельскохозяйственного машиностроения
создание общетраслевого центра компетенций по новым материалам и технологиям в сфере строительства; организация новых производств на местной сырьевой базе	создание центра биотехнологической продукции
создание предприятия по производству элементной базы из пьезокварца для микроэлектроники	создание производства машин и оборудования (их компонентов) для пищевой и перерабатывающей промышленности

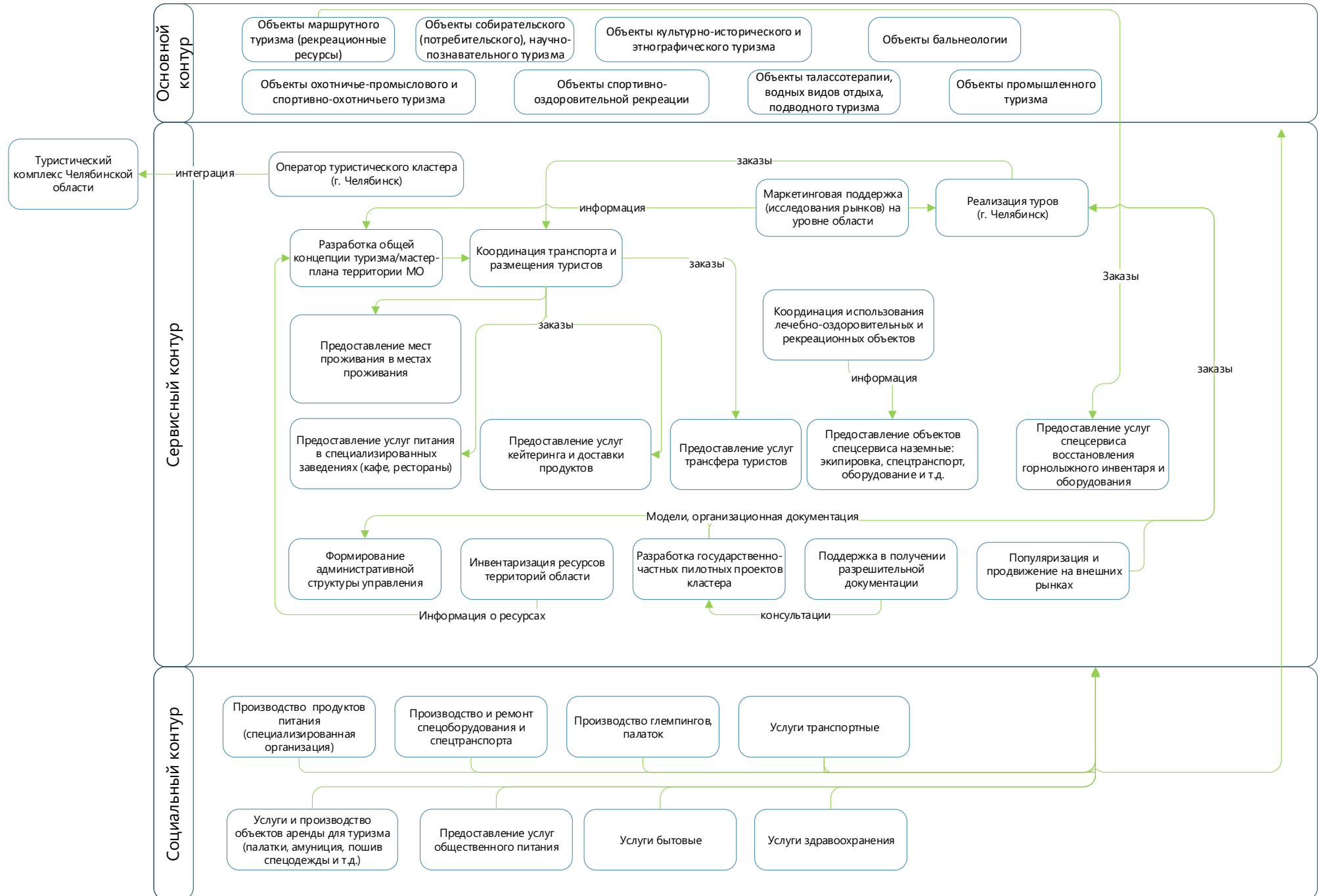
## сервисный контур

создание цепочки «фундаментальная НИР — прикладная НИР — ОКР (ОТР) — опытное производство (с привлечением малого производства) — промышленная реализация»
цифровая площадка предприятий основного контура (комплексный подход к построению информационной системы на базе компетенций местных ИТ-компаний)
транспортно-логистический сектор (специализированные складские комплексы открытого и закрытого типа, по направлениям основного контура); дороги (жд, авто), спецтранспорт, спецтехника
ремонтные и сервисные компании, производство и поставка отдельных узлов и агрегатов для оборудования основного контура
снабженческо-сбытовые компании (специализированные хим. вещества, абразивы, огнеупоры, резиновые и пластмассовые изделия и пр. для нужд основного контура)
услуги переработки отходов предприятий основного контура (кластерный подход — использовать эффект масштаба за счет переработки отходов со всех территорий агломерации)
научно-образовательный комплекс/институты обеспечения кадрами (кадровое обеспечение)
институты поддержки и софинансирования проектов/поддержки экспорта (финансы, оргподдержка экспорта)
электроэнергетический сектор (услуги малого производства по импортозамещению несложного оборудования для нужд предприятий основного контура)
полный спектр услуг в области обработки специнструмента различной твердости (заточка, правка, нанесение покрытий и пр.) для предприятий основного контура
инжиниринг добычи (механизированная добыча: например, аренда роботомеханизированного оборудования и техники; экологический сервис) для предприятий основного контура
производственный аутсорсинг (аутсорсинг заготовок и комплектующих; функций и операций) предприятий основного контура (передача части технологических цепочек под управление специализированных компаний)

## социальный контур

услуги учебного центра по повышению квалификации/переквалификации, по направлениям предприятий основного контура; углубленному обучению основам профессии для детей старшего школьного возраста
формирование центров подготовки специалистов по информационным технологиям, а также в сфере туризма, сервиса и природопользования
услуги детских развивающих центров, семейных кафе, спортивных комплексов, объектов социального сервиса
услуги межмуниципального частного медицинского центра с диагностической базой и использованием технологий телемедицины; объединение станций скорой помощи
услуги объектов туристической инфраструктуры (развитие действующих горнолыжных курортов; создание центра промышленного и исторического туризма; восстановление курортных зон)
производство продуктов питания; услуги по доставке (переработка молока, овощи закрытого грунта, производство готовых блюд)
производство школьной формы/ спецодежды для промышленных и предприятий/спортивной спецодежды

# МОДЕЛЬ ПОТЕНЦИАЛА РАЗВИТИЯ КООПЕРАЦИОННЫХ СВЯЗЕЙ В СФЕРЕ ТУРИЗМА НА ТЕРРИТОРИИ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА



# СПИСОК ПРЕДПРИЯТИЙ ПО РАЗДЕЛАМ ОКВЭД



**сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство**



**добыча полезных ископаемых**



**обрабатывающие производства**



**транспортировка и хранение**



**строительство**



**торговля оптовая и розничная**  
**ремонт автотранспортных средств и мотоциклов**



**деятельность в области здравоохранения и социальных услуг**

ООО «Совхоз Брединский»  
ООО «Агрофирма Калининская»  
ООО СП «Сплав»  
ООО «Боровое»  
ООО «Заозерный»  
ООО «ГАМА УРАЛ»  
СПК «Подовинное»  
ООО «ЮГС-АГРО»  
Колхоз «12 Октябрь»  
ООО «ЧУДИНОВО»  
ООО «Агро-Сельхозпродукт»  
ООО «Совхоз Степной»  
ООО «Агрофирма Ариант»  
ООО «Новый мир»  
ООО «Силач»  
ООО «Рассвет»  
КФХ «Березка»  
СХПК «Беловский»

ООО А/С «Золотое Руно»  
АО «Михеевский ГОК»  
ООО «Инвест Развитие»  
ЗАО «Варненский известняк»  
АО «Новокалиновый ГОК»  
ООО «Строительный камень»  
ООО «Елена»  
ООО «ГК «МраморЭкс»  
АО «ЮГК»  
ООО «Пласт-Рифей»  
ООО «Кочкарский гранит»  
ООО «Кварц»  
АОР «НП "ЧРУ"»  
ООО УЩЗ «Гранит»  
ООО «Бобровский Кварцит»  
ООО «Санарский гранит»  
ООО «Бускуль»

ООО «Варненский ДСК»  
ООО «РИФ-Микрорамор»  
ООО «ЕЗМН»  
ООО «КОМЗ»  
ООО «Комфорт Оптима»  
ООО «Роквул-Урал»  
ООО «Агроторг Троицк»  
АО «ТЭМЗ»  
ООО «УралРемМаш»  
ООО «ПК ВИНОГРАД»  
ООО «Троицкий Тракторный Завод»  
ООО «Троицкий АБЗ»  
ООО «Ресурс»  
ООО «Злак-Инвест»  
ООО «Радуга»  
ООО «ЦЗП»  
АО «ЮАИЗ»  
АО «Ю.М.Э.К.»  
ООО «Подовинновское Молоко»  
ООО «ЮАИЗ — КПП»  
АО «Южноуральский завод "Кристалл"»  
ООО «ЮАИЗ — Литейное производство»  
ЗАО «Барамист-Урал»

ООО «Пласт-Авто»  
ООО «Мост-ДорСтрой»  
ООО ПК «Троицкий элеватор»

ООО «Южно-уральская энергетическая компания»  
ООО «Уралстройком»  
ООО «Партнер»  
ООО «Яшма»

ООО «Кичигинские пески»  
ЗАО «НБЭ»

ОАО «Санаторий Урал»

# РАЗДЕЛЫ: СЕЛЬСКОЕ, ЛЕСНОЕ ХОЗЯЙСТВО, ОХОТА, РЫБОЛОВСТВО И РЫБОВОДСТВО; ДОБЫЧА ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ; СТРОИТЕЛЬСТВО



**выращивание  
зерновых  
культур**

**животноводство**

**добыча руд  
прочих цветных  
металлов**

**добыча  
декоративного  
и строительного  
камня,  
известняка,  
гипса, мела  
и сланцев**

**разработка  
гравийных  
и песчаных  
карьеров,  
добыча глины  
и каолина**

**строительство  
инженерных  
сооружений**

**работы  
строительные  
специализи-  
рованные**

**строительство  
зданий**

**ООО «Совхоз  
Брединский»**

**ООО «Агрофирма  
Калининская»**

**ООО СП «Сплав»**

**ООО «Боровое»**

**ООО «Заозерный»**

**СПК  
«Подовинное»**

**ООО «ЮГС-АГРО»**

**ООО «Чудиново»**

**ООО «Агро-  
Сельхозпродукт»**

**ООО «Совхоз  
Степной»**

**ООО «Новый мир»**

**ООО «Силач»**

**ООО «Рассвет»**

**КФХ «Березка»**

**СХПК  
«Беловский»**

**ООО «ГАМА УРАЛ»**

**Колхоз «12  
Октябрь»**

**ООО «Агрофирма  
Ариант»**

**ООО А/С «Золотое  
Руно»**

**АО «Михеевский  
ГОК»**

**ООО «Инвест  
Развитие»**

**АО «ЮГК»**

**ЗАО «Варненский  
известняк»**

**ООО  
«Строительный  
камень»**

**ООО «Елена»**

**ООО «ГК  
«МраморЭкс»**

**ООО «Кочкарский  
гранит»**

**ООО УЩЗ  
«Гранит»**

**ООО «Санарский  
гранит»**

**АО  
«Новокаолиновый  
ГОК»**

**ООО «Пласт-  
Рифей»**

**ООО «Кварц»**

**АОР «НП "ЧРУ"»**

**ООО «Бобровский  
Кварцит»**

**ООО «Бускуль»**

**ООО «Партнер»**

**ООО «Яшма»**

**ООО «Южно-  
уральская  
энергетическая  
компания»**

**ООО  
«Уралстройком»**



# РАЗДЕЛЫ: ОБРАБАТЫВАЮЩИЕ ПРОИЗВОДСТВА



**производство химических веществ и химических продуктов**

**АО «Южноуральский завод "Кристалл"»**



**производство машин и оборудования, не включенных в др. групп.  
ремонт и монтаж машин и оборудования  
производство электрического оборудования**

**ООО «УралРемМаш»  
ООО «Троицкий Тракторный Завод»  
АО «ТЭМЗ»**



**производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования**

**ООО «КОМЗ»  
ООО «Комфорт Оптима»**



**производство металлургическое**

**ООО «ЮАИЗ — Литейное производство»**



**производство пищевых продуктов**

**ООО «Агроторг Троицк»  
ООО «ПК Виноград»  
ООО «Ресурс»  
ООО «Злак-Инвест»  
ООО «Радуга»  
ООО «ЦЗП»  
ООО «Подовинновское Молоко»**



**производство прочей неметаллической минеральной продукции**

**ООО «Варненский ДСК»  
ООО «РИФ-Микрорамор»  
ООО «ЕЗМН»  
ООО «Роквул-Урал»  
ООО «Троицкий АБЗ»  
АО «ЮАИЗ»  
АО «Ю.М.Э.К.»  
ООО «ЮАИЗ — КПП»  
ЗАО «Барамист-Урал»**

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

наименование продукции

**доля отечественной  
продукции, %**

фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.



## в отрасли машиностроения для пищевой и перерабатывающей промышленности

Оборудование для мукомольно-крупяной и комбикормовой промышленности	<b>25/58</b>
Оборудование для хлебопекарной и кондитерской промышленности	<b>21/49</b>
Оборудование для молочной промышленности	<b>30/50</b>
Оборудование для мясной (в т. ч. птицеперерабатывающей) промышленности (компрессоры холодильные)	<b>6/36</b>
Оборудование для плодоовощной и консервной промышленности	<b>11/46</b>
Оборудование для масложировой промышленности	<b>10/45</b>
Оборудование для расфасовки, упаковки и розлива	<b>20/56</b>
Оборудование для животноводства	<b>40/55</b>
Оборудование для производства продуктов детского питания	<b>3/38</b>
Компоненты машин и оборудования для пищевой и перерабатывающей промышленности	<b>15/44</b>

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

**доля отечественной  
продукции, %**

фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.

**наименование продукции**



## в отрасли сельскохозяйственного машиностроения

<b>Высокопроизводительные сельскохозяйственные тракторы</b>	<b>14/60</b>
<b>Высокопроизводительные сельскохозяйственные тракторы тяговых классов 0,6—1,4</b>	<b>0/20</b>
<b>Гидронасосы, гидрораспределители, гидромоторы</b>	<b>0/10</b>
<b>Подшипники, зубчатые колеса, зубчатые передачи и элементы приводов</b>	<b>10/20</b>
<b>Высоклиренсные самоходные опрыскиватели с шириной захвата до 42 м</b>	<b>15/35</b>
<b>Техника для садоводства, виноградарства, льноводства, селекции и семеноводства</b>	<b>5/35</b>
<b>Коробки переключения передач для техники для садоводства, виноградарства, льноводства, селекции и семеноводства</b>	<b>0/20</b>
<b>Средства производства, используемые в рамках процесса изготовления продукции сельскохозяйственного машиностроения</b>	<b>25/45</b>

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

**доля отечественной  
продукции, %**

фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.

**наименование продукции**



## в промышленности строительных материалов (изделий) и строительных конструкций

**Стекло высокопрозрачное с повышенной прочностью**

**0/80**



## в отрасли цветной металлургии

**Руды и концентраты алюминиевые**

**35/60**

**Медная проволока электрод с покрытием**

**0/80**

**Латунные проволоки для электроэрозионных станков**

**10/50**



## в отрасли химической промышленности

**Ферменты для молочной промышленности — липазы, бетагалактозидаза, протеазы, глюкозооксидаза**

**0/10**

**Ферменты для хлебопекарной, кондитерской, мукомольной промышленности — мальтогенная амилаза, бактериальная альфаамилаза, грибная амилаза, оксидоредуктазы, аспаргиназа**

**0/10**

**Ферменты для переработки мясной продукции, производства колбасных изделий**

**0/10**

**Автолизаты и гидролизаты дрожжей, питательная среда для микробиологического синтеза на основе дрожжевого экстракта**

**0/5**

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

**доля отечественной  
продукции, %**

фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.

**наименование продукции**



## в отрасли тяжелого машиностроения

<b>Погрузчики ковшовые шахтные</b>	<b>10/30</b>
<b>Козловые краны</b>	<b>40/75</b>
<b>Краны для металлургического производства (мостовые грейферные, краны загрузочные, совковые)</b>	<b>50/70</b>
<b>Краны судовые</b>	<b>10/30</b>
<b>Тали</b>	<b>15/45</b>



## в промышленности композитных материалов (композитов) и изделий из них

<b>Ткани кварцевые стеклянные для изготовления фольгированных диэлектриков с низкими показателями диэлектрической проницаемости</b>	<b>0/100</b>
<b>Электроизоляционные стеклоткани марки 1080, 2116, 2165, 7628, 7637</b>	<b>3/100</b>
<b>Нити кварцевые КС11-17х1, КС6, КС4</b>	<b>5/25</b>

# ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

**доля отечественной  
продукции, %**

фактическая на 2021 г./плановая на 2024 г.

**наименование продукции**



## в отрасли обращения с отходами

<b>Флотационные ванны (для отрасли обращения с твердыми коммунальными отходами)</b>	<b>5/15</b>
<b>Кипоразбиватель (для твердых коммунальных отходов)</b>	<b>10/40</b>



## в отрасли экологического машиностроения

<b>Блочно-модульные и контейнерные установки биологической очистки хозяйственно-бытовых сточных вод</b>	<b>10/20</b>
<b>Корпус фильтра из композиционных материалов</b>	<b>5/10</b>
<b>Компрессор холодильный фреоновый холодопроизводительностью от 5 кВт до 3 000 кВт</b>	<b>0/10</b>
<b>Теплообменная аппаратура холодильных установок холодопроизводительностью до 1200 кВт</b>	<b>15/25</b>
<b>Конвектор с трубчатым оребренным медно-алюминиевым теплообменником</b>	<b>15/25</b>
<b>Фанкойл с трубчатым оребренным медно-алюминиевым теплообменником</b>	<b>15/25</b>
<b>Пластинчатый паяный теплообменник</b>	<b>5/15</b>
<b>Установка холодильная (включая установки каскадные, водоохлаждающие, технологические охлаждающие)</b>	<b>25/40</b>
<b>Пластинчатые теплообменники для работы на аммиаке</b>	<b>0/10</b>



## ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ПРОМЫШЛЕННОЙ КООПЕРАЦИИ



### формирование в территориальном комплексе экспортно-ориентированного агропромышленного кластера

географическая диверсификация за счет углубления сотрудничества со странами СНГ, ЕАЭС, ШОС и БРИКС и развития внешнеэкономических связей со странами ближневосточного региона

**1. Создание регионального центра компетенций в АПК (с функциями отраслевого центра прогнозирования и мониторинга нанотехнологического развития, на базе ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ — Института ветеринарной медицины, г. Троицк)**

комплексный подход: научная работа, производство, переработка и транспортировка сельхозпродукции до потребителя, в т. ч. различные вспомогательные элементы для производства продукции (например, удобрения, комбинированные корма, оборудование)

**2. Цифровизация (реализация на базе системы ГЛОНАСС и ПАО «Ростелеком» — «Цифровая экосистема АПК»)**

внедрение базовых направлений цифровизации АПК (управление стадом, системы точного земледелия, «умное» производство, управление сырьем, агроскаутинг, цифровая транспортная платформа и др.)

создание единой онлайн-платформы (продажа и покупка товаров, поиск сотрудников, льготное финансирование и др.)

**3. Создание дополнительной транспортно-логистической инфраструктуры (на территориях Троицкого, Карталинского и Брединского МР, Троицкого ГО)**

создание единой онлайн-платформы (продажа и покупка товаров, поиск сотрудников, льготное финансирование и др.)



### роботизация и цифровизация предприятий горнодобывающей промышленности

снижение потребления энергии, увеличение производительности и повышение безопасности

**1. Внедрение датчиков, систем виртуальной и дополненной реальности для расширения возможностей работников**

«умные» очки, шлемы, налобные ленты, напульсники, экзоскелеты и др.

**2. Повышение мобильности**

«подключенные работники» и удаленные операционные центры

**3. ИТ-интеграция (комплексный подход к построению информационной системы)**

интеграция разных систем предприятий между собой, создание экосистем, связывающих ИТ-уровни и устройства; кибербезопасность активов

**4. Научно-техническая работа — имитационное моделирование и искусственный интеллект**

алгоритмы и ИИ для обработки данных и пр.

## ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ПРОМЫШЛЕННОЙ КООПЕРАЦИИ



### **создание инжинирингового центра транспортного и сельскохозяйственного машиностроения**

на базе предприятий ООО «УралРемМаш» и ООО «Троицкий Тракторный Завод»; специализация на выпуске сельскохозяйственных тракторов, тракторов промышленного назначения и специальной техники, в частности различных видов бульдозеров, погрузчиков, универсальных дорожных машин, снегоочистителей, тракторов для работы с различным навесным оборудованием и т. д.

#### **1. Проектирование и создание эксклюзивных видов специальной техники**

#### **2. Оказание широкого спектра сервисных услуг**

специализация на проведении капитальных и средних ремонтов путевой техники, кранов на железнодорожном ходу, тепловозов, автотракторной техники, другого кранового и подъемного оборудования

#### **3. Создание нового предприятия по производству погрузочно-разгрузочного и грузоподъемного оборудования и техники**



### **создание общепромышленного центра компетенций (ОЦК) по новым материалам и технологиям в сфере строительства**

снижение потребления энергии, увеличение производительности и повышение безопасности

#### **1. Производство новых материалов: жидкого гранита, гидрокерамики, наноцементов, лакокрасочных материалов на основе микрокальцита и каолина, специальных теплозвукоизоляционных и огнезащитных материалов и др.**

#### **2. Производство композитных материалов на основе наночастиц меди**

формирование компетенций использования наночастиц меди в сельском хозяйстве

#### **3. Производство антифрикционных материалов**

разработка разведанных запасов и переработка графитовой руды

## ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАМКАХ ПРОМЫШЛЕННОЙ КООПЕРАЦИИ



### создание центра биотехнологической продукции

на базе Центра биотехнологии и репродукции животных ЮУГАУ, г. Троицк

#### **1. Пищевые и промышленные биотехнологии, кормопроизводство**

ферменты, биоконсерванты, про-, пре- и синбиотики, антибактериальные препараты и пр.

#### **2. Использование лесного биотехнологического потенциала Челябинской области и соседних регионов**

дикорастущие ягоды, грибы, лекарственное сырье, отходы лесозаготовительной промышленности



### создание предприятия по производству элементной базы из пьезокварца

в первую очередь в рамках импортозамещения для микроэлектроники

#### **1. Элементы для производства фильтров, резонаторов, генераторов для всех областей применения**

часы, телефоны, компьютеры, бытовая электроника, навигация, измерительная техника, фото- и видеотехника, сканеры, приборы наблюдения, элементы для целей полупроводниковой промышленности



### создание производства машин и оборудования (их компонентов) для пищевой и перерабатывающей промышленности

**1. Для мукомольно-крупяной и комбикормовой, хлебопекарной и кондитерской, молочной, мясной, плодоовощной и консервной промышленности, в т. ч. холодильное оборудование, оборудование расфасовки, упаковки и розлива**

# РЕКОМЕНДАЦИИ ПО МЕХАНИЗМУ РАБОТЫ С ИНВЕСТОРАМИ

## 119 мероприятий

### КОМАНДА РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

#### подготовка 39 мероприятий

**ВЫБОР  
СТРАТЕГИИ  
РАБОТЫ  
С ИНВЕСТОРАМИ**

МО

1

**СОЗДАНИЕ,  
РЕГУЛЯРНОЕ  
ОБНОВЛЕНИЕ  
ИНВЕСТПРОФИЛЯ МО**

РОИВ, ФОНД, МО

2

**ФОРМИРОВАНИЕ  
ПОЛЕЗНОСТИ  
ИНВЕТОРУ**

ФОНД, МО

3

**ФОРМИРОВАНИЕ  
СПИСКА  
ИНВЕТОРОВ**

РОИВ, ФОНД, МО

4

**PR,  
ПРОДВИЖЕНИЕ,  
ПЛАН  
АКТИВНОСТЕЙ**

РОИВ, ФОНД, МО

5

#### привлечение 32 мероприятия

**ВНУТРЕННИЕ  
ИНВЕТОРЫ (МО)**

ФОНД, МО

6

**ВНЕШНИЕ  
ИНВЕТОРЫ  
(РЕГИОН)**

ФОНД, МО

7

**ВНЕШНИЕ  
ИНВЕТОРЫ  
(РФ)**

ФОНД, МО

8

**ВНЕШНИЕ  
ИНВЕТОРЫ  
(ИНОСТРАННЫЕ)**

ФОНД

9

**АГЕНТЫ,  
ИНТЕГРАТОРЫ,  
ПАРТНЕРЫ**

ФОНД, МО

10

#### сопровождение 29 мероприятий

**СТАНДАРТ  
СОПРОВОЖДЕНИЯ**

РОИВ, ФОНД, МО

11

**РЕЕСТР  
ИНВЕСТИЦИОННЫХ  
ПРОЕКТОВ**

РОИВ, ФОНД, МО

12

**ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ  
ОТ ИНВЕТОРОВ**

ФОНД

13

**NPS  
(ИНДЕКС ЧИСТОЙ  
ПОДДЕРЖКИ)**

ФОНД

14

**ИНТЕГРАЦИЯ  
БИЗНЕСА В БИЗНЕС-  
СООБЩЕСТВО  
РЕГИОНА,  
СОЦИАЛИЗАЦИЯ  
БИЗНЕСА**

РОИВ, ФОНД, МО

15

Акселерация муниципальной команды развития (19 мероприятий)

## РЕКОМЕНДАЦИИ ПО МЕХАНИЗМУ РАБОТЫ С ИНВЕСТОРАМИ



**задача  
регионального  
инвестстандарта  
2.0**



**задачи,  
требующие  
взаимодействия  
с инвестором**

## ПОДГОТОВКА 39 мероприятий

### ВЫБОР СТРАТЕГИИ РАБОТЫ С ИНВЕСТОРАМИ

МО

1

- Проведение анализа организационной структуры Администрации на предмет возможности работы с инвесторами по направлениям:
  - Привлечение
  - Сопровождение
  - Формирование аналитики
  - PR и активность
- Определение ответственных за инвестиционное развитие МО по ключевым направлениям
- Изучение опыта успешных муниципальных образований в России по привлечению инвесторов
- Формирование предложений по улучшению работы с инвесторами в муниципальной администрации
- Определение механизмов взаимоотношения с региональными институтами развития и ключевыми региональными ОИВ
- Внесение изменений в организационную структуру Администрации

**Определение  
стратегии работы  
с инвесторами  
в Администрации МО**

### СОЗДАНИЕ, РЕГУЛЯРНОЕ ОБНОВЛЕНИЕ ИНВЕСТПРОФИЛЯ МО

РОИВ, ФОНД, МО

2



#### Разработка пула инвестиционных идей

- Формирование перспективной продуктовой матрицы МО
- Анализ ресурсной базы и спроса на территории



#### Разработка комплекса мероприятий для реализации инвестиционных идей

- Формирование предложений по совершенствованию форм финансовой и организационной поддержки бизнеса

- Формирование мероприятий по улучшению рынка труда

- Формирование мероприятий по улучшению социальных условий для населения



#### Формирование пула инвестиционных проектов из числа действующего местного бизнеса интересных

- Формирование предложений по корректировке процесса взаимодействия с органами власти



#### Оценка эффективности работы по реализации инвестпрофиля и его актуализация

### ФОРМИРОВАНИЕ ПОЛЕЗНОСТИ ИНВЕТОРУ

ФОНД, МО

3



#### Формирование карты ценностей для инвесторов и действующего бизнеса (меры поддержки, предпочтения, условия ведения бизнеса)



#### Формирование карты факторов притяжения для инвестора: hard (инфраструктура, ресурсы, логистика) и soft (компетенции, потенциальный сбыт, особенности работы с инвестором)



#### Выявление запроса инвесторов на конкретные меры поддержки бизнеса



#### Мониторинг и разработка решений по совершенствованию системы «Одно окно»

- Проработка вопроса развития центра «Мой Бизнес» на территории МО, открытие новых направлений



Внесение данных по ресурсам и инфраструктуре на инвестиционную карту Челябинской области

### ФОРМИРОВАНИЕ СПИСКА ИНВЕТОРОВ

РОИВ, ФОНД, МО

4



#### Определение инвесторов по приоритетным направлениям развития МО

- Формирование реестра ключевых компаний в МО (по выручке, ключевым компетенциям)

- Формирование реестра стратегических внешних инвесторов на основе рейтингов, мнения экспертов, данных по выручке

- Отслеживание инвесторов, масштабирующего бизнес в регионах РФ (аналитика, отчеты, стратегии компаний)

- Отслеживание инвесторов через систему оповещения (Google Оповещения, telegram-канал «Инвестпроекты в РФ»)

- Проведение анализа и составление реестра земляков МО, работающих в крупных компаниях в других территориях на предмет их возможного привлечения для развития МО

- Проведение анализа и составление реестра среди возможных поставщиков и покупателей крупного локального бизнеса МО на предмет возможной локализации бизнеса

### PR, ПРОДВИЖЕНИЕ, ПЛАН АКТИВНОСТЕЙ

РОИВ, ФОНД, МО

5



#### Проведение мониторинга информационного поля по инвестициям и развитию бизнеса

- Разработка коммуникативной политики МО
- Формирование базы всех возможных каналов для PR
- Разработка кампании и планов для целевых аудиторий (инфоповоды, график мероприятий): внутри МО, внутри региона, на территории РФ



#### Разработка годового плана-графика мероприятий для бизнеса МО, в т. ч. межтерриториальных

- Формирование плана-графика участия сотрудников, занятых привлечением, во внутренних и внешних мероприятиях
- Участие в мероприятиях узкоотраслевых ассоциаций и профессиональных сообществ



#### Оценка эффективности выполнения плана по PR и продвижению и внесение корректировок

- Синхронизация плана по PR и продвижению организаций, работающих с инвесторами в регионе

## РЕКОМЕНДАЦИИ ПО МЕХАНИЗМУ РАБОТЫ С ИНВЕСТОРАМИ



**задача  
регионального  
инвестстандарта  
2.0**



**задачи,  
требующие  
взаимодействия  
с инвестором**

## привлечение 32 мероприятий

### ВНУТРЕННИЕ ИНВЕТОРЫ (МО)

АИР, МО

6

Организация и проведение регулярных очных встреч (интервью + мозговые штурмы) с ключевыми компаниями МО, обсуждение планов развития, возможных мер поддержки

Обеспечение непрерывного адресного сопровождения бизнеса по возможным мерам господдержки (финансовым, организационным), оказание содействия в налаживании сбыта продукции

Проработка вариантов внутримunicipальной интеграции и кооперации

- Проработка сбыта в крупнейших компаниях МО и региона, налаживание партнерских отношений
- Оценка эффективности работы по развитию внутренних муниципальных инвесторов и внесение изменений

### ВНЕШНИЕ ИНВЕТОРЫ (РЕГИОН)

ФОНД, МО

7

Выгрузка ключевых региональных компаний из БД «Контур Фокус» или «Спарк»

Организация и проведение регулярных очных встреч с ключевыми компаниями региона, обсуждение планов развития, возможных мер поддержки

Отслеживание масштабируемых по территории региона компаний

Проработка вариантов внутривнутрирегиональной интеграции и кооперации

Проведение роуд-шоу для потенциальных инвесторов в МО

Проработка с крупным бизнесом региона возможностей организации производств для включения в цепочку поставок

- Оценка эффективности работы по привлечению инвесторов региона и интеграции их в муниципалитеты, внесение изменений в план работы

### ВНЕШНИЕ ИНВЕТОРЫ (РФ) ИНВЕТОРУ

ФОНД, МО

8

Выгрузка ключевых потенциальных для МО российских компаний из БД «Контур Фокус» или «Спарк»

Формирование реестра стратегических российских инвесторов на основе рейтингов, мнения экспертов, данных по выручке

Отслеживание инвесторов, масштабирующих бизнес в регионах РФ

Организация и проведение регулярных очных встреч с ключевыми российскими компаниями, обсуждение планов развития, возможных мер поддержки

Оценка эффективности работы по привлечению российских инвесторов и внесение изменений в план работы

Проработка с крупным бизнесом МО вариантов привлечения их российских партнеров в МО

- Проведение анализа дистрибьюторов российских компаний на территории региона, переговоры с ними на предмет локализации

### ВНЕШНИЕ ИНВЕТОРЫ (ИНОСТРАННЫЕ)

ФОНД,

9

Отслеживание иностранных компаний, масштабирующих бизнес в РФ (страны ШОС, Таможенного союза)

Формирование реестра стратегических иностранных инвесторов на основе рейтингов, мнения экспертов, данных по выручке

Организация и проведение регулярных очных встреч с ключевыми иностранными компаниями, обсуждение планов развития, возможных мер поддержки

Оценка эффективности работы по привлечению иностранных инвесторов и внесение изменений в план работы

Проработка с крупным бизнесом МО вариантов привлечения их иностранных партнеров в МО

- Проведение анализа дистрибьюторов иностранных компаний на территории региона, переговоры с ними на предмет локализации
- Проведение анализа компаний, ведущих поставки товаров путем «параллельного импорта»

### АГЕНТЫ, ИНТЕГРАТОРЫ, ПАРТНЕРЫ

ФОНД, МО

10

Формирование списка агентов бизнеса: банки, МФЦ, частные промпарки, владельцы земельных участков, консультанты, эксперты

Организация и проведение регулярных очных встреч с агентами бизнеса, разъяснение путей сотрудничества, комбинаций возможных форм поддержки инвесторов, совместных мероприятий, демонстрация карты ценностей МО

Формирование списка региональных интеграторов из числа крупных потребителей, производственных компаний, экспертов

Организация и проведение регулярных очных встреч с интеграторами, разъяснение путей сотрудничества, совместных мероприятий

Организация отраслевых межмуниципальных мероприятий с участием регионального бизнеса

- Организация работы с «выходцами» — земляками с территории в части работы по развитию МО
- Оценка эффективности работы с агентами бизнеса и интеграторами



## РЕКОМЕНДАЦИИ ПО МЕХАНИЗМУ РАБОТЫ С ИНВЕСТИТОРАМИ



**задача  
регионального  
инвестстандарта  
2.0**



**задачи,  
требующие  
взаимодействия  
с инвестором**

## сопровождение 29 мероприятий

### СТАНДАРТ СОПРОВОЖДЕНИЯ

РОИВ, ФОНД, МО

11

### РЕЕСТР ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

РОИВ, ФОНД, МО

12

### ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ ОТ ИНВЕСТИТОРОВ

ФОНД, МО

13

### NPS (ИНДЕКС ЧИСТОЙ ПОДДЕРЖКИ)

ФОНД, МО

14

### ИНТЕГРАЦИЯ БИЗНЕСА В БИЗНЕС- СООБЩЕСТВО РЕГИОНА, СОЦИАЛИЗАЦИЯ БИЗНЕСА

РОИВ, ФОНД, МО

15

#### Регулярный мониторинг реализации инвестиционных проектов

- Формирование базы типовых проблем инвесторов
- Формирование корпоративной культуры взаимодействия с инвесторами
- Создание на уровне региона единого регламента по сопровождению инвесторов с определением взаимодействия между РОИВ, территориальными ФОИВ, ресурсоснабжающими организациями, муниципалитетами

Участие в создании и активное использование свода инвестиционных правил

#### Создание центра компетенции по сбыту продукции

- Подготовка реестра производимой продукции, услуг, работ
- Создание программы продвижения продукции местных компаний:
  - на рынок региона (покупаем местное)
  - на рынок РФ
  - на экспортный рынок (совместно с ЦПЭ и РЭЦ)
- Инициирование закупочных сессий крупным бизнесом

с

- Создание единого реестра инвестиционных проектов регионального и муниципального уровня, реализуемых на территории МО
- Включение инвесторов МО в реестр инвестиционных проектов региона
- Поддержание актуальности реестра
- Разграничение и закрепление статусов за инвестиционными проектами регионального и муниципального уровня
- Автоматизация ведения реестра инвестиционных проектов (по типу CRM), анализ реализации этапов проектов, информирование о проблемах проекта



#### Сбор обратной связи от инвесторов, находящихся на сопровождении



#### Сбор обратной связи от инвесторов, планировавших реализовать проект на территории МО, но отказавшихся



#### Проведение стратегических сессий по улучшению карты ценностей и факторов притяжения в МО (не реже 1 раза в полгода)

- Оценка эффективности работы по сопровождению инвесторов, внесение изменений в работу с инвесторами
- Подготовка предложений по внесению изменений в методику оценки муниципальных образований региона в части учета мнения бизнеса о работе администрации МО



#### Опрос инвесторов на предмет их возможных рекомендаций по сервисам работы с инвесторами в регионе (по 10-балльной шкале)



#### Работа с группой «промоутеров» — тех, кто дал максимальную оценку и готов рекомендовать регион и МО



#### Работа с группой «деструкторов» — тех, кто дал минимальную оценку, проработка с ними путей улучшения сервиса



#### Совершенствование стандарта запуска проектов: история успеха, применение мер поддержки, привлечение к открытию лидеров общественного мнения



#### Организация и проведение регулярных контактов с инвесторами, реализовавшими свои проекты



#### Проработка возможных тем для обсуждения: сбыт, кооперация, экспорт, поддержка действующего бизнеса



#### Проведение регулярных совместных целевых B2B мероприятий с инвесторами



#### Организация Клуба инвесторов с участием главы региона

# АКСЕЛЕРАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНОЙ КОМАНДЫ РАЗВИТИЯ



**задача  
регионального  
инвестстандарта  
2.0**



**задачи,  
требующие  
взаимодействия  
с инвестором**

## план действий (12 недель) 19 мероприятий

### ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ

РОИВ, ФОНД, МО

Формирование ключевых целей для акселерации команды

- Определение 2—3 инвестиционных проектов для проработки командой
- Определение 2—3 ключевых мероприятий для достижения образа будущего МО
- Подготовка плана действий по улучшению работы с бизнесом

### КОМАНДА И ТРЕКЕРЫ

РОИВ, ФОНД, МО

- Закрепление за МО куратора со стороны региона (трекера)
- Формирование муниципальной команды для развития территории
- Определение мотивации для проведения системных изменений и привлечения инвесторов
- Выявление и закрепление куратора развития муниципалитетов на уровне правительства региона (связь с первым лицом региона)

### РЕГУЛЯРНОСТЬ И ФОРМАТ ВСТРЕЧ

РОИВ, ФОНД, МО

- Составление плана регулярных еженедельных встреч муниципальной команды развития территории
- Определение формата встреч (трекшн-митингов) (30—45 минут) между командой развития территории и трекером
- Проведение ежемесячной синхронизации работы с куратором развития МО со стороны правительства региона

### РАЗВИТИЕ КОМАНДЫ

РОИВ, ФОНД, МО

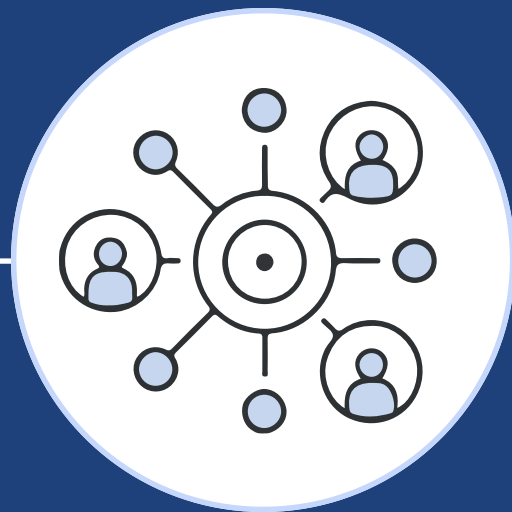
- Определение ключевых потребностей в образовательных услугах для команды развития территории и трекера
- Проведение ежемесячных обучающих мероприятий для команды и трекера
- Проведение регулярных стажировок в РОИВ, а также с выездами за пределы региона для изучения лучших практик

### ИТОГИ АКСЕЛЕРАЦИИ

РОИВ, ФОНД, МО

- Формирование итогов акселерации муниципальной команды развития
- Проведение демонстрационного дня достигнутых результатов акселерации
- Обсуждение достигнутых результатов в ходе акселерации
- Проведение корректировки по подготовки следующего плана акселерации
- Награждение и премирование участников акселерационной программы

# ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ



## 2 часть

**Обоснование  
Инвестиционного профиля  
муниципального образования  
(канва профиля)**

# ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ

## данные открытых источников



### трудоспособное население, в % от численности

**ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ  
ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС —  
325 ТЫС. ЧЕЛ.**



**БРЕДИНСКИЙ МР  
— 23,8 ТЫС. ЧЕЛ.**



**ВАРНЕВСКИЙ МР  
— 24,2 ТЫС. ЧЕЛ.**



**КАРТАЛИНСКИЙ МР  
— 44,2 ТЫС. ЧЕЛ.**



**ЛОКОМОТИВНЫЙ ГО  
— 8,5 ТЫС. ЧЕЛ.**



**ОКТЯБРЬСКИЙ МР  
— 18,2 ТЫС. ЧЕЛ.**



**ПЛАСТОВСКИЙ МР  
— 24,5 ТЫС. ЧЕЛ.**



**ТРОИЦКИЙ ГО  
— 72,3 ТЫС. ЧЕЛ.**



**ТРОИЦКИЙ МР  
— 23,4 ТЫС. ЧЕЛ.**



**УВЕЛЬСКИЙ МР  
— 31,3 ТЫС. ЧЕЛ.**



**ЧЕСМЕНСКИЙ МР  
— 17,5 ТЫС. ЧЕЛ.**



**ЮЖНОУРАЛЬСКИЙ ГО  
— 37,4 ТЫС. ЧЕЛ.**



# СОСТОЯНИЕ ЛОГИСТИКИ

## данные открытых источников



### инфраструктура



**Площадь территории 28 993 кв. км**



**Дорога федерального значения А-310 Челябинск — Троицк — граница с Республикой Казахстан**



**Южно-Уральская железная дорога**



**3 аэродрома (Троицк, Морозкино, Упруд)**

**ПРОТЯЖЕННОСТЬ ДОРОГ МЕСТНОГО ЗНАЧЕНИЯ — 3504 КМ, ДОЛЯ С ТВЕРДЫМ ПОКРЫТИЕМ:**



**КАРТАЛИНСКИЙ МР — 572 КМ**



**ТРОИЦКИЙ ГО — 227 КМ**



**ЧЕСМЕНСКИЙ МР — 336 КМ**



**БРЕДИНСКИЙ МР — 338 КМ**



**ЛОКОМОТИВНЫЙ ГО — 42 КМ**



**ТРОИЦКИЙ МР — 465 КМ**



**ЮЖНОУРАЛЬСКИЙ ГО — 117 КМ**



**ВАРНЕНСКИЙ МР — 386 КМ**



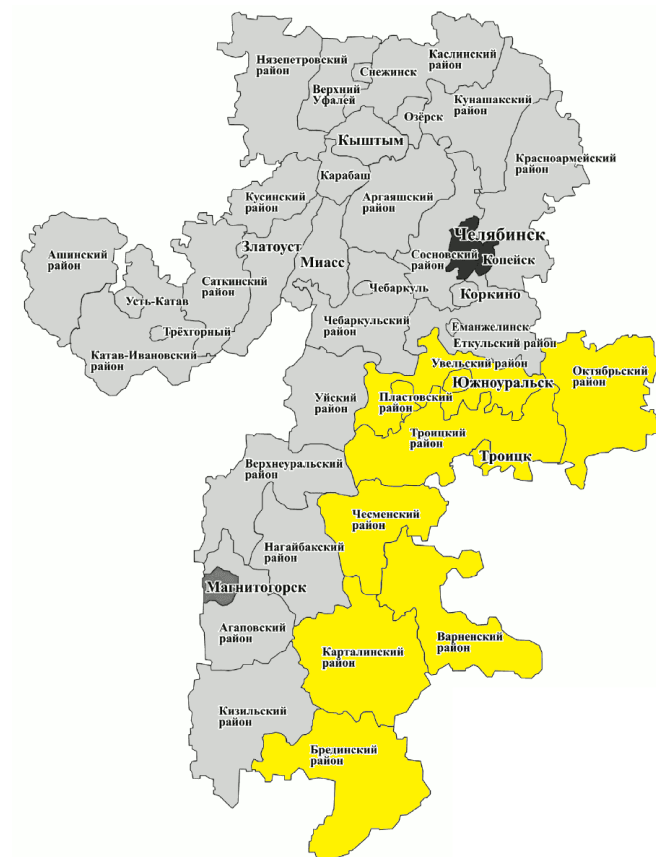
**ОКтябрьский МР — 380 КМ**



**УВЕЛЬСКИЙ МР — 418 КМ**



**ПЛАСТОВСКИЙ МР — 222 КМ**



# БАЗА КЛЮЧЕВЫХ РЕСУРСОВ

## данные открытых источников



### природные ресурсы\*

**ГЛИНА**  
— 54 575 ТЫС. М3



**ПЕСКИ**  
— 60 451 ТЫС. М3



**Рыбоводные участки**  
— 20 674 га



**ИЗВЕСТНЯКИ**  
— 11 648 ТЫС. М3



**Песчано-гравийные породы**  
— 31 157 тыс. м3



**Пахотные земли**  
— 1378 тыс. га



**Магматические и метаморфические породы**  
— 937 023 тыс. м3



**Использование расчетной лесосеки**  
— 238 тыс. м3 (2016 г.)



**Пастбища**  
— 596 тыс. га



**Облицовочный камень**  
— 93 628 тыс. м3



**Доступные мощности\*\*\***  
— 1276 тыс. кВт



**Сенокосы**  
— 191 тыс. га





# ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛОЩАДКИ



## площадки, пригодные к инвестированию

### СФОРМИРОВАНЫ 38 ПЛОЩАДОК (43 024 ГА), ПРИГОДНЫХ К ИНВЕСТИРОВАНИЮ:

местонахождение	назначение	кадастровый номер	площадь, га
<b>Брединский МР</b>	Промышленность	74:04:3000049:92	0,4
	Промышленность	74:04:30:00065:70	1,8
	Промышленность	74:04:3000023:90	0,4
	Промышленность	74:04:3800009:23	0,1
<b>Варненский МР</b>	Промышленность	отсутствует	4,3
<b>Карталинский МР</b>	Промышленность	74:08:4702001:36	43,4
	Промышленность	74:08:4702036:783	46,6
<b>Локомотивный ГО</b>	-	-	отсутствует
<b>Октябрьский МР</b>	Промышленность	74:17:1004012	40
	Промышленность	74:17:1004002	32
	Промышленность	74:17:1004104	2
<b>Пластовский МР</b>	Промышленность	отсутствует	1,5
	Промышленность	отсутствует	2
<b>Троицкий ГО</b>	Торговля	74:35:0900002:99	0,4
	Торговля	отсутствует	1,3
	Придорожный сервис	отсутствует	0,3
	Промышленность	74:35:3200003:13	16,3
	АЗС	74:35:0900002:412	0,4
	Промышленность	74:35:2000002:4	3,9
	Складская логистика	74:35:0000000:127	2,6
<b>Троицкий МР</b>	Торговля	отсутствует	3,5
	Животноводство	отсутствует	15
	Животноводство	отсутствует	40
	Тепличный комплекс	74:20:0000000:1196	10
	Тепличный комплекс	74:20:0000000:1195	108,0

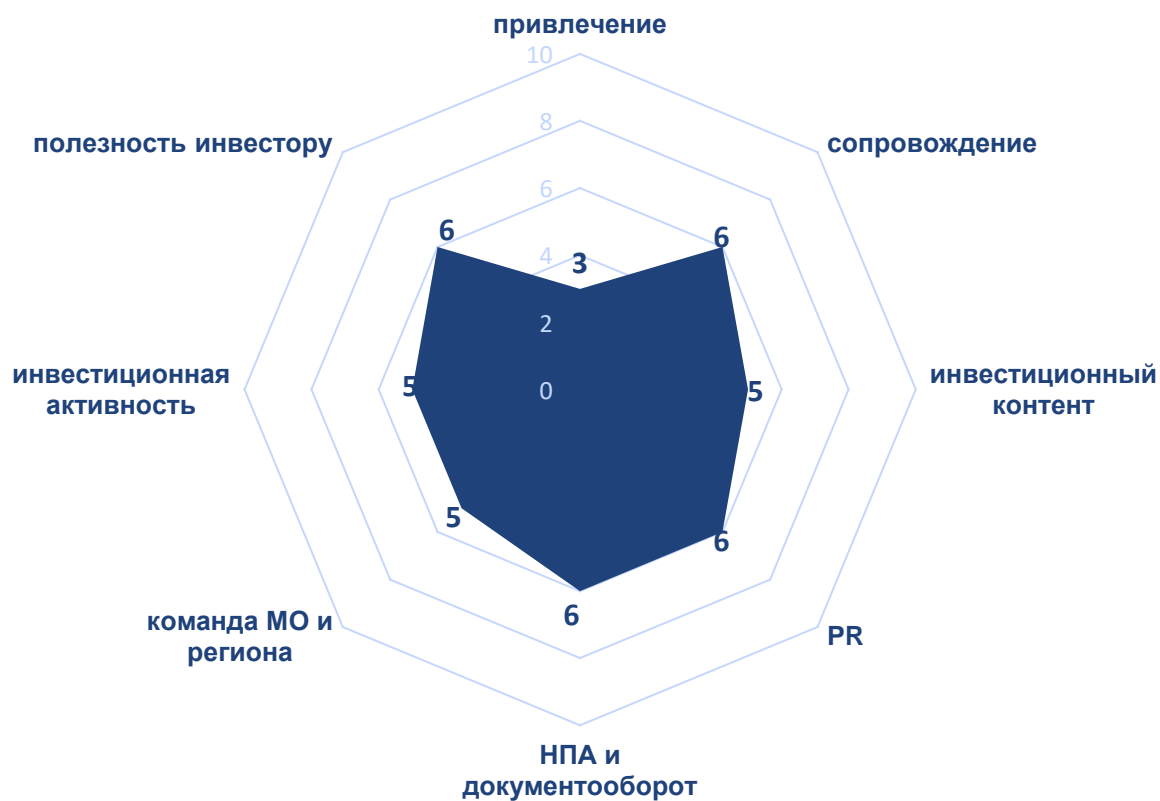
местонахождение	назначение	кадастровый номер	площадь, га
<b>Троицкий МР</b>	Тепличный комплекс	отсутствует	20
	Производство удобрений	отсутствует	6
	Промышленность	отсутствует	17,2
	Производственное, складское, ремонт техники	74:20:1510003:67	4,2
	Промышленность	74:20:2311002:201;74:20:2311002:202;74:20:2311002:204;74:20:2311002:205; 74:20:2311002:206;	222,3
<b>Увельский МР</b>	Животноводство	74:20:0901002:26	39
	-	-	отсутствует
<b>Чесменский МР</b>	Сельское хозяйство	74:24:0405001/74:24:0403001	9000
	Сельское хозяйство	74:24:0401002/74:24:0401003	1430
	Сельское хозяйство	74:24:0503001/74:24:0501001/74:24:0501002	7660
	Сельское хозяйство	74:24:0903001/74:24:0903002/74:24:0906002/74:24:0906003/74:24:0906005/74:24:0906006	12110
	Сельское хозяйство	74:24:0901001/74:24:0903003/74:24:0906004	6140
	Сельское хозяйство	74:24:0301001/74:24:0301002	3800
	Сельское хозяйство	74:24:0505002	2100
<b>Южноуральский ГО</b>	Сельское хозяйство	74:24:1001003	100
	-	-	отсутствует

# ПРЕИМУЩЕСТВА МУНИЦИПАЛИТЕТОВ



муниципальный район	описание потенциала
<b>БРЕДИНСКИЙ МР</b>	Выгодное географическое положение (в т.ч. близость к Казахстану); развитая транспортная инфраструктура; туристические возможности района (Аркаим, памятники археологии, истории архитектуры и культуры, природные заповедники); наличие потенциала для успешного дальнейшего развития животноводства и растениеводства; наличие разведанных месторождений полезных ископаемых (золото, цинк, никель, руда, доломиты и т.д.); благоприятная экологическая обстановка
<b>ВАРНЕНСКИЙ МР</b>	Богатые полезными ископаемыми недра; высокая инвестиционная привлекательность территорий; развитое сельское хозяйство
<b>КАРТАЛИНСКИЙ МР</b>	Выгодное географическое расположение в непосредственной близости к границе с Республикой Казахстан; наличие крупных транспортных магистралей, в том числе железнодорожных; привлечение инвестиций в расширение существующих производств, создание новых производств, новых видов продукции; благоприятная экологическая обстановка; обеспеченность собственными кадрами технического звена, в т. ч. в сельском хозяйстве (на базе ГБПОУ «Карталинский многоотраслевой техникум»)
<b>ЛОКОМОТИВНЫЙ ГО</b>	Уникальные трудовые ресурсы, состоящие из квалифицированных трудовых кадров; инвестиционные и производственные ресурсы округа; высокий уровень благоустройства; наличие хорошо развитой инженерной и социальной инфраструктуры; малое и среднее предпринимательство; географическое положение
<b>ОКТЯБРЬСКИЙ МР</b>	Выгодное транспортно-географическое положение; значительный природно-ресурсный потенциал; высокая обеспеченность базовыми инфраструктурами
<b>ПЛАСТОВСКИЙ МР</b>	Наличие свободных участков под реализацию инвестиционных проектов; богатые полезными ископаемыми недра; развитая промышленность
<b>ТРОИЦКИЙ ГО</b>	Наличие свободных производственных площадей для размещения новых производств; наличие земельных участков с железнодорожными и автотранспортом подъездными путями, обеспеченных объектами инженерной инфраструктуры; наличие нерудных полезных ископаемых; крупный железнодорожный транспортный узел; приграничное положение города; широкая сеть развитой инфраструктуры по водоснабжению, энергообеспечению; наличие трудовых ресурсов; туристические возможности
<b>ТРОИЦКИЙ МР</b>	Наличие развитого агропромышленного комплекса; наличие свободных инвестиционных площадок с достаточным обеспечением энергоносителями; развитая социальная инфраструктура; близость с городами Троицком, Южноуральском и Пластом, Республикой Казахстан
<b>УВЕЛЬСКИЙ МР</b>	Выгодное географическое положение; близость емких рынков сбыта; доступ к основным транспортным магистралям; непосредственная близость ТЛК «Южноуральский»; развитая сырьевая база строительных материалов; высокопрофессиональный кадровый ресурс; наличие свободных мощностей энергоресурсов; благоприятная инвестиционная среда: прогрессивное региональное и местное законодательство, предусматривающее для инвесторов гарантирование их имущественных прав и льготный налоговый режим, отсутствие административных барьеров; наличие свободных земельных участков, в т. ч. под строительство жилья, находящихся в муниципальной собственности.
<b>ЧЕСМЕНСКИЙ МР</b>	Экологически чистый район, существует хорошая база для развития внутреннего туризма; наличие свободных земельных ресурсов; территория района прилегает к федеральной трассе Челябинск — Магнитогорск, пролегает граница с Республикой Казахстан
<b>ЮЖНОУРАЛЬСКИЙ ГО</b>	Наличие развитой сети автомобильных дорог, других транспортных коммуникаций с современной инфраструктурой; обеспеченность резервными энергомощностями; наличие резервной земли под бизнес-объекты, индивидуальное и многоэтажное жилищное строительство; наличие развитой строительной индустрии; высокий образовательный уровень населения и высокая квалификация специалистов в области энергетики, керамики, металлообработки, сварки, строительства; высокая заинтересованность органов местного самоуправления в разностороннем развитии города

# ДИАГНОСТИКА РАБОТЫ МО С ИНВЕСТОРАМИ



## 8-ФАКТОРНАЯ МОДЕЛЬ

- привлечение инвесторов
- сопровождение инвесторов
- инвестиционный контент
- PR
- документооборот, НПА
- команда МО и региона
- инвестиционная активность
- полезность инвестору

**БРЕДИНСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**  
**ВАРНЕНСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**  
**КАРТАЛИНСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**  
**ЛОКОМОТИВНЫЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ**  
**ОКТЯБРЬСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**  
**ПЛАСТОВСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**

**ТРОИЦКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**  
**ТРОИЦКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ**  
**УВЕЛЬСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**  
**ЧЕСМЕНСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН**  
**ЮЖНОУРАЛЬСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ**

80  
баллов  
max



● 39 балла

## ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ ПО РАБОТЕ С БИЗНЕСОМ И ИНВЕСТИТОРАМИ (ниже приведены прямые цитаты из интервью – с целью иллюстрирования выводов)



- «Сложная логистика, большая удаленность территории от городов»
- «Отсутствие информации о потенциальных инвесторах»
- «Удаленность от областного центра, доступность инвестиций и выгодность условий финансирования»
- «Все земли округа находятся в собственности Министерства Обороны РФ. У муниципального образования нет полномочий по управлению и распоряжению земельными участками»
- «Отдаленность территории, транспортная (нет железной дороги), кадровый голод»
- «Нет конкретного перечня мероприятий, которые необходимо проводить по продвижению МО»
- «Отсутствие комплексного подхода в продвижении»
- «Не предусмотрены бюджетные средства»
- «Наполняемость качественной информацией, полезной для инвесторов»
- «Отсутствие земли для реализации проектов»
- «Недостаток профессионального уровня и денежных средств»
- «Нехватка знаний и отсутствие специалистов по данным направлениям»
- «Нет четкости и понимания по инвесткоманде региона, по кураторам, которые курируют наш район»
  
- **Воздействие практически невозможно**
- **Требует решение при взаимодействии с региональными структурами**
- **Муниципальный уровень решения**

# НАБОР ПРЕДЛОЖЕНИЙ СО СТОРОНЫ МО ПО РАБОТЕ С БИЗНЕСОМ И ИНВЕСТИТОРАМИ (ниже приведены прямые цитаты из интервью – с целью иллюстрирования выводов)



- «Запланировано разработать проект развития территории п. Аркаима для последующего предложения земельных участков потенциальным инвесторам»
- «Должен быть разработан стандарт работы по привлечению инвесторов для сотрудников ОМСУ. Должны быть сотрудники, которые будут только заниматься привлечением инвестиций. Возможно проведение областных мероприятий по пиару территорий и возможных точек развития данных территорий»
- «Предусмотреть в ФЗ изъятие земельных участков в муниципальную собственность по кадастровой стоимости для предоставления инвесторам»
- «Для начинающих предпринимателей предоставлять доступные кредиты»
- «Определение наиболее интересных "точек роста" территории; оформление данных материалов в подходящий и доступный формат; инструкция по продвижению "территории"»
- «Создание структурного подразделения для работы, связанной с сопровождением инвесторов»
- «Увеличение количества услуг, предоставляемых инвестору в электронном виде»
- «Нужно определить инвесткоманду на территории района. В настоящее время инвестициями в основном занимаются лишь специалисты экономических отделов»
- «Необходимо разработать четкий план дальнейших действий по работе с инвесторами, определить конкретных сотрудников по работе с инвесторами на местном уровне и на уровне области. Назначить куратора от области по району»

● **Воздействие практически невозможно**

● **Требует решение при взаимодействии с региональными структурами**

● **Муниципальный уровень решения**



- «Определение точек роста в муниципалитетах и отображение их на картах»
- «Размещение видеоматериалов о привлекательности территории»
- «Размещение в СМИ на постоянной основе пресс-релизов мероприятий с инвестиционной составляющей»
- «Повышение квалификации специалистов, участие в конкурсах для привлечения средств»
- «Помощь в комплексном "представлении" и "раскрутке" территории как площадки сельского и спортивного туризма»
- «Создать электронную карту по всем муниципалитетам (наподобие гида), где будет четко указываться расширенная инфо о районе, о его точках ростах, о мерах поддержки в муниципалитете, о проектах, которые уже реализуются и т. д.»
- «Необходимо развитие бренда города»
- «Необходимо провести анализ всех НПА в части работы с инвесторами и составить свод НПА, по которым будем работать»
- «Нужно полностью поменять механизм работы с инвесторами на территориях, выработать четкие механизмы для дальнейшей работы»
- «Создание рабочих чатов в мессенджерах, необходимы личные встречи с инвесторами — они более продуктивные»
- «Организовать обучение команды инвестиционной грамотности и работе с инвесторами»
- «Выработать комплексный подход к развитию территории»

# ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ КАРТА ПО ФАКТОРАМ РАБОТЫ МО С ИНВЕСТОРАМИ

## ПРИВЛЕЧЕНИЕ



- Нет подразделения для привлечения инвесторов
  - Бюджеты в МО от 0,35 до 3,4 млрд рублей, бюджет на привлечение в основном не предусмотрен, исключение Троицкий ГО — 0,5 млн рублей
  - Работают с внутренними инвесторами, 2/11 с региональными инвесторами, 1/11 с российскими инвесторами, в основном входящий поток
  - Нет мотивации, KPI в привлечении инвесторов
- 
- Основные перспективы: туризм, АПК, добыча ПИ, перерабатывающая промышленность, социальная сфера, горнорудная промышленность,
  - Целевые инвесторы: туризм, жилищное строительство, добывающая промышленность, АПК, «РМК», «УГМК», лесопереработка, СТК «Развитие»
  - От 1 до 5 специалистов в каждом МО, работающих с инвесторами и с бизнесом в МО, в Троицком ГО имеется 1 специалист для работы по привлечению инвесторов
  - Крупнейшие проекты: строительство завода по добыче габброидов, развитие сельхозпереработки, модернизация инфраструктуры, строительство завода по производству растительного масла, комбикормов, логистический комплекс, развитие форелевого хозяйства, создание рудника

## СОПРОВОЖДЕНИЕ



- Отсутствуют свободные земельные участки, газоснабжение, нет свободных мощностей по электричеству для развития инвесторов
  - Нет подготовленных инвестиционных площадок с готовой инфраструктурой
  - Сложности перевода земель государственного лесного фонда
  - Не во всех МО имеется утвержденный стандарт для сопровождения инвесторов (4/11), персональное сопровождение отсутствует
- 
- Расширение TOP «Снежинск» за счет новых земельных участков
  - Имеется муниципальный стандарт
  - Почти в каждом МО имеется реестр инвестиционных проектов: от 1 до 10 инвестиционных проектов на сопровождении. В 5 территориях (Карталинский МР, Локомотивный ГО, Октябрьский МР, Пластовский МР, Южноуральский ГО) нет проектов на сопровождении
  - Имеется региональная CRM-система для сопровождения инвесторов (6/11 МО отметили, что такой системы нет)
  - Получение регулярной обратной связи от инвесторов
  - Регулярно проводятся заседания инвестиционного совета МО

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНТЕНТ



- Нет плана создания инвестиционного контента, нет понимания целевых получателей этой информации
  - Нет подразделения для формирования инвестиционного контента
  - Практически не ведется статистика по потенциальному сбыту продукции, перспективы по заключению офсетных контрактов невысоки
  - В большинстве МО нет экспертов по ключевым отраслям
- 
- Есть инвестиционные паспорта МО (свод всех статистических данных)
  - Имеются инвестиционные площадки, в т. ч. для жилищного строительства и одна для организации производства. Перспективы освоения частных промышленных площадок
  - Аналитика на основе входящих запросов
  - Со всеми структурами в регионе выстроены хорошие отношения для формирования аналитики, но есть недостаток в системности этой работы

## ПРОДВИЖЕНИЕ



- Нет целенаправленного медиапланирования: МО, регион, РФ
  - Нет единой бренд-платформы для продвижения совместно с регионом
  - Нет клуба инвесторов (кроме Кыштымского ГО), не формируется инвестиционный дайджест
- 
- Достаточно высокая узнаваемость МО на уровне региона, менее узнаваемы на уровне России и мира
  - Информирование в СМИ об инвестиционных площадках, возможностях МО
  - Публикация информации на инвестиционном портале Челябинской области
  - В МО имеются пресс-службы (от 1-2 чел.)
  - Используются для PR: газеты, социальные сети, предпринимательские чаты, официальный сайт МО
  - Выстроены отношения с пресс-службой губернатора Челябинской области
  - В Кыштыме имеется представительство регионального центра «Мой бизнес» с деятельностью во всем территориальном комплексе

# ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ КАРТА ПО ФАКТОРАМ РАБОТЫ МО С ИНВЕСТОРАМИ

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ АКТИВНОСТЬ



- Нет плана проведения активностей за пределами территории
- Нет плана проведения межмуниципальных форумов, съездов, включающих представителей администраций и бизнеса
- Средства для участия во внешних мероприятиях не предусмотрены
- Нет опыта работы с профессиональными отраслевыми ассоциациями, сообществами

- Проводятся личные встречи с инвесторами.
- Подписано соглашение о социальном партнерстве с АО «Михеевский ГОК»
- Международные, региональные, местные мероприятия: Расулевские чтения, форум Плевако, фестиваль традиционных духовных ценностей, праздники национальных культур, фестивали СМИ, проектные семинары, встречи с предпринимателями, участие во всероссийских и областных конкурсах по привлечению грантов
- Проводятся муниципальные мероприятия с участием предпринимателей МО
- Участие в региональных, федеральных форумах, выставках
- В Пластовском районе сформирован Союз предпринимателей
- Возможны межмуниципальные проекты в туризме, производстве строительных материалов, транспортно-логистическом комплексе, в т. ч. Южноуральский ТЛК, АПК

## ПОЛЕЗНОСТЬ ИНВЕТОРУ



- Достаточно сложная система господдержки — необходимо упрощать
- Нет долгосрочной прогнозируемости и плановости в государственной поддержке
- Сложность системы институтов развития для восприятия бизнесом
- Сложности с получением финансовой поддержки, сложность административных процедур
- Достаточно редко проводятся мероприятия с участием центра «Мой бизнес»

- В МО сформирован перечень имущества для субъектов СМП
- Инвесторам предоставляется широкий набор услуг и поддержки от региональных институтов развития
- Всю информацию о мерах господдержки можно получить в администрации МО

## НПА



- Нет средств автоматизации для сбора отчетности по территории — отнимает много времени
- Многие вопросы решаются на «личных связях»
- Достаточно сложные процедуры признания инвестором в регионе и последующей отчетности

- Процедура признания инвестором и включения в инвестиционный реестр отработана на региональном уровне
- Имеется единый НПА, в котором увязано взаимодействие всех федеральных, региональных, муниципальных структур и ресурсоснабжающих организаций при сопровождении инвесторов
- В региональных НПА закреплено ускорение рассмотрения вопросов инвесторов
- Администрация МО принимала участие в формировании свода инвестиционных правил
- На уровне региональных НПА закреплена роль МО в работе с инвесторами

## КОМАНДА МО И РЕГИОНА



- Нет системности в обучении единой инвестиционной команды региона, муниципальных инвестиционных команд
- Нет проработанной программы по изучению лучших российских, мировых практик
- Нет программы стажировок для команды
- Нет инвестиционных кураторов со стороны региона

- Проводится обучение по проектной деятельности. Разово организовывались совещания по инвестициям
- Высокая вовлеченность руководителей региона в развитии
- Хорошо выстроены отношения с ключевыми министерствами
- Есть системное регулярное взаимодействие с региональной командой развития (участие в формировании свода инвестиционных правил, наполнение инвестиционного портала, инвестиционной карты региона)
- Имеется пример структурирования концессионного проекта создания Ледовой академии «Высота»



# ПОЗИЦИЯ НАСЕЛЕНИЯ

## опрос

### ХАРАКТЕРИСТИКИ ВЫБОРКИ

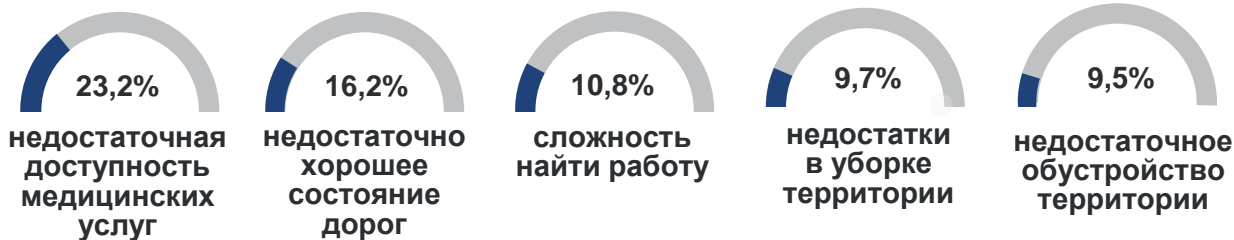


**81,7% удовлетворены проживанием, но 22,7% думают о переезде**

### факторы выбора места жительства в муниципалитете



### наиболее актуальные проблемы проживания в муниципалитете



из 325,9 тыс. чел.  
выборка 3 129 чел.



**что больше всего ценят в МО**

### частота упоминания в ответах



Отсутствует выраженная оформленная идея жизни и развития территории. Требуется провести работу по брендингу территории, продолжить работу по консолидации населения, детализации видения будущего (в т. ч. в формате мастер-плана территории), развитию деловой среды, вовлечению населения в изменения.

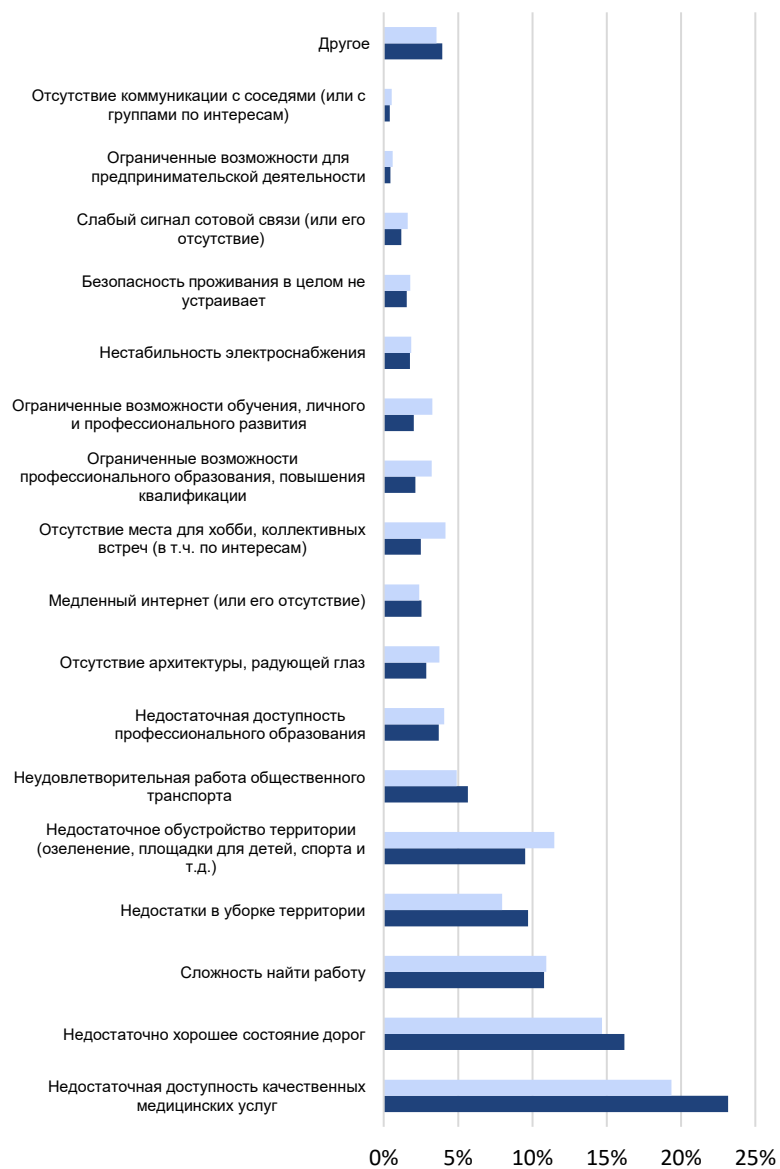
# ПОЗИЦИЯ НАСЕЛЕНИЯ

## оценка территории

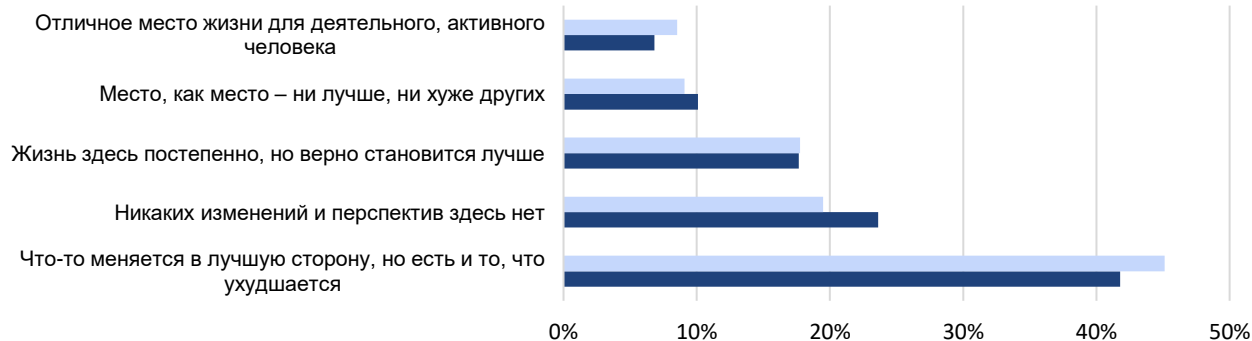
■ молодежь  
■ вся выборка

\* здесь и далее в категории «молодежь» респонденты в возрасте 16–35 лет

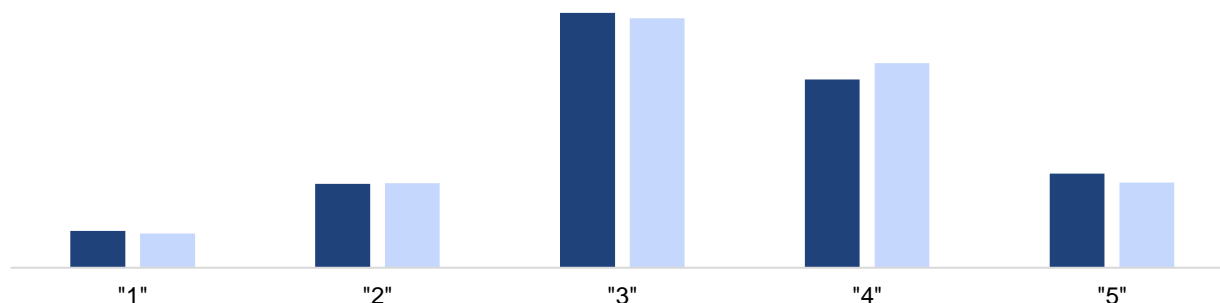
### рейтинг актуальности проблем проживания



### восприятие территории



### удовлетворенность проживанием в МО



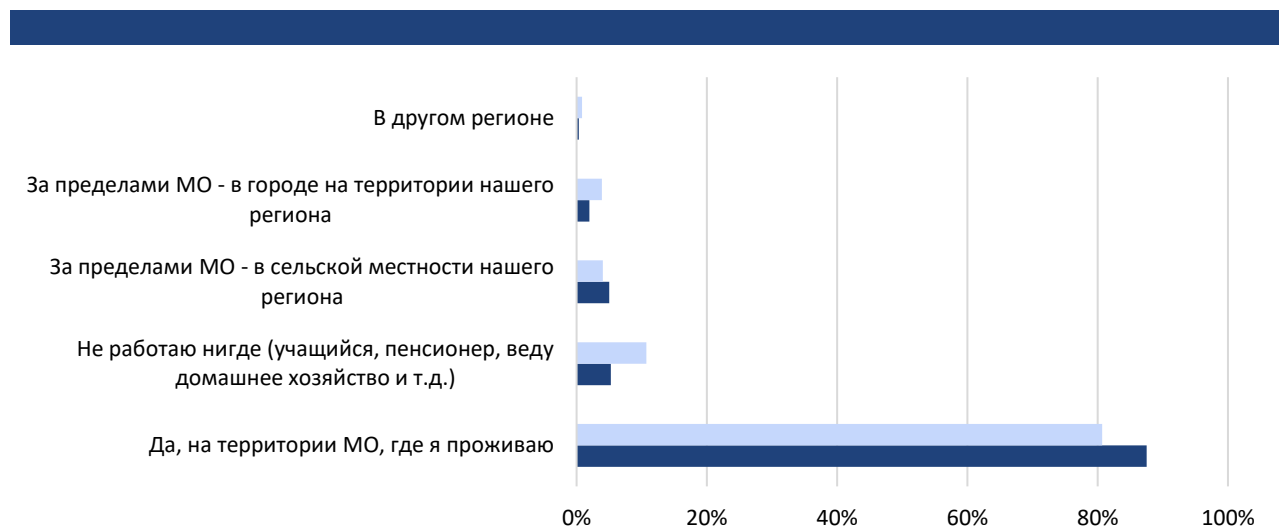
- Удовлетворенность проживания на территории выше среднего уровня — 3,34 из 5,0. При этом преобладают оценки в диапазоне 3-4 («удовлетворительно» и «хорошо»). Большинство отмечает, что что-то меняется в лучшую сторону, но есть и то, что ухудшается.
- Недовольны доступностью медицинских услуг, качеством дорог, сложностями с поиском работы, обустройством и качеством уборки территории.
- Молодежь больше, чем в среднем по выборке, обеспокоена доступностью обучения, личного и профессионального развития, отсутствием мест для хобби и встреч и обустройством территории.

# ПОЗИЦИЯ НАСЕЛЕНИЯ

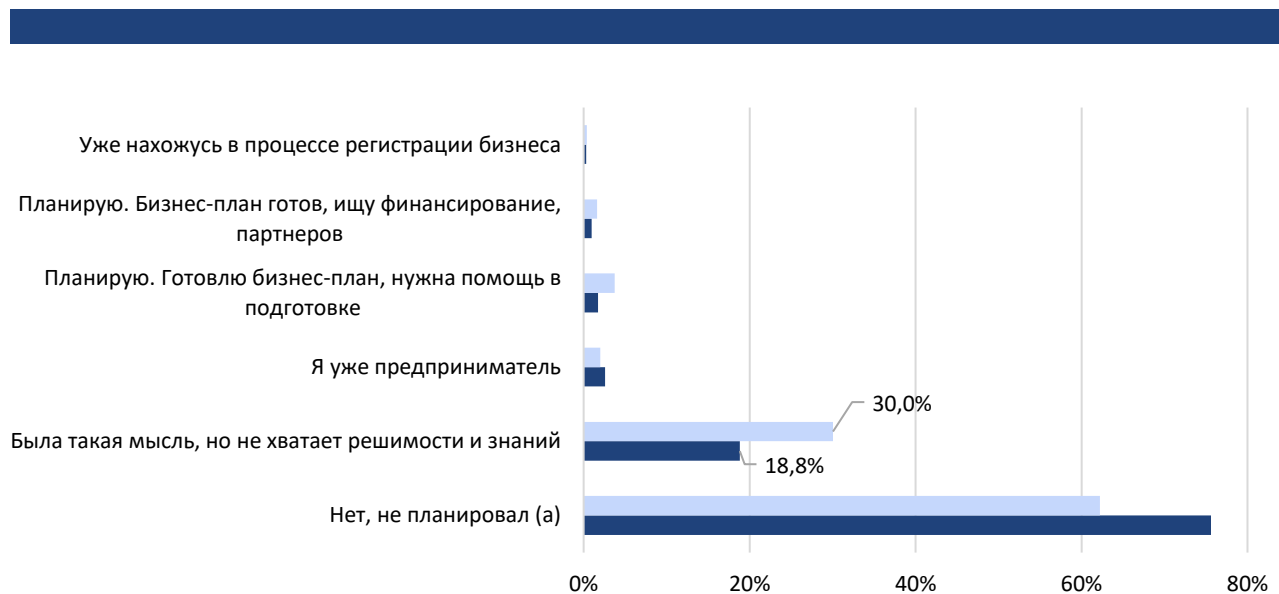
## потенциал бизнеса и самозанятости

■ молодежь  
■ вся выборка

### маятниковая миграция



### готовность к предпринимательству



### информированность о господдержке



### контакты

84 человека

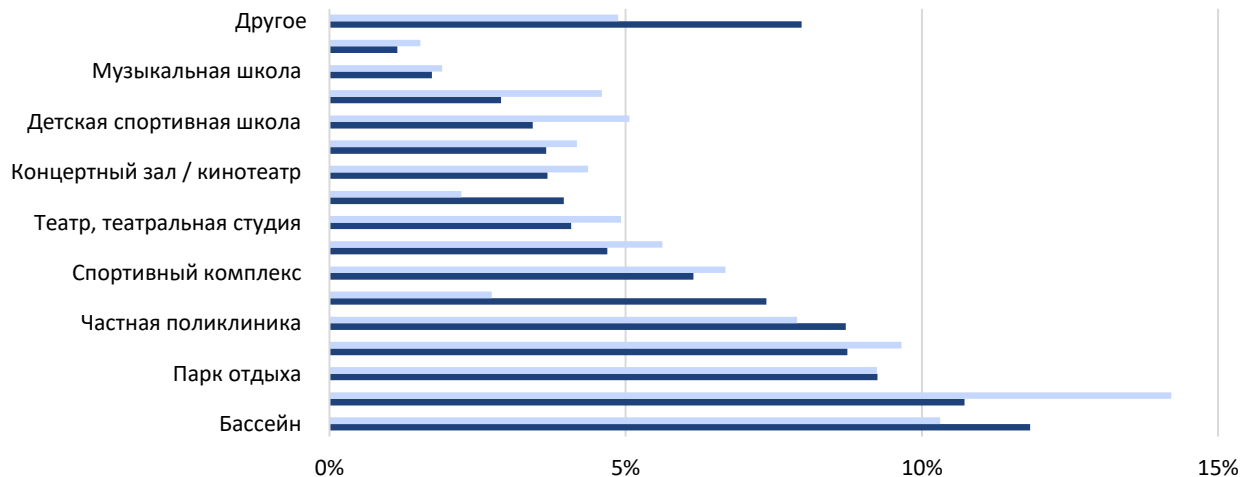
- Прямой контакт в ответ на запрос «Если Вам интересно заняться предпринимательской деятельностью, укажите здесь номер Вашего телефона или адрес электронной почты, чтобы сотрудник администрации мог с Вами связаться» оставили 84 человека
- Потенциал вовлечения населения в предпринимательство умеренный (выражен в среде молодежи).
- Значительная работа необходима в части идеологизации предпринимательства и формирования бренда территории — требуется преодолеть низкий уровень пассионарности населения.
- Есть резерв рабочей силы за счет сокращения маятниковой миграции (в том числе среди молодежи — работают в городе на территории региона) и удержания молодежи после завершения обучения.

# ПОЗИЦИЯ НАСЕЛЕНИЯ

## потенциальные ниши

■ молодежь  
■ вся выборка

### потребность в объектах социальной сферы



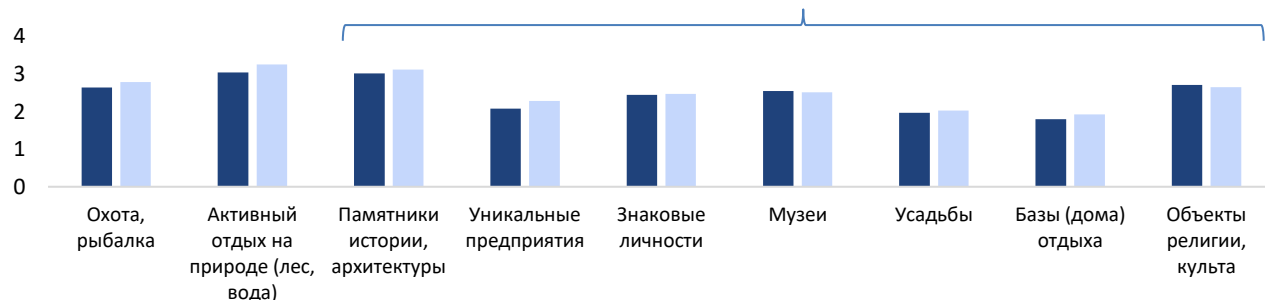
### оценка потенциала объектов туризма (по 5-балльной шкале)

#### названные места размещения

гостиницы, отели и базы отдыха «Колос», «Очаг», «Вояж», «Люкс», «Циркон», «Привилегия», «Березка», «Визит», «Центральная», «Степной», «Лотос», «Уральские зори», «Тамерлан», «Уют», «Тополек» и др.

#### упоминания объектов

Аркаим, музеи, церкви, парки, боры, озера, родники, фонтаны, башня Тамерлана/мавзолей Кесене.



### что нужно менять в первую очередь

#### частота упоминания в ответах

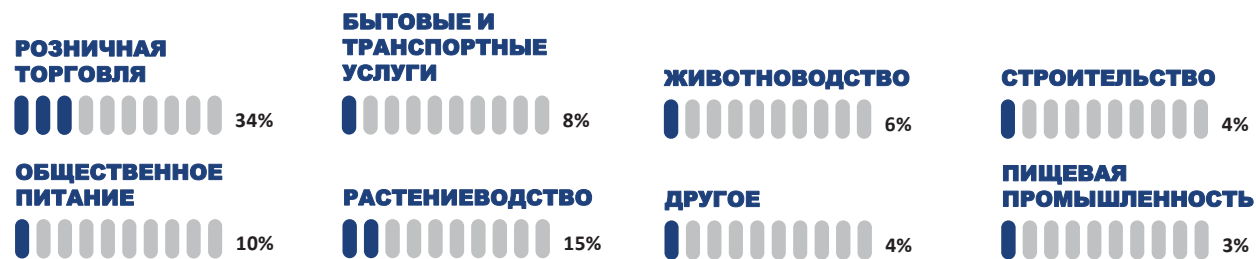


- Значительно выражен запрос населения на такие объекты социальной инфраструктуры, как бассейн, детский развивающий центр, парк отдыха, семейное кафе, частная поликлиника. По перечисленным пунктам наиболее ярко выражена потребность у молодежной аудитории в детском развивающий центре и семейное кафе.
- Основной запрос на перемены у населения связан с дорогами, медициной и работой.
- Один из векторов решения социальных задач — проекты в формате ГЧП/МЧП.
- Дополнительный вектор предпринимательского развития — объекты инфраструктуры и организация активного отдыха, охоты, рыбалки.

# ПОЗИЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

## опрос

### ХАРАКТЕРИСТИКИ ВЫБОРКИ



выборка 160 предпринимателя



### государственная поддержка

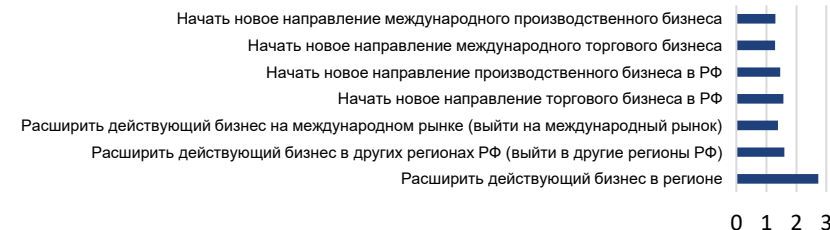


### основные проблемы развития бизнеса



### готовность к расширению бизнеса

#### по 5-балльной шкале



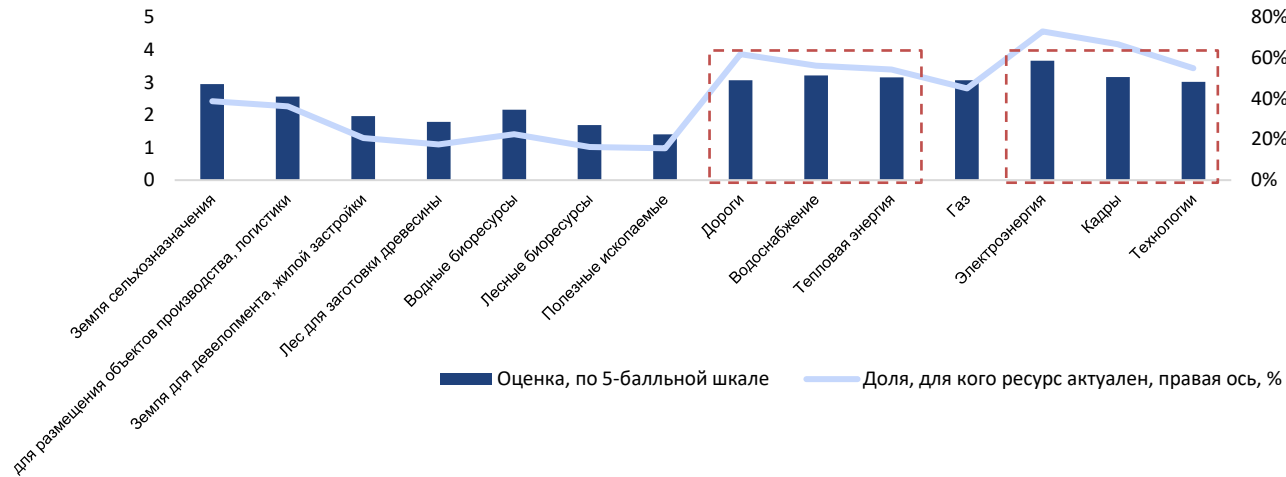
#### НА ТЕРРИТОРИИ НЕ ХВАТАЕТ БИЗНЕСА

медицинские услуги;  
строительство;  
туристическая деятельность;  
сфера услуг;  
индустрия отдыха и развлечений.

# ПОЗИЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

## развитие

### обеспеченность ресурсами для расширения (оценка)



### оценка качества коммуникации (1—5)



### ожидания в части деловой активности (1-5)



### оценка уровня конкуренции (1-5)



- **Знаковые ресурсные проблемы развития действующего бизнеса: кадры, электроэнергия, дороги, водоснабжение, тепловая энергия и технологии;** по остальным ресурсам ситуация относительно в норме.
- Опрошенный бизнес ощущает высокое конкурентное давление, прежде всего со стороны местных компаний.
- Оценка перспектив сохранения спроса на 2-3 года для действующего бизнеса — сдержанно позитивная.
- На фоне низкой оценки (среднее — 3,29 по 5-балльной шкале) лучше других оценены коммуникации между бизнесом и работниками, ниже других — внутри деловой среды.

# ПОЗИЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ниши и потребности

## восстановление бизнеса — % загрузки мощностей

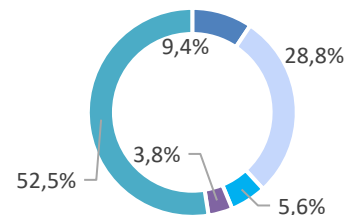


## необходимая инфраструктура

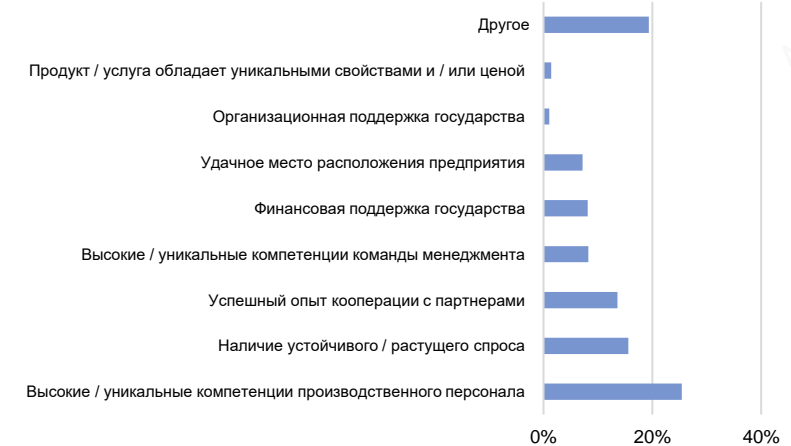


## опыт реализации инвестиционных проектов

- Успешный опыт, проект реализован / реализуется, результаты выше ожидаемых
- Скорее успешный
- Скорее неуспешный
- Негативный опыт, проект остановлен / на грани выживания
- Не реализовывал инвестиционные проекты в 2020-2022 годах



## факторы успешной реализации



## факторы негативного влияния на проекты





# КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ МО И КОМПАНИИ-НОСИТЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ (продолжение)

**74**

компании

**90%**

экономики  
территории

Отраслевые  
компетенции  
МО

Компетенции  
бизнеса

Носители  
компетенций —  
персонал

№	компания	ФИО контактного лица	муниципальное образование
<b>01 РАСТЕНИЕВОДСТВО</b>			
1	СХПК «Подовинное»	Мельников Сергей Петрович	Октябрьский МР
2	ООО «Совместное хозяйствование Брединский»	Канатпаев Сабет Мухтарович	Брединский МР
3	ООО «Агрофирма Калининская»	Евграшин Валерий Евгеньевич	Брединский МР
4	ООО «Рассвет»	Бобырь Юрий Петрович	Чесменский МР
5	ООО Сельхозпредприятие «Сплав»	Аверьянов Дмитрий Павлович	Брединский МР
6	ООО «ЮГС-АГРО»	Грачёв Юрий Анатольевич	Октябрьский МР
7	Крестьянское (фермерское) хозяйство «Березка»	Шумских Денис Константинович	Чесменский МР
8	ООО «Новый мир»	Бобряшова Мария Николаевна	Троицкий МР
9	ООО «Заозерный»	Захаров Сергей Николаевич	Варненский МР
10	ООО «Боровое»	Айсаринов Абай Ахметжанович	Брединский МР
11	СХПК «Беловский»	Догадаев Виктор Николаевич	Чесменский МР
12	Крестьянское хозяйство Карнаухова Сергея Николаевича	Карнаухов Сергей Николаевич	Брединский МР
13	ООО «Агро-ВВЕК»	Клементьев Владимир Александрович	Карталинский МР
14	ООО «Совхоз Степной»	Канатпаев Сабет Мухтарович	Пластовский МР
15	ООО Сельскохозяйственное предприятие «Агрофирма Заря»	Канатпаев Сабет Мухтарович	Брединский МР
16	ООО «Красный Урал»	Самедов Саяд Магеррам Оглы	Увельский МР
<b>01 ЖИВОТНОВОДСТВО</b>			
17	ООО «Агрофирма Ариант»	Борисов Андрей Викторович	Увельский МР
18	СХПК «Колхоз им.Шевченко»	Шаповал Юрий Викторович	Чесменский МР
<b>07 ДОБЫЧА МЕТАЛЛИЧЕСКИХ РУД</b>			
19	АО «Михеевский Горно-Обогатительный Комбинат»	Сизиков Александр Васильевич	Варненский МР
20	ООО «Инвест Развитие»	Сизиков Артем Александрович	Варненский МР
21	ООО Артель старателей «Золотое Руно»	Галеев Илдар Рифкатович	Брединский МР

# КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ МО И КОМПАНИИ-НОСИТЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ (продолжение)

**74**

компаний

**90%**

экономики  
территории

Отраслевые  
компетенции  
МО

Компетенции  
бизнеса

Носители  
компетенций —  
персонал

№	компания	ФИО контактного лица	муниципальное образование
<b>08 ДОБЫЧА ПРОЧИХ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ</b>			
22	ООО «Кичигинские пески»	Заславский Константин Игоревич	Увельский МР
23	ООО «Бобровский Кварцит»	Мусин Раис Ильдусович	Троицкий МР
24	АО «Новокаолиновый Горнообогатительный Комбинат»	Щербатов Валерий Геннадьевич	Карталинский МР
25	ООО «Кичигинский горно-обогатительный комбинат "Кварц"»	Апаликов Павел Валерьевич	Увельский МР
26	ООО «Пласт-Рифей»	Бахтин Михаил Юрьевич	Пластовский МР
27	ООО «Строительный камень»	Турченков Игорь Анатольевич	Карталинский МР
28	АО Работников «Народное предприятие "Челябинское Рудоуправление»	Петелин Александр Дмитриевич	Увельский МР
29	ООО «Бускуль»		Чесменский МР
30	ООО Увельский щебеночный завод «Гранит»	Пирштук Вячеслав Геннадьевич	Увельский МР
31	ООО «Елена»	Прохоров Александр Николаевич	Карталинский МР
32	ООО «Горнодобывающая компания "МраморЭкс"»		Карталинский МР
<b>10 ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ</b>			
33	ООО «Ресурс»	Зяблин Виталий Владимирович	Увельский МР
34	ООО «Подовинновское Молоко»	Мельников Сергей Сергеевич	Южноуральский ГО
35	ООО «Агроторг Троицк»	Шпица Ольга Геннадьевна	Троицкий ГО
36	ООО «Злак-Инвест»	Филиппов Валерий Васильевич	Увельский МР
37	ООО «Радуга»	Гончаров Александр Сергеевич	Увельский МР
38	ООО «Производственный Комбинат Виноград»	Шайхеев Владислав Мухамедович	Троицкий ГО
39	ООО «Центр защиты прав»	Боков Владимир Олегович	Троицкий МР
<b>16 ОБРАБОТКА ДРЕВЕСИНЫ И ПРОИЗВОДСТВО ИЗДЕЛИЙ ИЗ ДЕРЕВА</b>			
40	ООО «Южноуральский Завод Тарных Изделий»	Мешкорез Сергей Павлович	Южноуральский ГО
<b>20 ПРОИЗВОДСТВО ХИМИЧЕСКИХ ВЕЩЕСТВ И ХИМИЧЕСКИХ ПРОДУКТОВ</b>			
41	АО «Южноуральский Завод "Кристалл"»	Абдрафиков Денис Станиславович	Южноуральский ГО

# КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ МО И КОМПАНИИ-НОСИТЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ (продолжение)

**74**

компании

**90%**

экономики  
территории

Отраслевые  
компетенции  
МО

Компетенции  
бизнеса

Носители  
компетенций —  
персонал

№	компания	ФИО контактного лица	муниципальное образование
<b>22 ПРОИЗВОДСТВО РЕЗИНОВЫХ И ПЛАСТМАССОВЫХ ИЗДЕЛИЙ</b>			
42	АО «Энергия + 21»	Иванисенко Анатолий Александрович	Увельский МР
<b>23 ПРОИЗВОДСТВО СТРОЙМАТЕРИАЛОВ</b>			
43	АО «Южноуральский Арматурно-Изоляторный Завод»	Мезенцев Жан Зиновьевич	Южноуральский ГО
44	ООО «РИФ-Микрорамор»	Прохоров Алексей Александрович	Карталинский МР
45	ООО «Роквул-Урал»	Потокер Марина Александровна	Троицкий ГО
46	АО «Ю.М.Э.К.»	Ефимов Алексей Юрьевич	Южноуральский ГО
47	ООО «Варненский дробильно-сортировочный комплекс»	Красильников Андрей Александрович	Варненский МР
48	ООО «ЮАИЗ — Кузнечно-прессовое производство»	Горохов Андрей Борисович	Южноуральский ГО
49	ЗАО «Барамист-Урал»		Южноуральский ГО
50	ООО «Троицкий Абз»	Шагинян Геворг Георгиевич	Троицкий ГО
<b>24 МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО</b>			
51	ООО «ЮАИЗ — Литейное производство»	Шишкина Елена Владимировна	Южноуральский ГО
<b>25 ПРОИЗВОДСТВО ИЗДЕЛИЙ ИЗ МЕТАЛЛА</b>			
52	ООО «Карталинский опытно-механический завод»	Федотов Николай Викторович	Локомотивный ГО
53	ООО «Южноуральский Завод Металлических Конструкций Металлинвест»	Стручев Сергей Сергеевич	Южноуральский ГО
54	ООО «СТДМ»	Бельков Евгений Константинович	Южноуральский ГО
55	АО «Увельский Агропромснаб»	Поздняков Алексей Федорович	Увельский МР
56	ООО «Комфорт Опт»	Сагитов Ринат Уралович	Пластовский МР
<b>27 ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЯ</b>			
57	АО «Троицкий Электромеханический Завод»	Мруг Ярослав Игоревич	Троицкий ГО

# КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ МО И КОМПАНИИ-НОСИТЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ (продолжение)

**74**

компании

**90%**

экономики  
территории

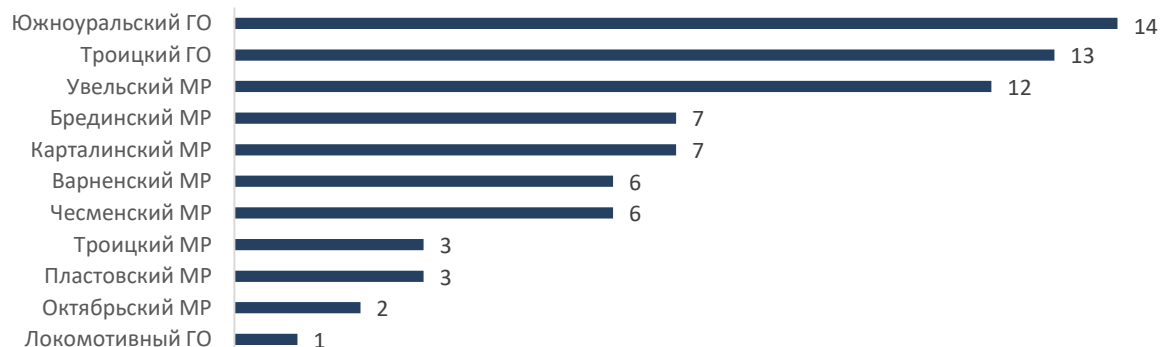
Отраслевые  
компетенции  
МО

Компетенции  
бизнеса

Носители  
компетенций —  
персонал

№	компания	ФИО контактного лица	муниципальное образование
<b>28 ПРОИЗВОДСТВО МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ</b>			
58	ООО «Троицкий Тракторный Завод»	Акмаева Ирина Геннадьевна	Троицкий ГО
59	ООО «Варнаагромаш»	Коновалов Владимир Николаевич	Варненский МР
<b>33 РЕМОНТ И МОНТАЖ МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ</b>			
60	ООО «УралРемМаш»	Архипов Сергей Евгеньевич	Троицкий ГО
<b>41-43 СТРОИТЕЛЬСТВО И РЕМОНТНЫЕ РАБОТЫ</b>			
61	ООО «МостДорСтрой»	Луцет Станислав Александрович	Троицкий ГО
62	ООО «Уралстройком»	Григорян Саркис Ваникович	Троицкий ГО
63	ООО «Бик+»	Бакаева Наталья Васильевна	Чесменский МР
64	ООО «Яшма»	Нургалиев Демьян Кастаевич	Троицкий ГО
65	ООО «Партнер»	Жамгарян Геннадий Акопович	Троицкий ГО
66	ООО «Компания Аспект»	Кочнева Елена Сергеевна	Южноуральский ГО
67	ООО «Эталон-А»	Клюкин Никита Сергеевич	Южноуральский ГО
68	ООО «ТДЭ»	Талиев Джамбулат Эвтимович	Южноуральский ГО
69	ООО «СтройМонтаж»	Юсупов Арыстан Батталович	Варненский МР
70	ООО «ТрансСтройКом»	Григорян Саркис Ваникович	Троицкий ГО
71	ООО «Инвестстрой»	Боликова Лариса Николаевна	Южноуральский ГО
<b>86 ЗДРАВООХРАНЕНИЕ</b>			
72	ОАО «Санаторий Урал»	Селянина Галина Алексеевна	Увельский МР
73	ЧУЗ «Поликлиника "РЖД-Медицина" города Карталы»	Малышева Галина Александровна	Карталинский МР
74	ООО «Орхидея»	Мадорский Вячеслав Самоилович	Троицкий ГО

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО ТЕРРИТОРИИ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА



**НА ОСНОВЕ ИНТЕРВЬЮ С ДАННЫМИ КОМПАНИЯМИ ОПРЕДЕЛЕНЫ ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ (НАРАЩИВАНИЯ) КЛЮЧЕВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ:**

- развитие компетенций по производству круп;
- развитие компетенций по производству мясных полуфабрикатов, хлебобулочных изделий;
- развитие компетенций в сфере животноводства и производства мясной и молочной продукции;
- развитие компетенций по производству продукции из молока (в т. ч. мороженого);
- развитие компетенций по добыче строительного камня и щебня;
- развитие компетенций по производству микрорамора;
- организация производства кальцинированного каолина и микрокальцита;
- развитие компетенций по производству изоляторов;
- развитие компетенций добычи и обработки строительных материалов (глины, щебня)
- развитие компетенций по добыче и обработке кварца;
- модернизация горнодобывающей техники;
- модернизация строительной техники;
- развитие компетенций в сфере санаторно-курортных услуг.

## СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ

	<b>ИЗМЕНЕНИЕ ОБЪЕМОВ В ПЕРСПЕКТИВЕ 2025 ГОДА (ИНТЕРВЬЮ)</b>	<b>ИЗМЕНЕНИЕ АССОРТИМЕНТА (АНКЕТИРОВАНИЕ И ИНТЕРВЬЮ)</b>
01 РАСТЕНИЕВОДСТВО	Сохранение объемов	Сохранение ассортимента
01 ЖИВОТНОВОДСТВО	Рост	Сохранение ассортимента
07 ДОБЫЧА МЕТАЛЛИЧЕСКИХ РУД	Сохранение объемов	Сохранение ассортимента
08 ДОБЫЧА ПРОЧИХ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ	Умеренный рост	Развитие ассортимента
10 ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ	Умеренный рост	Развитие ассортимент
16 ОБРАБОТКА ДРЕВЕСИНЫ И ПРОИЗВОДСТВО ИЗДЕЛИЙ ИЗ ДЕРЕВА	Сохранение объемов	Сохранение ассортимента
20 ПРОИЗВОДСТВО ХИМИЧЕСКИХ ВЕЩЕСТВ И ХИМИЧЕСКИХ ПРОДУКТОВ	Сохранение объемов	Сохранение ассортимента
22 ПРОИЗВОДСТВО РЕЗИНОВЫХ И ПЛАСТМАССОВЫХ ИЗДЕЛИЙ	Умеренный рост	Развитие ассортимента
23 ПРОИЗВОДСТВО СТРОЙМАТЕРИАЛОВ	Умеренный рост	Развитие ассортимента
24 МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО	Умеренный рост*	Сохранение ассортимента*
25 ПРОИЗВОДСТВО ИЗДЕЛИЙ ИЗ МЕТАЛЛА	Сохранение объемов	Развитие ассортимента
27 ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЯ	Сохранение объемов	Сохранение ассортимента
28 ПРОИЗВОДСТВО МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ	Умеренный рост*	Развитие ассортимента*
33 РЕМОНТ И МОНТАЖ МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ	Умеренный рост*	Развитие ассортимента*
41-43 СТРОИТЕЛЬСТВО И РЕМОНТНЫЕ РАБОТЫ	Сохранение объемов	Сохранение ассортимента
86 ЗДРАВООХРАНЕНИЕ	Умеренный рост	Развитие ассортимента

**ИСХОДЯ ИЗ ПРОВЕДЕННЫХ ИНТЕРВЬЮ И ПОЛУЧЕННЫХ АНКЕТНЫХ ДАННЫХ, ПРИНИМАЯ ВО ВНИМАНИЕ ВОЗМОЖНОСТИ И ЖЕЛАНИЯ БИЗНЕСА, ВОЗМОЖНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОСТА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЙСТВУЮЩЕГО БИЗНЕСА СОСРЕДОТОЧЕНЫ В СЛЕДУЮЩИХ НАПРАВЛЕНИЯХ:**

- строительство новых очередей завода по производству кормов для домашних животных;
- развитие компетенций по переработке отходов животноводства;
- организация производства по переработке масличных культур, производство растительного масла;
- комбикормовое производство;
- модернизация хлебопекарного оборудования, автоматизация;
- организация производства строительного кирпича;
- дробильный комплекс для производства щебня;
- создание производства ЖБИ, кирпича;
- строительство деревообрабатывающего производства;
- строительство цеха по производству теплообменного оборудования;
- развитие компетенций металлургии (чугун);
- организация производства изделий из вспученного перелита и структурированного волокна;
- модернизация мощностей по добыче рассыпного золота;
- добыча и обогащение полевого шпата;
- развитие туристического направления (событийный туризм, агротуризм);
- обновление парка пассажирского автотранспорта;
- модернизация сетей водоснабжения, водоподготовка.



# ГЕОГРАФИЯ ВНЕШНИХ ПОСТАВОК

## данные анкетирования и интервьюирования



### МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

Упаковочные материалы, длиннозерный рис, булгур, киноа, премиксы, витамины, карьерная техника, клей, чугунное литье, силиконовая резина, природный кварц (шихта), автосамосвалы, сельскохозяйственная техника (в т. ч. тракторы), доильное оборудование, оборудование для автоматизации процессов управления

### РЕГИОНЫ РФ

Пшеница, гречиха, мука, удобрения, гербициды, жиры, витамины, отходы убоя животных, комбикорм, пиломатериалы, металл, глинозем, природный кварц (шихта), электродвигатели, бульдозеры, запасные части для сельхозтехники, круглый лес, глинозем, камень базальтовых пород, металлургические доменные шлаки, доильное оборудование, строительная техника, хлебопекарное оборудование, пассажирский автотранспорт, кожзаменители, фурнитура

### ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ

Строительные материалы (сухие смеси, металл, фанера, пиломатериал, огнезащита, теплоизоляция, бетон), металлургические доменные шлаки, молоко сырое, мясо охлажденное, овощи, мука, зерновые, подсолнечник, отходы убоя животных, металл

## предложения по оптимизации потоков

- оптимизация поставок по параллельному импорту (в настоящее время значительное удорожание и увеличение сроков);
- организация закупочных сессий крупных производителей, привязка господдержки для проектов, направленных на встраивание производителей комплектующих в цепочки поставок;
- площадки по обмену опытом между производителями в части формирования базы новых поставщиков материалов и комплектующих взамен ушедших из-за введения санкций производителей;
- создание логистического центра местного значения по обеспечению оборота продукции для нужд малого и среднего бизнеса, населения: временное хранение, распределение, доставка.

# ГЕОГРАФИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ

## данные анкетирования и интервьюирования



### МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

крупы и гранулы из зерновых культур, зерновые, мясокостная мука, хозяйственное мыло, кристаллы из кварца, изоляторы, теплоизоляционные материалы, нерафинированное растительное масло, металлоконструкции для горно-обогатительных комбинатов, каолин

### РЕГИОНЫ РФ

мясные полуфабрикаты, свинина, племенной скот, корма для домашних животных, молочная продукция, крупы и гранулы из зерновых культур, зерновые, гречка, масличные культуры, кукуруза, лен, подсолнечник, нерафинированное растительное масло, мясокостная мука, технический жир, хозяйственное мыло, комовая глина, СМР, изоляторы (стеклянные, полимерные), кристаллы из кварца, кварцит, строительные материалы (песок, глина, щебень, гранит), тепло- и звукоизоляционные материалы, рулонные керамические материалы, рассыпное золото, серебро, мраморные наполнители, микрокальцит, микромрамор, каолин, кварцевый песок, теплообменное оборудование, кожгалантерейная продукция

### ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ

мясные полуфабрикаты, свинина, говядина, племенной скот, молоко сырое, хлебобулочные изделия, корма для домашних животных, молочная продукция, крупы и гранулы из зерновых культур, пшеница, гречка, масличные культуры, кукуруза, лен, подсолнечник, нерафинированное растительное масло, поддоны, теплоизоляционные материалы, СМР, изоляторы (стеклянные, полимерные), строительные материалы (песок, глина, строительный камень, щебень)

### предложения по оптимизации потоков поставок

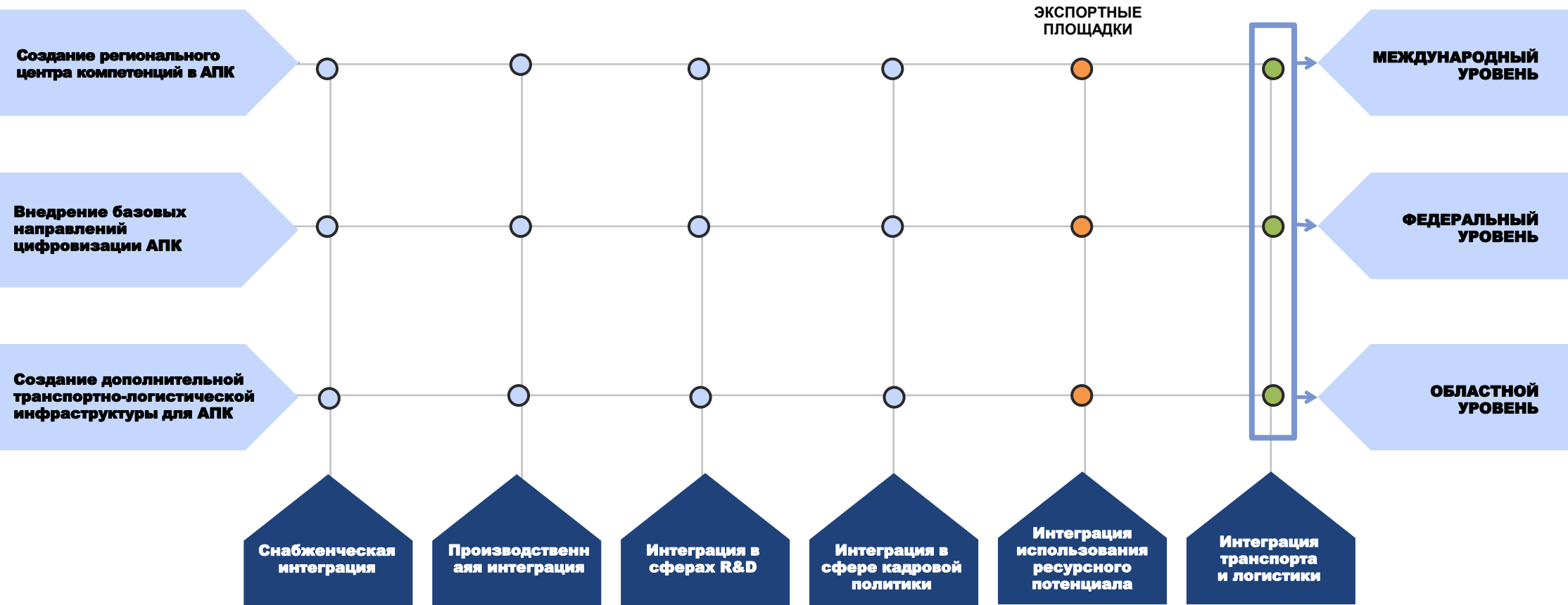
- проведение презентационных и тематических выставок-продаж продукции;
- реализация проектов с применением механизмов ГЧП по обустройству транспортной инфраструктуры к промышленным предприятиям (автодороги, железнодорожные ветки);
- развитие существующей дорожной сети (расширение для возможностей грузового автотранспорта);
- организация совместно с областными институтами поддержки бизнеса экспортных миссий, участия местных производителей в выставках и форумах, размещения на областных ресурсах, поиска агентов продвижения и партнеров.

### дальнейшая перспектива развития экспорт

- продукция растениеводства (крупы, сухие завтраки);
- продукция переработки отходов животноводства (мясокостная мука, хозяйственное мыло);
- свинина;
- корма для домашних животных;
- строительные материалы (комовая глина);
- каолин;
- строительно-монтажные работы;
- микрокальцит, микромрамор;
- продукция переработки кварца.

# МОДЕЛИРОВАНИЕ МЕЖМУНИЦИПАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ И СОТРУДНИЧЕСТВА

**Формирование на территории конурбации экспортно-ориентированного агропромышленного кластера (географическая диверсификация за счет углубления сотрудничества со странами СНГ, ЕАЭС, ШОС и БРИКС и развития внешнеэкономических связей со странами ближневосточного региона) на базе ФГБОУ ВО Южно-Уральский ГАУ / институт ветеринарной медицины, системы Глонасс и Ростелеком - «Цифровая экосистема АПК»**



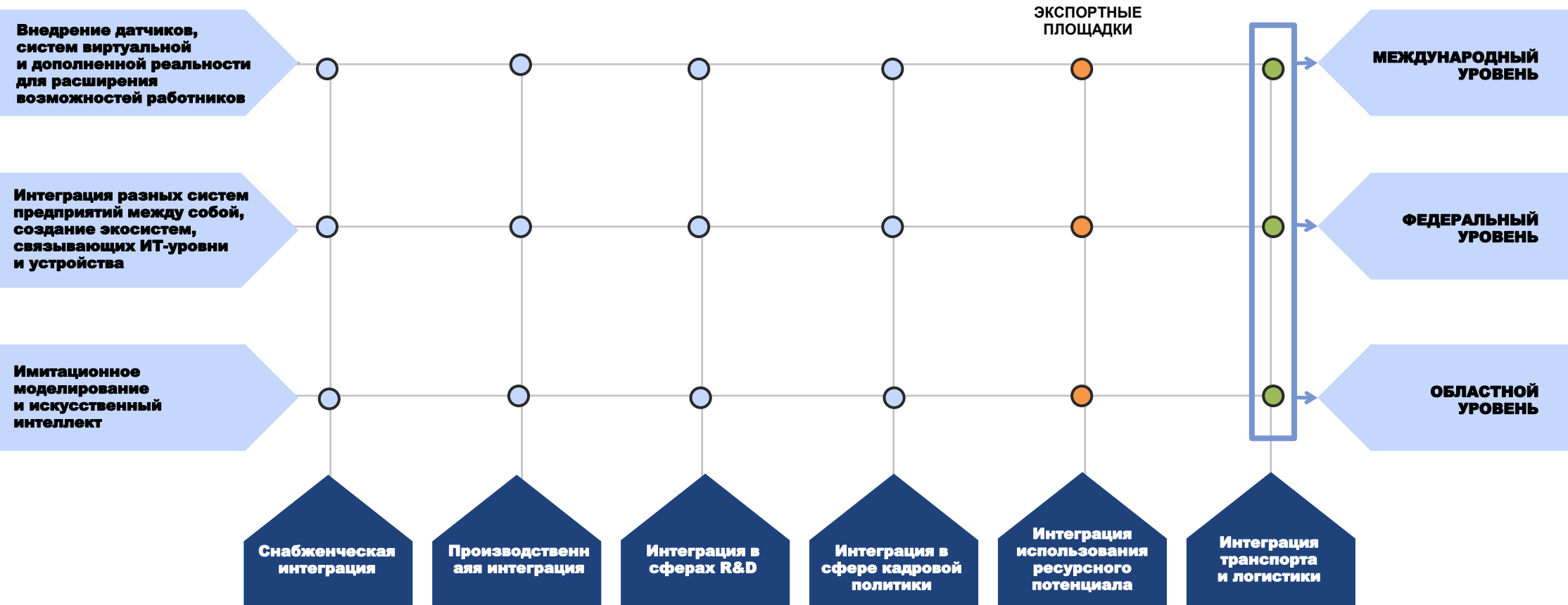
- интеграция производства
- интеграция логистики
- сбытовая интеграция

Исходя из проведенных интервью и полученных анкетных данных, имеющихся в территориальном комплексе цепочек поставок готовой продукции, возможные предметы интеграции существуют в процессах снабжения, производства, НИОКР, обеспечения кадрами, использования ресурсов муниципальных образований, входящих в территориальный комплекс, транспортировки и логистики.

Предполагаемые участники интеграции: организационное ядро — Троицкий ГО, вовлекающий все сельскохозяйственные районы территориального комплекса — Брединский, Карталинский, Варненский, Чесменский, Троицкий и Октябрьский МР

# МОДЕЛИРОВАНИЕ МЕЖМУНИЦИПАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ И СОТРУДНИЧЕСТВА

**Роботизация и цифровизация предприятий горнодобывающей промышленности на базе ООО А/С «Золотое Руно», АО «Михеевский ГОК», ООО "Инвест Развитие», АО «ЮГК» других предприятий добывающей отрасли**



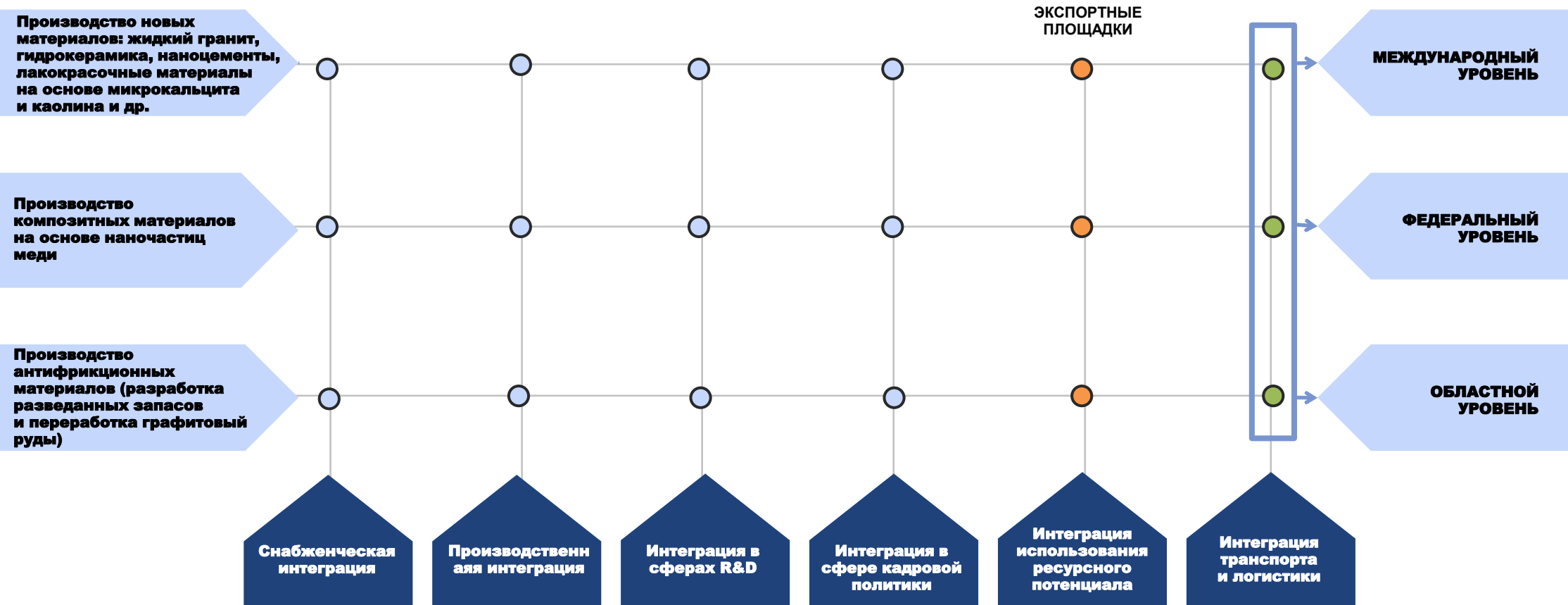
- интеграция производства
- интеграция логистики
- сбытовая интеграция

Исходя из проведенных интервью и полученных анкетных данных, имеющих в территориальном комплексе цепочек поставок готовой продукции, возможные предметы интеграции существуют в процессах снабжения, производства, НИОКР, обеспечения кадрами, использования ресурсов муниципальных образований, входящих в территориальный комплекс, транспортировки и логистики.

Предполагаемые участники интеграции: Варненский, Пластовский, Брединский МР и др.

# МОДЕЛИРОВАНИЕ МЕЖМУНИЦИПАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ И СОТРУДНИЧЕСТВА

**Создание общепромышленного центра компетенций (ОЦК) по новым материалам и технологиям в сфере строительства на базе ООО «РИФ-Микрорамор», ООО «Роквул-Урал», АО «Новокаолиновый ГОК», ООО «ЕЗМН», ЗАО «Барамист-Урал» и др.**



- интеграция производства
- интеграция логистики
- сбытовая интеграция

Исходя из проведенных интервью и полученных анкетных данных, имеющих в территориальном комплексе цепочек поставок готовой продукции, возможные предметы интеграции существуют в процессах снабжения, производства, НИОКР, обеспечения кадрами, использования ресурсов муниципальных образований, входящих в территориальный комплекс, транспортировки и логистики.

Предполагаемые участники интеграции: Карталинский МР, Троицкий ГО, Южноуральский ГО.

# ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ПРОБЛЕМЫ, ПРЕПЯТСТВУЮЩИЕ РАЗВИТИЮ\*

\* Данные получены из проведенных интервью, опросов населения и бизнеса, диагностики из проведенных интервью, диагностики работы муниципалитета с инвесторами

1



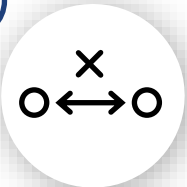
Дефицит квалифицированных и рабочих кадров, отток населения в другие регионы, вахтовый метод работы

2



Сложность привлечения финансирования для ряда проектов, нет длинных денег, высокие требования

5



Сложности с логистикой сырья, материалов и комплектующих, готовой продукции (тарифы РЖД), прекращение поставок

6



Низкая мотивация населения при приеме на работу (живут на пособия и подсобным хозяйством)

8



Высокая конкуренция в отдельных секторах (строительство, сетевые магазины, молочная продукция, свинина)

3



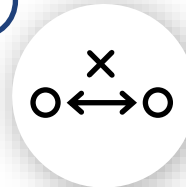
Административные барьеры, сложности при получении господдержки, проверки контролирующих органов, ограничения по экспорту зерновых

4



Недостаточное обеспечение социальной инфраструктурой

5



Недостаточная развития транспортная инфраструктура (плохое состояние автодорог, нехватка дорог с твердым покрытием)

7



Сложности с подключением (расширением) к инженерным сетям (газоснабжение), длительный процесс, отсутствие возможности

9



Сложности с подбором земельных участков для реализации проектов (назначение, логистика)



?

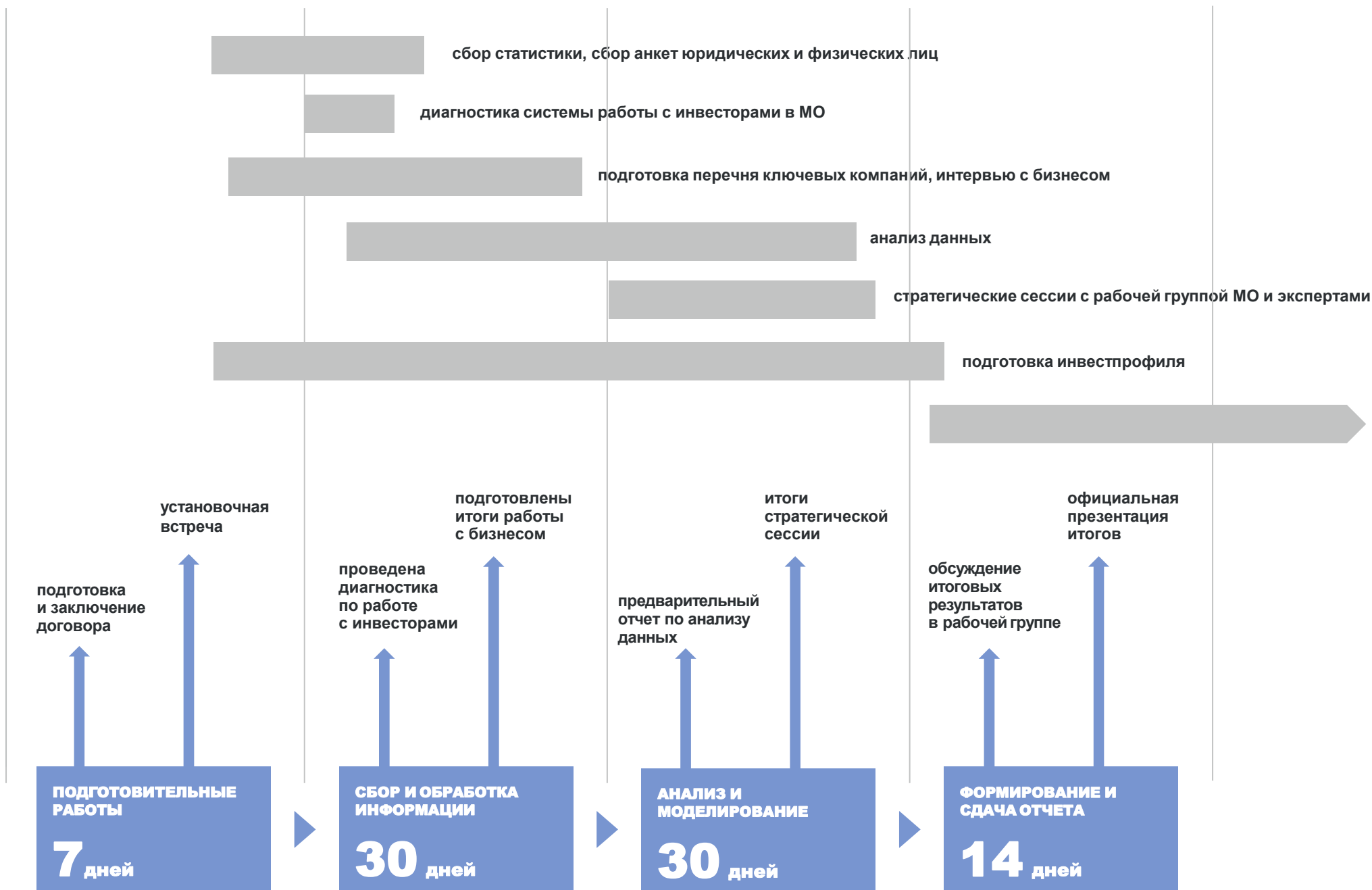
РЕЙТИНГ ПРОБЛЕМЫ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ИНТЕРВЬЮ (МОЖЕТ БЫТЬ ОДИНАКОВЫМ ДЛЯ РАВНОЗНАЧНЫХ ПРОБЛЕМ)

# ПРИЛОЖЕНИЯ





# ПЛАН РАБОТЫ В МО



# СОСТАВ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ ПО РАЗРАБОТКЕ ИНВЕСТПРОФИЛЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

## ПРЕДСТАВИТЕЛИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ АДМИНИСТРАЦИЙ



**Кравчукова Е. Н.**

Заместитель главы  
Брединского муниципального  
района



**Коломиец М. П.**

Начальник отдела экономики  
администрации Карталинского  
муниципального района



**Таушканова Г. И.**

Председатель комитета  
экономики администрации  
Октябрьского муниципального  
района



**Стонюсова И. А.**

Экономист управления  
социально-экономической  
политики администрации города  
Троицка



**Ремизов Ю. Н.**

Заместитель главы  
Увельского района  
по инвестиционному  
развитию и стратегическому  
планированию



**Кабаева Е. А.**

Начальник отдела экономики  
и сельского хозяйства  
администрации Варненского  
муниципального района



**Довгун А. С.**

Начальник управления  
экономического развития  
администрации Локомотивного  
городского округа



**Егорова Н. И.**

Начальник отдела экономики  
управления экономикой  
и муниципальным имуществом  
администрации Пластовского  
муниципального района



**Стеклова Л. А.**

Председатель комитета  
экономики администрации  
Троицкого муниципального  
района



**Матвеевский А. С.**

Заместитель главы  
по административно-правовым  
вопросам и экономике  
администрации Чесменского  
муниципального района

## ПРАВИТЕЛЬСТВО ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ



**Михайлова Н. В.**

Заместитель главы  
Южноуральского городского  
округа



**Куцевляк И. П.**

Заместитель Губернатора  
Челябинской области



**Лугачева Н. Р.**

Министр экономического  
развития Челябинской области



**Иванова И. Н.**

Директор по инвестициям  
Центра «Мой бизнес»  
Челябинской области

## ЭКСПЕРТНЫЙ СОСТАВ



**Ванин Евгений Юрьевич**

Заместитель министра здравоохранения  
Челябинской области



**Литке Виталий Владимирович**

Заместитель министра образования и науки  
Челябинской области



**Раевская Елена Александровна**

Первый заместитель министра экономического  
развития Челябинской области



**Литвинов Евгений Анатольевич**

Первый заместитель министра сельского хозяйства  
Челябинской области



**Алпатова Людмила Павловна**

Первый заместитель министра строительства  
и инфраструктуры Челябинской области



**Мусин Ильгам Зуфарович**

Заместитель министра строительства  
и инфраструктуры Челябинской области



**Мельников Максим Сергеевич**

Генеральный директор АНО «Центр проектного  
развития территорий и туризма Челябинской области»



**Хваткова Инна Юрьевна**

Заместитель генерального директора АНО  
«Центр проектного развития территорий и туризма  
Челябинской области»



**Лавров Сергей Анатольевич**

Заместитель министра экологии  
Челябинской области



**Смирнов Владислав Валентинович**

Начальник Главного управления по труду и занятости  
населения Челябинской области



**Нигматуллин Валерий Нуретдинович**

И.о. начальника Главного управления лесами  
Челябинской области



**Лупунчук Маргарита Юрьевна**

Начальник управление молодежной политики  
Челябинской области



**Понькина Анастасия Олеговна**

Начальник стратегического управления Министерства  
промышленности, новых технологий и природных  
ресурсов Челябинской области



**Шкорьянц Янез**

Генеральный директор ООО «Дианеж-Р»,  
эксперт по развитию горнолыжных курортов

# ПУЛ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ



# ОРГАНИЗАЦИЯ ЦЕНТРА ЛЕТНЕГО ДЕТСКОГО ОТДЫХА



## обеспеченность ресурсами

- ✓ Земельный участок от 8 га для организации центра с водоемом (предполагается организация пляжа и причала), с подведенными коммуникациями (при технической возможности): электроэнергия КТП — 250 кВА, вода — скважина, канализация — септик, теплоснабжение — газовая котельная (предусмотрено использование сжиженного газа в баллонах).
- ✓ Кадровое обеспечение: 113 человек, местные кадры.
- ✓ Технология: использование опыта рекреационных комплексов, детских летних оздоровительных и спортивных лагерей в Челябинской области и РФ.

## потенциальные партнёры

Министерство образования и науки по Челябинской области/Министерство по физической культуре и спорту Челябинской области/управления культуры, молодежной политики и спорта администраций МО.  
Местные общеобразовательные и ДЮСШ, школы олимпийского резерва.  
Туроператоры (федеральные и региональные).  
Крупные промышленные предприятия региона.

- Предоставление земельного участка с подведенными коммуникациями или с подведением коммуникаций на основе ГЧП/МЧП.
- Субсидирование расходов на приобретение оборудования, строительство.
- Консультационная поддержка в части подготовки и согласования концепции центра.
- Включение проекта в целевые программы регионального и муниципального уровня.

**629,3**  
млн Р

ИНВЕСТИЦИИ

**0,8**  
млн Р

ОБОРОТНЫЙ  
КАПИТАЛ

**100**  
мес.

СРОК  
ОКУПАЕМОСТИ

**10,8%**

IRR (ВНР)

**57,1**  
млн Р

NPV  
(120 мес.)

## суть проекта

- Создание в рекреационной зоне круглогодичного центра детского отдыха — комплекса специально оборудованных площадок, зданий и сооружений, приспособленных для размещения и активного отдыха.
- Задача объекта — обеспечение детского и молодежного спортивно-оздоровительного отдыха в формате летнего лагеря (5 смен по 14 дней, в т. ч. 2 спортивные смены), а также активного семейного отдыха в формате выходного дня (преимущественно в зимний период), с услугами по аренде инвентаря и экипировки, медицинским сервисом, спортивными и развлекательными программами (прокат лодок, квадроциклов, снегоходов, проведение спортивных и событийных мероприятий, проведение спортивных сборов и др.).
- Пропускная способность центра: до 3 тыс. детей в летний период и до 25 тыс. посещений в формате выходного дня (двухдневная путевка) ежегодно.

## обеспеченность спросом

- ✓ В последние годы спрос на активный детский и семейный отдых в регионе растет (спрос подтвержден в ходе опроса населения, интервью с местными предпринимателями и во время стратегической сессии); численность проживающих на территории — более 325 тыс. чел. (в т. ч. дети от 7 до 17 лет — 44,9 тыс. чел.) — значительный потенциал внутреннего спроса.
- ✓ Недостаточное количество объектов сферы гостеприимства и отдыха на территории (в т. ч. гостиниц, пунктов питания, санаториев, лагерей, туристических баз, объектов развлекательного, делового и познавательного туризма); на территории Челябинской области в 2023 году функционирует 65 загородных детских лагерей (пропускная способность — 187 тыс. чел.); привлекательность детских лагерей на территории ЮФО снижена в период нестабильности.

## потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## государственная поддержка

- Включение объекта в региональную базу детских лагерей.
- Координация в части взаимодействия с туристическими операторами, ресурсами, агрегаторами, прежде всего на уровне региона и УФО.
- Формирование контракта в формате МЧП/ГЧП в части выполнения социальных нормативов — предоставление услуг общеобразовательным и спортивным школам

# ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА БЛОЧНЫХ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ, КИРПИЧА



## обеспеченность ресурсами

- ✓ Сырье: разработка карьера кварцевого песка (площадь от 100 га).
- ✓ Земельный участок: площадью от 2,5 га для строительства завода; с подведенными коммуникациями (при технической возможности): электроэнергия КТП — 250 кВА, водоснабжение — скважина, канализация — септик, теплоснабжение — газовая котельная.
- ✓ Производственные помещения общей площадью 13,4 тыс. кв. м.
- ✓ Кадровое обеспечение: 124 человека (привлечение технологов с действующих предприятий/обучение).
- ✓ Технология организации и управления: серийное производство/АУП — приглашенные специалисты.

## потенциальные партнёры

Строительные компании Челябинской области (многоэтажное строительство и ИЖС).  
Строительные оптово-розничные магазины и базы (Leroy Merlin, «Строительный двор» и пр.).  
Архитектурно-строительный факультет ЮУрГУ, УралНИИстром.

**1041**  
млн Р

ИНВЕСТИЦИИ

**96,3**  
млн Р

ОБОРОТНЫЙ  
КАПИТАЛ

**85**  
мес.

СРОК  
ОКУПАЕМОСТИ

**13,9%**

IRR (ВНР)

**189,6**  
млн Р

NPV  
(108 мес.)

## суть проекта

- Строительство завода по производству силикатных материалов и изделий: газосиликатный блок, кирпич (как основная продукция), насыпной утеплитель (как побочная продукция производства); организация добычи и реализации карьерного песка.
- Предприятие планирует отпускать продукцию как оптом (отгрузка крупным строительным подрядным и субподрядным организациям), так и мелким оптом (отгрузка частным застройщикам в сегменте ИЖС, небольшим строительным компаниям); производительность предприятия в год составит: 70 тыс. м3 песка, 47,5 тыс. м3 газосиликатных блоков, 57,6 тыс. м3 кирпича, 2,5 тыс. м3 насыпного утеплителя (газобетонного щебня).
- Дальнейшая перспектива: увеличение ассортимента продукции, разработка и реализация глины, производство керамических изделий — кирпича, керамических блоков и др. (в т. ч. огнеупорных); освоение новых рынков.

## обеспеченность спросом

- ✓ На протяжении последних трех лет в РФ наблюдается неустойчивая динамика производства стеновых силикатных блоков (объем рынка оценивается в 4,6-5,0 млрд условных стеновых силикатных блоков); при этом в период 2020—2023 гг. средние цены производителей на стеновые силикатные блоки выросли на 24,4 %.
- ✓ В 1 квартале 2023 г. объем работ, выполненных по виду деятельности «Строительство» в Челябинской области, составил 48,1 млрд руб., или 109,7 % к уровню 1 квартала 2022 г. в сопоставимых ценах. Оценка перспектив строительного рынка в части жилья (в том числе ИЖС) позитивная.
- ✓ Предприятие будет расположено в непосредственной близости к целевому рынку сбыта продукции; транспортно-логистический территориальный комплекс — это более 6,6 % промышленного производства Челябинской области и более 7,4 % региональных инвестиций в основной капитал (объем инвестиций в основной капитал за 2022 г. по Челябинской области 373,1 млрд руб.).

## потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## государственная поддержка

- Предоставление земельного участка с подведенными коммуникациями или с подведением коммуникаций на основе ГЧП/МЧП.
- Субсидирование расходов на приобретение оборудования, строительство.
- Консультационная поддержка в части подготовки и согласования концепции центра.
- Включение проекта в целевые программы регионального и муниципального уровня.
- Помощь в решении вопросов о кадровом обеспечении предприятия.
- Популяризация и продвижение продукции предприятия на межрегиональном уровне.
- Продвижение проекта в деловой среде: организация переговоров с потенциальными партнерами; координация в части взаимодействия с администрациями муниципальных образований территориального комплекса.
- Помощь в получении необходимой документации; подготовки карьера.



# ОРГАНИЗАЦИЯ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЙ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ



<b>3485</b> млн Р	<b>16</b> млн Р	<b>102</b> мес.	<b>12,9%</b>	<b>708</b> млн Р
ИНВЕСТИЦИИ	ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ	СРОК ОКУПАЕМОСТИ	IRR (ВНР)	NPV (132 мес.)

## суть проекта

- Строительство и организация работы автоматизированного транспортно-логистического комплекса класса А с производственными помещениями (зоны фасовки, упаковки, комплектации грузов), зонами специальных режимов хранения (поддержание температуры, влажности) площадью 75 тыс. кв. м; строительство автомобильного большегрузного и ж/д терминала с собственной ж/д веткой; предполагаемая специализация комплекса — сельскохозяйственная продукция.
- Планируется оказание услуг складирования, погрузки/разгрузки, сортировки, транспортной упаковки, учета товародвижения и доставки; погрузочно-разгрузочные работы с контейнерами/грузами; хранение, дооборудование контейнера/вагона; оформление документов, страхование, предпродажная подготовка, контроль качества, утилизация, рекламные услуги и пр.
- Дальнейшая перспектива: организация службы доставки грузов малыми партиями — распределение по территориям территориального комплекса, области, а также ближайшим населенным пунктам, в т. ч. Оренбургской области и Республики Казахстан — доставка по розничным сетям; развитие сети подобных комплексов по РФ.

## обеспеченность спросом

- ✓ Население транспортно-логистического территориального комплекса и соседних (Горный Урал, Магнитогорская и Челябинская агломерации) — более 3,2 млн человек (высокий уровень промышленного развития, экономической активности, в т. ч. в МСП); бизнес нуждается в существенной оптимизации затрат на логистику, обеспечении ритмичности поставок (только в терркомpleксе действует 17 668 субъектов МСП, в т. ч. 2 530 юридических лиц, 15 138 индивидуальных предпринимателей).
- ✓ На территории комплекса развито сельское хозяйство: 41,4 % областных сельхозземель; основные направления — растениеводство, молочное и мясное животноводство (Брединский, Карталинский, Варненский, Чесменский, Троицкий, Октябрьский МР — 95,1% всех сельхозземель комплекса) — значительный объем движения сельхозпродукции.
- ✓ По территории территориального комплекса проходит федеральная автодорога А-310 (Челябинск — Троицк — граница с Казахстаном), близость к областному центру (г. Челябинск) — аэропорту, крупным ж/д станциям (около 130 км) — значительный поток грузоперевозок.

## потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## обеспеченность ресурсами

- ✓ Предоставление земельного участка с примыканием к федеральной автодороге, с подведенными коммуникациями (при технической возможности): электроэнергия КТП — 630 кВА, вода — скважина, канализация — септик, теплоснабжение — газовая котельная.
- ✓ Кадровое обеспечение: 181 человек (без учета услуг доставки по розничным сетям и покупателям), персонал местный (обучение и стажировка).
- ✓ Технология организации и управления: привлечение специализированной управляющей/логистической компании.

## потенциальные партнёры

Местные товаропроизводители АПК (малый и средний бизнес); сетевые торговые операторы и предприятия HoReCa.

Поставщики оборудования: «Мельсервис» (инжиниринговая машиностроительная компания, г. Барнаул).

Крупнейшие логистические операторы, например «Деловые линии», АО «РЖД Логистика» и пр.

## государственная поддержка

- Предоставление земельного участка с подведенными коммуникациями или с подведением коммуникаций на основе ГЧП/МЧП.
- Субсидирование расходов на приобретение оборудования комплекса.
- Поддержка в части предоставления целевых займов, предоставления гарантий.
- Предоставление налоговых каникул на период выхода на точку безубыточности.
- Продвижение проекта в деловой среде: координация в части взаимодействия с администрациями МО, в т. ч. на территории соседних регионов.
- Организационная поддержка в части подготовки концепции комплекса.
- Организационная поддержка в части взаимодействия с РЖД.
- Организационная поддержка в части взаимодействия с Росавтодором.

# ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА КАШ БЫСТРОГО ПРИГОТОВЛЕНИЯ С ДОБАВЛЕНИЕМ ФРУКТОВ, ЯГОД



## обеспеченность ресурсами

- ✓ Сырье: площадь сельхозземель терркомплеса — 41,4 % всех областных сельхозземель (в т. ч. хорошо развито растениеводство).
- ✓ Земельный участок от 0,5 га с подведенными коммуникациями (при технической возможности): электроэнергия КТП — 100 кВА, вода — скважина, канализация — септик, теплоснабжение — газовая котельная.
- ✓ Производственные помещения общей площадью 2,8 тыс. кв. м.
- ✓ Кадры: 79 человек, местные и приглашенные специалисты АУП.
- ✓ Технология: поставщик оборудования/приглашенный технолог.

## потенциальные партнёры

Возможные поставщики оборудования: ООО «Продсельмаш», ООО «Зертех» и др. Розничные торговые сети (в первую очередь регионального формата), сетевые торговые операторы. Крупные агрокомплексы и КФХ ТЛТК и Челябинской области.

<b>334,8</b> млн Р	<b>173,7</b> млн Р	<b>74</b> мес.	<b>17,6%</b>	<b>114,5</b> млн Р
ИНВЕСТИЦИИ	ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ	СРОК ОКУПАЕМОСТИ	IRR (ВНР)	NPV (96 мес.)

## суть проекта

- Создание предприятия по приему, переработке и упаковке круп зерновых культур с производством продукции высокой степени готовности — каш быстрого приготовления (специальные сбалансированные смеси с добавлением фруктов и ягод); предполагаемая используемая технология — предварительная варка, плющение и вспучивание; планируемый объем производства — 7,2 тыс. тонн пшеничной и овсяной каши быстрого приготовления ежегодно.
- В дальнейшем предполагается выпуск зерен плющенных и переработанных: пшеничные, овсяные, ржаные, ячменные (крупы, каши, отруби и пр.) с организацией производства комбикормов как побочной продукции.
- Сырье для переработки (зерновые культуры) предполагается закупать у местных агрокомплексов и КФХ.
- Дальнейшая перспектива: расширение линейки производимой продукции, в т. ч. за счет новых перерабатываемых культур (бобовых); развитие под собственным брендом сети на территории Челябинской области и РФ.

## обеспеченность спросом

- ✓ На протяжении последних 5 лет в РФ наблюдается неустойчивая динамика продаж каш быстрого приготовления (в 2022 г. российскими предприятиями было выпущено 13 тыс. т сухих каш, что на 2,8 % меньше, чем в 2021 г.; при этом производство сухих каш в апреле 2023 г. выросло на 165,8 % к уровню апреля 2022 г. — 2,7 тыс. т).
- ✓ По данным «Российской газеты» со ссылкой на «Россельхозбанк» растет спрос на пищу быстрого приготовления: с 2017 года рынок готовой еды (кулинарии) растет в РФ на 55 % ежегодно.
- ✓ В РФ среднедушевое потребление зерновой продукции (бобовых, риса, круп) составляет 24,4 кг в год; исходя из рекомендаций (норма 32 кг) перспектива роста рынка только Челябинской области 25,9 тыс. т в год.
- ✓ Сохраняется значительный потенциал экспорта (экспорт круп из РФ в 2022 г. вырос на 37 % до 163 тыс. т); в 1,6 раза увеличилось отгрузки российской зерновой продукции в страны ЕАЭС, в т. ч. в Республику Беларусь на 72 %, в Республику Казахстан на 55 %, Киргизию на 64 %, Армению на 49 %.

## потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## государственная поддержка

- Предоставление земельного участка с подведенными коммуникациями или с подведением коммуникаций на основе ГЧП/МЧП.
- Субсидирование расходов на приобретение оборудования комплекса.
- Поддержка в части предоставления целевых займов, предоставления гарантий.
- Предоставление налоговых преференций.
- Помощь в решении вопросов о кадровом обеспечении предприятия.
- Организационная поддержка в создании единого регионального бренда (как основы кооперации местных агрокомплексов) и его продвижении на региональном и международном рынке.
- Продвижение проекта в деловой среде: организация переговоров с потенциальными партнерами, координация в части взаимодействия с администрациями муниципальных образований терркомплеса.
- Организационная поддержка в части выхода на ритейлеров.
- Организационная поддержка при получении необходимой разрешительной документации.



# ОРГАНИЗАЦИЯ ПЕРЕРАБОТКИ МОЛОКА — ПРОИЗВОДСТВО ДЕТСКИХ СМЕСЕЙ



**438,2**

млн Р

ИНВЕСТИЦИИ

**1,9**

млн Р

ОБОРОТНЫЙ  
КАПИТАЛ

**76**

мес.

СРОК  
ОКУПАЕМОСТИ

**14,4%**

IRR (ВНР)

**72,9**

млн Р

NPV  
(96 мес.)

## суть проекта

- Переработка свежего молока, закупаемого преимущественно у КФХ и ЛПХ на территориях Брединского, Карталинского, Варненского, Чесменского, Троицкого и Октябрьского МР, для последующей переработки и реализации готовой продукции (сухие молочные смеси для детей раннего возраста) на территории Челябинской области и других регионов РФ под единым брендом.
- Объем производства готовой продукции — от 720 тонн в год; потребуется приобретение молоковозов, создание собственной лаборатории, ветеринарное и зоотехническое обслуживание поставщиков.
- Дальнейшая перспектива: увеличение ассортимента выпускаемой продукции: адаптированные, косвенно адаптированные и казеиновые смеси; освоение новых рынков (молочные каши для детей, пюре, кисломолочные продукты и др.).

## обеспеченность спросом

- ✓ Прогнозируется, что мировой рынок молочных смесей будет ежегодно расти на 7,8 % (2023—2027 гг.).
- ✓ Рынок детских сухих молочных смесей в РФ сильно зависит от импорта ингредиентов для их производства, в т. ч. сухой молочной сыворотки — ежегодное увеличение квот на поставку сухой молочной сыворотки (в 2022 г. квота 3,3 тыс. т, что в 1,5 раза больше, чем в 2021 г.) — перспективное направление развития.
- ✓ Общая доля зарубежной продукции в структуре продаж на рынке заменителей грудного молока — 59,2 %; это значительный потенциал наращивания объемов производства в рамках импортозамещения.
- ✓ При условии, что в РФ на искусственном вскармливании около 61 % новорожденных, емкость рынка только Челябинской области составляет 4,6 тыс. т ежегодно — наличие высокого спроса на продукцию (в 2022 г. российскими предприятиями было выпущено 43,3 тыс. т сухих молочных смесей для детей раннего возраста).

## потенциальные инвесторы

См. слайд «Проекты, предложенные бизнесом»

## обеспеченность ресурсами

- ✓ Сырье: площадь сельхозземель терркомплеса — 41,4 % всех областных сельхозземель (в т. ч. хорошо развито растениеводство).
- ✓ Земельный участок от 0,5 га с подведенными коммуникациями (при технической возможности): электроэнергия КТП — 100 кВА, вода — скважина, канализация — септик, теплоснабжение — газовая котельная.
- ✓ Производственные помещения общей площадью 2,8 тыс. кв. м.
- ✓ Кадры: 79 человек, местные и приглашенные специалисты АУП.
- ✓ Технология: поставщик оборудования/приглашенный технолог.

## потенциальные партнёры

АО «Росагролизинг», «ТАГРИС» и др.  
Розничные торговые сети (в первую очередь регионального формата), сетевые торговые операторы.  
Крупные агрокомплексы и КФХ ТЛТК и других районов Челябинской области.  
НИИДП, филиал ФГБУН «ФИЦ питания и биотехнологии» (г. Москва).

## государственная поддержка

- Предоставление участка с подведенными коммуникациями или с подведением коммуникаций на основе ГЧП/МЧП.
- Субсидирование расходов на приобретение оборудования, специализированной техники, строительство.
- Поддержка в части предоставления целевых займов.
- Субсидирование части процентной ставки по инвестиционным и краткосрочным кредитам.

- Организационная поддержка в части выхода на ритейлеров.
- Организационная поддержка при получении необходимой разрешительной документации.
- Субсидии (на пророст переработанного молока, транспортировку и др.).
- Налоговые льготы.
- Помощь в подготовке кадров.

# ПЕРЕЧЕНЬ ПРОЕКТОВ НА СОПРОВОЖДЕНИИ



## ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, НАХОДЯЩИХСЯ НА СОПРОВОЖДЕНИИ

Полное наименование	Сфера экономики	Категория сферы экономики	МО	Объем инвестиций, тыс. руб.	Рабочие места
Модернизация производства хлебобулочных изделий	Обрабатывающие производства	10. Производство пищевых продуктов	Брединский муниципальный район	12 300	9
Строительство завода по отработке строительного камня (габброиды) на базе Гогинского месторождения	Строительство	43. Работы строительные специализированные	Брединский муниципальный район	190 000	70
Увеличение производства пшеницы твердых и сильных сортов. Выращивание породы мясного симментала	Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	01. Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях	Брединский муниципальный район	1 280 120	0
Капитальный ремонт Дома культуры с.Алексеевка	Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	90. Деятельность творческая, деятельность в области искусства и организации развлечений	Варненский муниципальный район	23 163	0
Линия по производству комовой извести ООО «Варненский дробильно-сортировочный комплекс»	Обрабатывающие производства		Варненский муниципальный район	0	39
Модернизация Дома культуры с.Алексеевка	Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	90. Деятельность творческая, деятельность в области искусства и организации развлечений	Варненский муниципальный район	6 615	0

# ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, НАХОДЯЩИХСЯ НА СОПРОВОЖДЕНИИ

Полное наименование	Сфера экономики	Категория сферы экономики	МО	Объем инвестиций, тыс. руб.	Рабочие места
Строительство ФОКа с.Варна	Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	93. Деятельность в области спорта, отдыха и развлечений	Варненский муниципальный район	109 924	10
Текущий ремонт дорог с.Варна	Транспортировка и хранение	49. Деятельность сухопутного и трубопроводного транспорта	Варненский муниципальный район	27 633	0
Благоустройство Карталинского городского парка (поэтапное исполнение)	Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	93. Деятельность в области спорта, отдыха и развлечений	Карталинский муниципальный район	89 036	0
Реконструкция МДОУ "Центр развития ребенка-детский сад №155 г. Карталы"	Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	88. Предоставление социальных услуг без обеспечения проживания	Карталинский муниципальный район	176 600	0
Строительство завода по изготовлению ультратонкого наполнителя из молотого мрамора для производства строительных материалов на основе пластика, ООО "РИФ-Микромрамор"	Обрабатывающие производства		Карталинский муниципальный район	600 000	40
Реконструкция торгового комплекса "Раздолье"	Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	47. Торговля розничная, кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами	Пластовский муниципальный район	0	0
Строительство магазина по ул. Заводская, 28	Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	47. Торговля розничная, кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами	Пластовский муниципальный район	0	0

# ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, НАХОДЯЩИХСЯ НА СОПРОВОЖДЕНИИ

Полное наименование	Сфера экономики	Категория сферы экономики	МО	Объем инвестиций, тыс. руб.	Рабочие места
Строительство магазина по ул. Сумина, 3а	Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	47. Торговля розничная, кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами	Пластовский муниципальный район	0	0
Строительство многоквартирного жилого дома по адресу: г. Пласт, ул. Сумина, 6 (2 секция - 2 очередь)	Строительство	41. Строительство зданий	Пластовский муниципальный район	19 273	0
Внедрение технологии безмазутной растопки энергоблока ст. №10	Обрабатывающие производства		Троицкий городской округ	166 050	0
Модернизация печного отделения	Обрабатывающие производства		Троицкий городской округ	48	0
Обеспечение транспортировки золошлаковой пульпы энергоблока ст. №10 на золоотвал при исключении багерной насосной станции энергоблока ст. №8 из производственного цикла.			Троицкий городской округ	36 216	0
Расширение складских площадей и строительство линии онлайн паллетирования (ООО "Роквул-Урал")	Обрабатывающие производства		Троицкий городской округ	551 667	4
Реконструкция пожарного депо			Троицкий городской округ	0	0
Техническое перевооружение интегрированной системы избирательного видеонаблюдения, совмещенной с 3D моделью (ИСИВ-3D)	Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	35. Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	Троицкий городской округ	39 334	0

# ПЕРЕЧЕНЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, НАХОДЯЩИХСЯ НА СОПРОВОЖДЕНИИ

Полное наименование	Сфера экономики	Категория сферы экономики	МО	Объем инвестиций, тыс. руб.	Рабочие места
Строительство цеха по выращиванию осетровых и форели	Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	03. Рыболовство и рыбоводство	Троицкий муниципальный район	35 000	15
Производственно-логистический комплекс (ООО «Ресурс»)	Обрабатывающие производства		Увельский муниципальный район	8 000 000	91
Рыбоводный комплекс	Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	03. Рыболовство и рыбоводство	Увельский муниципальный район	25 000	12
Строительство рудника освоения трансграничного месторождения медных/медно-золотых руд (ООО "Восточный-базис")	Добыча полезных ископаемых	08. Добыча прочих полезных ископаемых	Чесменский муниципальный район	2 191 000	246
Модернизация завода комплектующих для предприятий ОПК (ООО ПО «Форэнерго»)	Обрабатывающие производства	25. Производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования	Южноуральский городской округ	2 210 000	870
Модернизация оборудования на инструментальном участке и участке термообработки в рамках общей программы модернизации производства	Обрабатывающие производства		Южноуральский городской округ	34 406	0
Расширение производства стеклянных изоляторов. АО «ЮАИЗ»	Обрабатывающие производства		Южноуральский городской округ	1 000 000	52
Реконструкция сварочного и сборочного цехов для производства полуприцепов специализированных	Обрабатывающие производства		Южноуральский городской округ	52 478	4
Увеличение мощностей Литейного производства. АО «ЮАИЗ-ЛП»	Обрабатывающие производства		Южноуральский городской округ	55 700	63