



## **История обучения представителей МО с 2019 г. по настоящее время.**

### **Обучение инвестиционной команды: от инвестхаков до презентаций**

29 октября **2025** года представители муниципалитетов Челябинской области прошли очередной курс обучения в рамках реализации регионального и муниципального инвестстандартов. 80 человек, отвечающих за экономическое развитие 42 территорий, изучали искусство побеждать в конкуренции за инвестора.

«Главная цель обучения - сформировать единые подходы к взаимодействию с бизнесом в территориях области. Это одна из предпосылок повышения инвестиционной активности, - говорит заместитель генерального директора - директор по инвестициям Фонда развития предпринимательства Челябинской области – Центра «Мой Бизнес» Инна Иванова. – Специальные образовательные интенсивы вошли в практику с появлением спецорганизации. Мы собираем муниципальные инвесткоманды один – два раза в год, в том числе с приглашением спикеров Национальной ассоциации агентств и инвестиций развития (НААИР). Кроме того, в постоянном режиме наши эксперты оказывают методическую поддержку. Это формирует единый непрерывный образовательный поток». Наиболее значимые программы – в нашем обзоре.

### **Спецкурс для «менеджеров места»**

Формированию инвесткоманд было посвящено обучение в **2019** году. Проводила его куратор экспертной площадки «Муниципалитет» Национальной ассоциации агентств инвестиций и развития (НААИР) Ольга Езикеева.

«Необходим переход от пассивного ожидания инвесторов к активному формированию инвестиционной привлекательности через командную работу. Вы – менеджеры места», – говорила она, разбирая со слушателями пошаговый план

создания единой инвестиционной команды в территории. Через интеграцию в рамках региональной инвесткоманды она предлагала решать такие проблемы, как нехватка экспертов в городах и районах, слабая связь с бизнесом, отсутствие брендинга территорий. Главными задачами муниципальной инвесткоманды она ставила систематизацию информации об экономике территории, межмуниципальное взаимодействие и акселерацию специалистов.

### **Изучали топ-10 «убийц» инвестора и 100 инвестхаков**

Полезными рекомендациями вооружил муниципальные инвесткоманды в 2021 году эксперт Тренингового центра НААИР и автор книги «100 инвестхаков по работе с инвесторами» Алексей Бобов.

Он дал слушателям «Рабочую тетрадь» по системной работе с инвесторами. Пособие было разработано на основе его собственного опыта и содержало инструменты, чек-листы и методики работы. Практическое руководство охватывало все ключевые аспекты: от аналитики и PR до документооборота и мотивации команды.

Многих в зале спикер заставил задуматься над ключевыми коммуникативными ошибками, которые отталкивают инвесторов, назвав «Топ-10 "убийц" инвестора». Кроме того, избавил от завышенных ожиданий, поделившись правилом «100/10/8»: из 100 привлеченных инвесторов до реализации дойдут только 5-10 проектов, а 4-8 вообще никогда не будут реализованы. В числе полезных подсказок была такая: использовать «агентов бизнеса», то есть представителей банков, МФЦ, консультантов и других организаций как каналы для привлечения инвесторов.

### **Учили сопровождению инвестпроектов, играли в НААИР-game**

Ключевой темой в 2023 году стало сопровождения инвестпроектов. Спикеры от НААИР Алексей Бобов и Рафаэль Хусяиншин представили систему сопровождения инвестпроектов - экспертиза, межведомственное взаимодействие, ведение единого реестра, назвали факторы ее эффективности, а также показали галерею типовых портретов инвестора и рассказали о каналах их привлечения. Эксперты проанализировали практики формирования благоприятного инвестиционного климата и сформулировали основные тренды. Эти знания послужили теоретической базой для практической реализации муниципального инвестиционного стандарта в дальнейшем.

Другой стратегически важной задача обучения была работа с региональной инвестиционной картой. Сегодня муниципальные инвесткоманды применяют эти компетенции при наполнении общероссийской Инвестиционной карты.

Тогда же Алексей Бобов и Рафаэль Хусяиншин ввели в программу обучения деловую игру-симуляцию инвестиционного процесса НААИР-game. Участники представляли условный муниципалитет и выдвигали свои варианты привлечения

инвесторов, используя имеющиеся ресурсы и инвестиционную инфраструктуру. Задания игры были ориентированы на развитие аналитических способностей, командного взаимодействия, навыков переговоров, особенностей межрегиональной кооперации.

### **Как сделать предложение инвесторам – дали методику**

В 2024 году муниципальные инвесткоманды дважды проходили образовательные интенсивы при участии эксперта Тренингового центра НААИР Дмитрия Богданова. Сначала осваивали подходы к формированию инвестиционных профилей муниципалитетов, определению инвестиционных потребностей и преимуществ территорий.

Второй курс обучения был посвящен комплексным готовым предложениям для инвесторов. Спикер познакомил с методикой их формирования, оформления и продвижения в предпринимательских сообществах.

«Его семинар помог нам увидеть с другой стороны ситуацию с привлечением инвестиций, понять, что они начинаются с нас, с нашей «земли», - комментировал тогда инвестиционный уполномоченный, заместитель главы по экономике и инвестициям Кыштымского городского округа, Алексей Заикин.

### **Уроки инвестиционной привлекательности**

В 2025 году инвестиционные уполномоченные и представители экономических служб муниципалитетов стали участниками семинара-тренинга спикера НААИР Дмитрия Богданова, посвященного подходам к публичной презентации территории. Он предложил слушателям мыслить, как продавец, ориентируясь на потребности и выгоду инвестора. Результатом должно стать управляемое привлечение инвесторов. Теория подкреплялась тренингами – слушатели анализировали ранее разработанные инвестиционные профили и предложения. А затем учились грамотно преподносить их в ходе публичных выступлений.

Все темы обучения инвестиционные команды продолжают отрабатывать с экспертами Инвестблока в рабочем режиме. Непрерывность образовательного потока дает результаты, по оценке экспертов НААИР. В 2025 году Инвестблок вошел в пятерку лучших спецорганизаций страны по работе с инвесторами.